

# «جودة وابتكار» لأمن غذائي مستدام»

التقرير السنوي 2025



خادم الحرمين الشريفين

لِلْمَلِكِ سَلْمَانَ بْنِ عَبْدِ الْعَظِيمِ السَّعُودِي

حفظه الله

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



صاحب السمو الملكي الأمير

مُحَمَّدُ بْنُ سَلْمَانَ بْنِ عَبْدِ الْعَظِيمِ السَّعُودِي

ولي العهد رئيس مجلس الوزراء

حفظه الله

# فهرس محتويات التقرير

## الفصل الرابع: نظام الحوكمة والالتزام التنظيمي

- 156 • حوكمة المطاحن الرابعة
- 158 • الأحكام ودرجة الالتزام
- 158 • العقوبات والجزاءات
- 160 • الهيكل الإداري والتنظيمي
- 162 • تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه
- 181 • لجان مجلس الإدارة واختصاصاتها
- 192 • الإدارة التنفيذية
- 199 • مكافآت المجلس واللجان والإدارة التنفيذية
- 202 • التعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة
- 203 • المساهمون وهيكل الملكية
- 218 • تعزيز التواصل مع أصحاب المصلحة
- 222 • نتائج المراجعة الداخلية السنوية
- 226 • إقرارات مجلس الإدارة

## الفصل الخامس: الاستدامة والمسؤولية المجتمعية

- 230 • نهجنا في الاستدامة
- 232 • ركائز استراتيجية الاستدامة ومؤشرات الأداء
- 234 • تطبيق أهداف التنمية المستدامة
- 236 • مبادرات الاستدامة لدى المطاحن الرابعة في 2025
- 237 • سياسات تعاقدية تدعم الاقتصاد الوطني وتعزز الاستدامة
- 238 • إجراءات تعزيز دور الشركة في تحقيق أهداف الأمن الغذائي في المملكة
- 239 • الممارسات البيئية والاستدامة التشغيلية
- 242 • مبادرات المسؤولية الاجتماعية:
- 242 - تفاصيل المساهمات الاجتماعية للشركة في عام 2025م
- 243 - دور الشركة في تطوير المجتمع السعودي
- 244 • تعزيز السلامة المهنية
- 245 • مبادرات الاستدامة المستقبلية

## الفصل السادس: تحليل الأداء المالي ومؤشراته

- 248 • أبرز ملامح النتائج المالية لعام 2025م
- 250 • رسالة المدير المالي
- 252 • تطور القوائم المالية خلال خمس سنوات
- 254 • مؤشرات الأداء المالي الرئيسية
- 255 • قراءة تحليلية للنتائج السنوية:
- 255 - قائمة الدخل
- 256 - قائمة المركز المالي
- 257 • القروض والالتزامات التمويلية
- 257 • المدفوعات المُستحقة للجهات الرسمية
- 258 • القوائم المالية وتقرير المراجع المُستقل

## الفصل الأول: لمحة شاملة عن المطاحن الرابعة

- 08 • أبرز النتائج التشغيلية والمالية في 2025
- 12 • نبذة عن الشركة
- 17 • رؤيتنا ورسالتنا وقيمنا الأساسية
- 19 • رحلة التطور والنمو عبر السنوات
- 20 • أبرز إنجازات عام 2025
- 22 • المطاحن الرابعة بعد عام على الإدراج
- 24 • عوامل القوة وجاذبية الاستثمار
- 26 • شهادات الاعتماد والتقدير المؤسسي
- 28 • منتجاتنا
- 31 • شركاؤنا في التميز
- 32 • علامتنا التجارية
- 35 • مبادرات استراتيجية ومشروعات نوعية
- 37 • شعار العام

## الفصل الثاني: التوجهات الاستراتيجية ومسارات النمو

- 40 • كلمة رئيس مجلس الإدارة
- 42 • كلمة الرئيس التنفيذي
- 44 • الاستراتيجية ومؤشرات الأداء
- 53 • نموذج الأعمال
- 58 • تطورات البيئة السوقية والقطاعية
- 70 • خارطة التحديات والحلول عبر قطاعات الشركة
- 75 • تطلعات عام 2026: رؤية مستقبلية للنمو
- 82 • منظومة إدارة المخاطر واستمرارية الأعمال

## الفصل الثالث: الأداء التشغيلي وبرامج التطوير

- 90 • الأداء التشغيلي
- 98 • منتجات الشركة
- 104 • مصانع الشركة
- 109 • برنامج تحسين الفعالية الإنتاجية
- 110 • منظومة الجودة والرقابة
- 120 • مشاريع التوسع وتحسين البنية التحتية
- 124 • شركاء النجاح والعملاء الرئيسيون
- 125 • منظومة البيئة والصحة والسلامة
- 129 • جهود التسويق والتواصل المؤسسي
- 137 • التحول الرقمي وتطوير الأنظمة
- 142 • تنمية رأس المال البشري



## المحتويات

- |    |                                       |    |  |
|----|---------------------------------------|----|--|
| 26 | شهادات الاعتماد والتقدير المؤسسي .... | 08 | أبرز النتائج التشغيلية والمالية في 2025  |
| 28 | منتجاتنا.....                         | 12 | نبذة عن الشركة.....                      |
| 31 | شركاؤنا في التميز.....                | 17 | رؤيتنا ورسالتنا وقيمنا الأساسية.....     |
| 32 | علامتنا التجارية.....                 | 19 | رحلة التطور والنمو عبر السنوات.....      |
| 35 | مبادرات استراتيجية ومشروعات نوعية.... | 20 | أبرز إنجازات عام 2025.....               |
| 37 | شعار العام.....                       | 22 | المطاحن الرابعة بعد عام على الإدراج..... |
|    |                                       | 24 | عوامل القوة وجاذبية الاستثمار.....       |

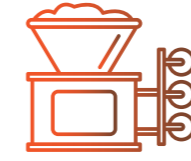
# الفصل الأول

لمحة شاملة عن المطاحن الرابعة  
”عام من التميز - ملامح شركة تقود قطاعها“



# أبرز النتائج التشغيلية والمالية في 2025

الأداء التشغيلي



عدد المطاحن

7



عدد المصانع

3



عدد عملاء الشركة

163



عدد المنتجات

29



الحصة السوقية من  
العبوات الاستهلاكية

28%



طاقة الصوامع  
التخزينية

150

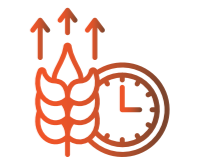
ألف طن



طاقة إنتاج الأعلاف  
اليومية

450

طن

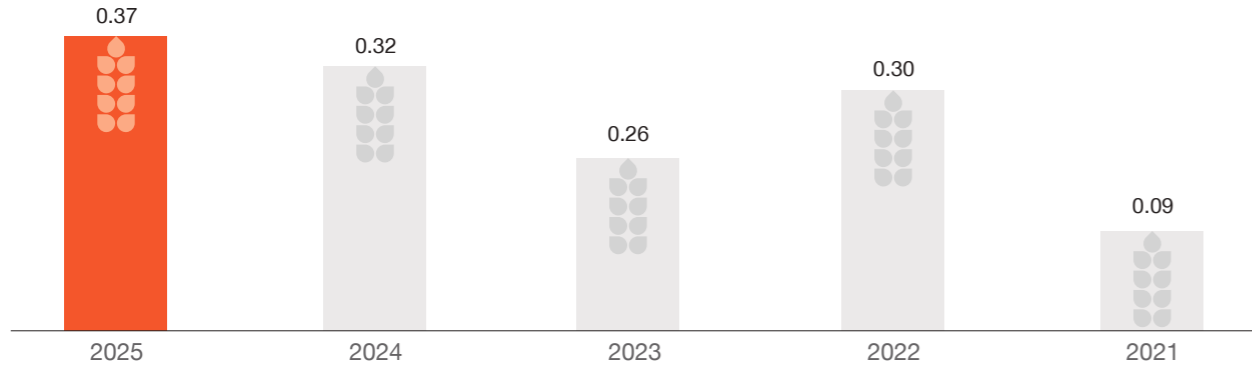


طاقة طحن القمح  
اليومية

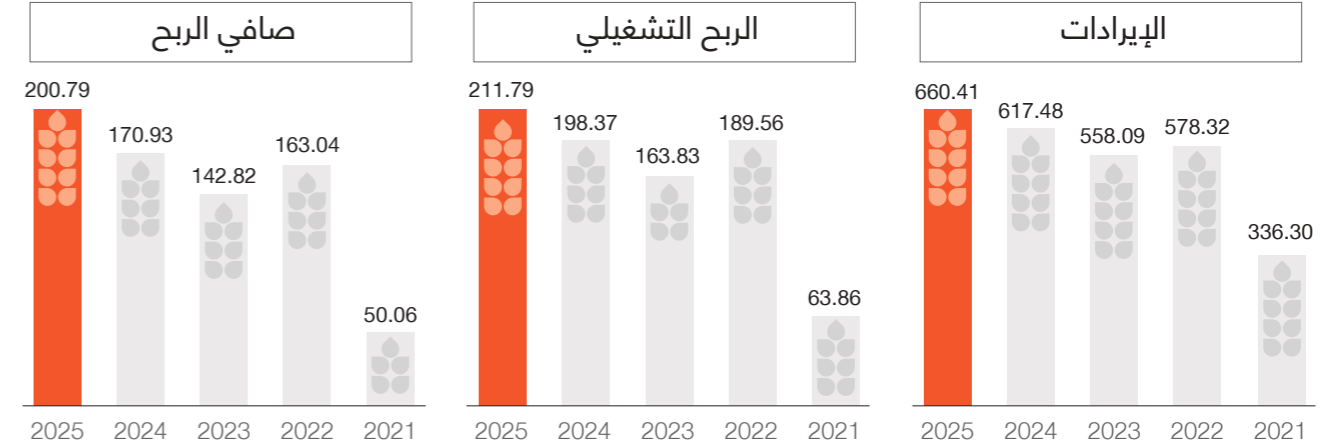
3,150

طن

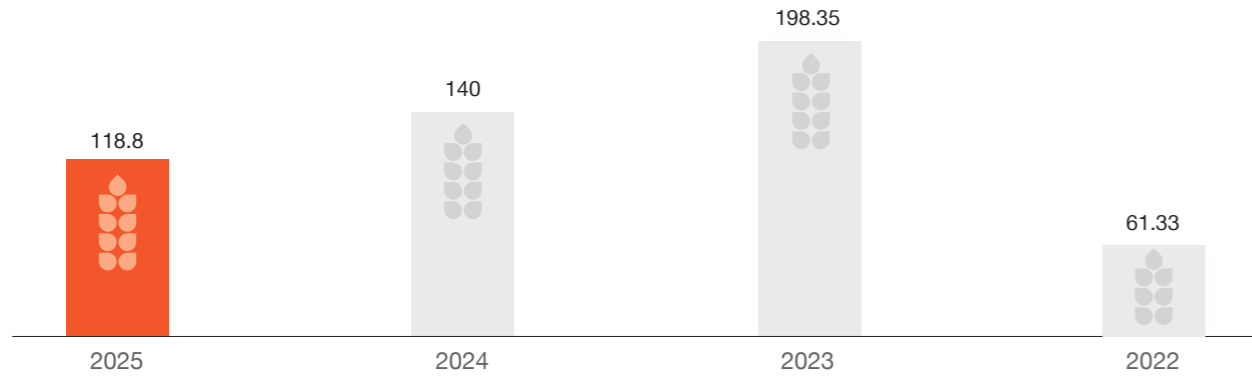
ربحية السهم  
(ريال)



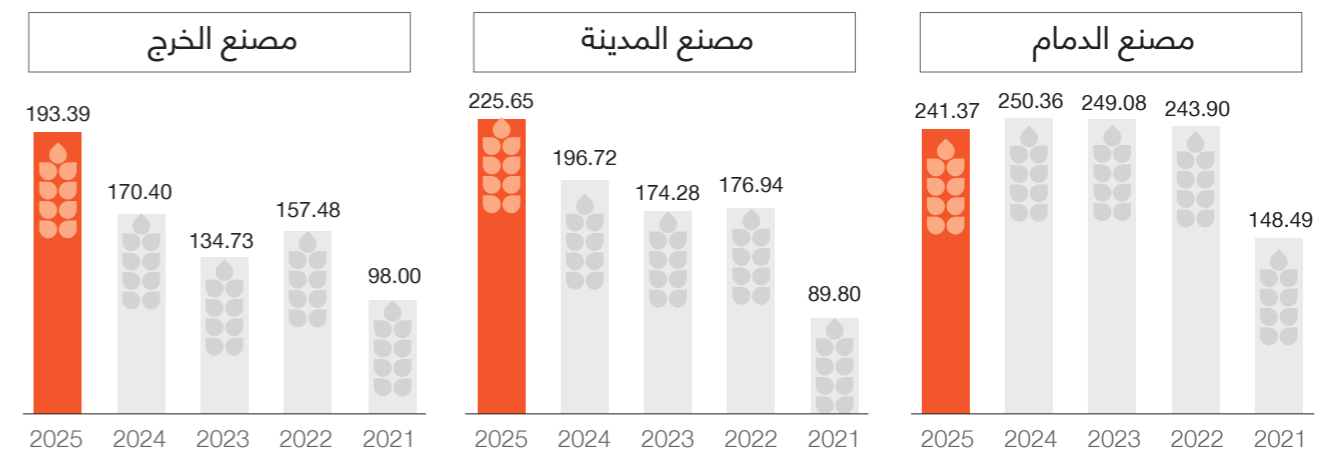
الإيرادات، الربح التشغيلي، صافي الربح  
(مليون ريال)



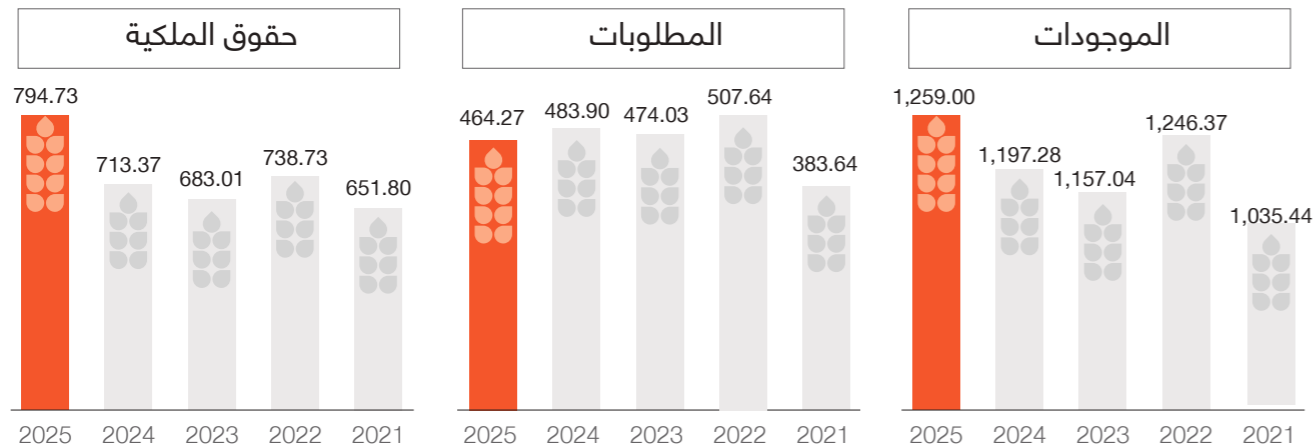
الأرباح التي وزعتها الشركة في آخر 4 سنوات  
(مليون ريال)



الإيرادات حسب الموقع الجغرافي  
(مليون ريال)



الموجودات، المطلوبات، حقوق الملكية  
(مليون ريال)



# نبذة عن الشركة

## النشأة والتأسيس

شركة المطاحن الرابعة هي شركة مساهمة سعودية، مسجلة في مدينة الدمام بالمملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم (2050110856) وتاريخ 10 صفر 1438 هـ (الموافق 10 نوفمبر 2016م). العنوان الوطني للشركة هو: مبنى رقم 6729، طريق الملك سعود، حي الصفاء، الدمام 34222، المملكة العربية السعودية.

أصبحت الشركة اليوم واحدة من أهم اللاعبين في سوق الدقيق والأعلاف والنخالة ومشتقات القمح بالمملكة، وبفضل استراتيجيات مدروسة وواضحة، تمكنت من تحقيق توازن بين خلق قيمة مُستدامة وتعظيم الإيرادات وتعزيز حضورها في السوق، مع استمرارها في أداء دور محوري في دعم الأمن الغذائي في المملكة.

بدأت رحلة الشركة عام 1972م تحت إشراف الهيئة العامة للأمن الغذائي (المؤسسة العامة للحبوب سابقاً)، حيث تولت إنتاج وتوفير وتخزين وتوزيع الدقيق والأعلاف. ومنذ ذلك الحين وهي تحقق تطوراً ثابتاً وإنجازات مهمة رسخت مكانتها في القطاع.

قبل التخصيص، أسست الهيئة ثلاثة فروع إنتاجية في الدمام والخرج والمدينة خلال أعوام 1977 و1990 و2008م على الترتيب، لتتلاقى الشركة تجارياً تحت إشراف الهيئة، وتستمر في خدمة هدف الأمن الغذائي على مستوى المملكة.

شهد عام 2011م أول التحولات الجذرية بعد موافقة مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية على استراتيجية تخصيص شركات المطاحن ودمجها في أربع شركات رئيسية، امتداداً لبرنامج التخصيص الذي أطلقته الهيئة عام 2009م لرفع الكفاءة وتحفيز النمو الاقتصادي.



## الأنشطة الرئيسية

تتلخص الأنشطة الرئيسية للشركة في صنع منتجات طواحين الحبوب، صنع الأعلاف الحيوانية المحضرة، بيع الأغذية والمشروبات والتبغ بالجملة، أنواع البيع الأخرى بالتجزئة في المتاجر غير المتخصصة، التخزين، وأنشطة التغليف والتعبئة.

تخدم الشركة قاعدة متنوعة من العملاء، حيث تضم قائمة العملاء المباشرين تجار الجملة، الموزعين، المخازن الكبرى، شركات تصنيع الأغذية، وبعض تجار الجملة الرئيسيين. أما العملاء غير المباشرين للدقيق، فيشملون المخازن، الفنادق، المطاعم، المقاهي، وعملاء التجزئة. وتتنوع مبيعات الشركة من الدقيق لتلبية تفضيلات العملاء، سواء من حيث أوزان العبوات أو تنظيمها.

تُعد العلامات التجارية للشركة ركيزة أساسية في نجاحها، حيث تصدر العلامة التجارية "فوم" القائمة، كونها الأقدم والأكثر شهرة في السوق السعودية، وتتمتع بحصة سوقية كبيرة بين العلامات المحلية.

أما عام 2016م فقد شهد نقلة قانونية وتجارية كبرى؛ إذ صدر قرار مجلس الوزراء رقم 229 بالموافقة على برنامج تخصيص المؤسسة العامة للحبوب، وتم تحويل الشركة بتاريخ 10 صفر 1438 هـ (الموافق 10 نوفمبر 2016م) إلى شركة مساهمة مملوكة لصندوق الاستثمارات العامة باسم شركة المطاحن الرابعة، برأس مال 500 ألف ريال موزعة على 50 ألف سهم عادي.

استمرت خطوات التخصيص بنقل ملكية الشركة إلى المركز الوطني للتخصيص تمهيداً لبيعها، ليتم الاستحواذ عليها لاحقاً من قبل ائتلاف يضم كلاً من: شركة أسواق عبدالله العثيم، الشركة المتحدة لصناعة الأعلاف، وشركة ألانا الدولية.

في عام 2022م، خطت الشركة خطوة قوية في تطوير علامتها التجارية بشراء العلامة الشهيرة «فوم» التي أطلقت عام 2009م، لتصبح أحد أبرز أصول الشركة بفضل حضورها القوي وثقة المستهلكين بها، وبما يدعم رؤية الشركة في تعزيز مكانتها في السوق.

شهد عام 2024 طرح 162 مليون سهم (30%) من أسهم الشركة للاكتتاب العام، وتم إدراجها في السوق المالية الرئيسية في 27 أكتوبر 2024.

تواصل شركة المطاحن الرابعة التزامها بدعم وفرة الغذاء واستقرار السوق المحلي بما يتماشى مع توجهات الجهات التنظيمية وأهداف رؤية 2030. كما حققت الشركة إنجازاً نوعياً بحصولها على شهادة ISO/IEC 17025 لكفاءة مختبرات الفحص والمعايرة، لتكون أول شركة طحن في المملكة تحصل على هذا الاعتماد.



## التواجد الجغرافي

تتمتع شركة المطاحن الرابعة بانتشار جغرافي استراتيجي في ثلاث مناطق رئيسية بالمملكة، ما يمنحها قدرة عالية على تغطية احتياجات العملاء بكفاءة وموثوقية، مع توفير إمداد مستقر من الدقيق والأعلاف والنخالة، وسرعة في التوريد، واستفادة من موقع مصنع الدمام البحري لتعزيز قدرتها التنافسية إقليمياً ودولياً.

### المنطقة الشرقية مصنع الدمام

يشكل موقع الشركة في الدمام أكبر وأهم مواقعها بفضل قربها من ميناء الملك عبدالعزيز، ما يمنحها أفضلية قوية في الاستيراد والتصدير، كما يعمل كمركز توزيع رئيسي يغطي المنطقة الشرقية ويدعم تصدير الفائض من الإنتاج، إضافة إلى خدمته شريحة واسعة من المصانع الغذائية والمخابز الكبرى في منطقة تشهد نمواً صناعياً متسارعاً.

### منطقة الرياض مصنع الخرج

يتمتع مصنع الخرج بموقع استراتيجي قريب من العاصمة، ما يسهل تغطية أسواق الرياض والمناطق المجاورة، ويعزز قدرة الشركة على الاستجابة السريعة لاحتياجات المخابز والموزعين وشركات الأغذية في أكبر سوق استهلاكي بالمملكة، كما يشكل نقطة ربط لوجستية مهمة بين مناطق الشرق والغرب والجنوب.

### منطقة المدينة المنورة مصنع المدينة

يغطي مصنع المدينة المنورة المحافظات المحيطة، ويمتد لتلبية جزء من الطلب من شمال وغرب المملكة، مستفيداً من قربها من المناطق الدينية والسياحية ذات الكثافة السكانية الموسمية مثل مواسم رمضان والحج والعمرة، ويضمن توفير إمداد مستقر للمخابز والفنادق والمنشآت الغذائية في المنطقة.

#### مصنع الدمام

القدرة الإنتاجية اليومية للدقيق 1,350 طن

نسبة المساهمة في الإيرادات 36.5%

السعة التخزينية للصوامع 80,000 طن

القدرة الإنتاجية اليومية للأعلاف 450 طن

## الدمام

## الخرج

#### مصنع الخرج

القدرة الإنتاجية اليومية للدقيق 600 طن

نسبة المساهمة في الإيرادات 29.3%

السعة التخزينية للصوامع 10,000 طن

نسبة المساهمة في الإيرادات 34.2%

القدرة الإنتاجية اليومية للدقيق 1,200 طن

#### مصنع المدينة المنورة

السعة التخزينية للصوامع 60,000 طن

## المدينة المنورة

## رؤيتنا ورسالتنا وقيمنا الأساسية



### رسالتنا

تحقيق حياة أفضل للمجتمع المحلي، من خلال الاستمرار في توفير أجود أنواع الدقيق ومشتقاته الغنية بالفيتامينات والمعادن، والتي تُنتج بأيدي سعودية ماهرة.



### رؤيتنا

أن تكون شركة المطاحن الرابعة الخيار الأول والموثوق به للمنتجات الغذائية البشرية والحيوانية الأساسية.



## نمو طموح.. أثر مُستدام

تعزيزاً لنموها المُستدام، تواصل الشركة رفع كفاءتها التشغيلية عبر مشاريع توسعية تهدف لزيادة الإنتاج والابتكار الصناعي، وتتمثل أهم هذه المشاريع في:



3

### تركيب برج التنظيف الأولي

يشمل المشروع تركيب برج تنظيف أولي متقدم لتحسين كفاءة معالجة المواد الخام، وخفض نسب الشوائب والفاقد، وتقليل استهلاك الطاقة والمياه، بما يدعم جودة المنتج النهائي ويعزز الأداء البيئي وسلامة العمليات.



2

### إنشاء مصنع الأعلاف

ضمن التزامها بمبادئ الاقتصاد الدائري وتعظيم الاستفادة من الموارد، تعزز الشركة إنشاء مصنع أعلاف حديث لدعم قطاع تغذية الحيوان، والاستفادة المثلى من المنتجات الثانوية، وتقليل الفاقد، بما يساهم في تعزيز الاستدامة البيئية والاقتصادية.



1

### توسعة مطحنة الدقيق

تعمل شركة المطاحن الرابعة على تنفيذ توسعة مطحنة دقيق متطورة تعتمد على أحدث التقنيات الصناعية، بهدف زيادة الطاقة الإنتاجية بكفاءة أعلى في استهلاك الطاقة، وتحسين جودة المنتجات، ودعم استمرارية الإمداد الغذائي، بما يتماشى مع أهداف الاستدامة والتميز التشغيلي.

## رحلة التطور والنمو عبر السنوات



### قيمنا الأساسية

تؤمن الشركة بأن قيمها هي العامل الأساسي لتعزيز مكانتها كشريك وطني موثوق في قطاع الأغذية. وانطلاقاً من دورها الريادي، تلتزم المطاحن الرابعة بتطبيق مجموعة من القيم التي تُوجّه أعمالها وتُرسّخ حضورها في السوق السعودي.

وتتمثل تلك القيم فيما يلي:



#### المسؤولية المجتمعية

ترسّخ الشركة التزامها المجتمعي عبر مبادرات نوعية ومُستدامة تُعزّز جودة الحياة، وتدعم البرامج التنموية التي تُحدث أثراً ملموساً في المجتمع المحلي وتتماشى مع تطلعاته المستقبلية.



#### الاستدامة

تحظى الاستدامة بحظ وافر من اهتمام الشركة، عن طريق إدارة مواردها الطبيعية بكفاءة، وتقليل الأثر البيئي لعملياتها، وضمان استمرارية أعمالها بما ينسجم مع مبادئ التنمية المستدامة.



#### الأبحاث والتطوير

تحرص الشركة على تعزيز قدراتها التنافسية عبر الاستثمار في الأبحاث والتطوير، لتقديم منتجات محسّنة ومبتكرة تلبّي احتياجات السوق المتغيرة، وتدعم جودة العمليات الإنتاجية.



#### الابتكار

تتبنى الشركة أحدث التقنيات والممارسات الحديثة في جميع مراحل عملها، بهدف رفع الكفاءة التشغيلية، وتعزيز قدرتها على تقديم حلول ومنتجات تلبّي تطلعات العملاء وتدعم مكانتها الريادية.



#### الأمن الغذائي

تضطلع الشركة بدورها المحوري في دعم الأمن الغذائي للمملكة، عبر توفير منتجات آمنة وعالية الجودة بشكل مستمر، بما يضمن استقرار الإمداد، ويلبّي احتياجات السوق بكل موثوقية.



#### الجودة والتميز

تلتزم الشركة بأعلى معايير الجودة، وتطبق أنظمة رقابية دقيقة في جميع مراحل الإنتاج، مما يزيد موثوقية المنتجات لدى عملائها، ويقلل الهدر والأخطاء التشغيلية، ويعزز قدرتها التنافسية في السوق المحلية.



#### النزاهة والشفافية

تطبق الشركة أعلى معايير الحوكمة والشفافية في التعاملات المالية والتجارية والتشغيلية، مما يعزّز ثقة المساهمين والجهات التنظيمية، ويحدّ من المخاطر، ويدعم بيئة عمل مسؤولة وصحية.



#### العمل الجماعي

تدعم الشركة العمل الجماعي، ونشر ثقافة التعاون وتبادل الخبرات بين الإدارات والمصانع، مما يؤدي لزيادة الإنتاجية، وتحسين بيئة العمل، وضمان تنفيذ الأعمال بكفاءة، ومواجهة التحديات التشغيلية بمرونة.



#### الكفاءة التشغيلية

تركّز الشركة على رفع كفاءة التشغيل عبر تحسين خطوط الإنتاج وسلاسل التوريد، وتقليل التوقف والهدر، وتبني الصيانة التنبؤية والتحول الرقمي، بهدف تحقيق إنتاجية أعلى بتكلفة أقل وعوائد مستقرة للمساهمين.

1972

كانت بداية المسيرة مع تأسيس الهيئة العامة للأمن الغذائي بموجب المرسوم الملكي رقم (م/14) بتاريخ 26 / 03 / 1392 هـ الموافق 9 / 05 / 1972 م، لتشكيل النواة الأولى لمنظومة المطاحن في المملكة.

1977

في خطوة لتعزيز الأمن الغذائي، افتتحت الهيئة أول منشآتها الصناعية في الدمام، بطاقة تشغيلية بلغت 1,350 طناً يومياً، وسعة تخزين وصلت إلى 80 ألف طن، إضافة إلى خط إنتاج للأعلاف بطاقة 450 طناً يومياً.

1990

واصلت الهيئة توسعها بإطلاق مشروع الصوامع التخزينية في الخرج، لیسهم في رفع مخزون القمح وتعزيز جاهزية الإمدادات.

2008

شهد العام إنشاء مصنع متكامل في المدينة المنورة بطاقة 1,200 طن يومياً، وبقدرة تخزين تبلغ 60 ألف طن، ما دعم التوسع غرب المملكة.

2009

أطلقت الهيئة برنامج التخصيص، كما دشنت علامتها التجارية "فوم"، التي أصبحت لاحقاً إحدى العلامات البارزة في منتجات الدقيق بالمملكة.

2011

اعتمد مجلس الشؤون الاقتصادية تخصيص شركات المطاحن وإعادة هيكلتها في أربع شركات، وتم تجميع فروع الدمام والمدينة والخرج تحت كيان واحد شكّل الأساس لما أصبح لاحقاً شركة المطاحن الرابعة.

2016

شهد هذا العام تشغيل مصنع الخرج الجديد بطاقة 600 طن متري يومياً، كما صدر قرار مجلس الوزراء رقم (229) بالموافقة على تخصيص المؤسسة وتأسيس شركة مساهمة مغلقة مملوكة لصندوق الاستثمارات العامة.

2017

تأسست شركة المطاحن الرابعة ككيان مستقل مملوك بالكامل لصندوق الاستثمارات العامة، لتبدأ مرحلة جديدة من العمل التجاري الاحترافي.

2019

أنشئت صوامع فرع الخرج لتدعم الطاقة التخزينية وتضمن استمرارية الإمدادات.

2020

انتقلت ملكية الشركة من صندوق الاستثمارات العامة إلى المركز الوطني للتخصيص، ضمن الخطوات التمهيدية لبيعها للقطاع الخاص.

2021

اكتملت عملية التخصيص باستحواذ تحالف يضم: شركة أسواق عبدالله العثيم، والشركة المتحدة لصناعة الأعلاف، وشركة ألنا الدولية المحدودة، بنسبة 33.3% لكل شريك.

2022

استحوذت المطاحن الرابعة على العلامة التجارية "فوم" لتوسيع محافظتها وتعزيز حضورها التسويقي.

2023

حققت الشركة إنجازاً نوعياً بحصولها على شهادة الاعتماد السعودي ISO/IEC 17025، لتكون أول شركة مطاحن في المملكة تحصل على هذا الاعتماد.

2024

أتمت الشركة تنفيذ نظام تخطيط موارد المؤسسات (ERP) الجديد، كما استكملت إدراج أسهمها في السوق المالية السعودية (تداول)، إيداناً بمرحلة نمو مؤسسي وشفافية أعلى.

2025

بدأت الشركة إجراءات إنشاء مطحنة دقيق ومطحنة أعلاف جديدة في الخرج، في خطوة تعكس طموحها في التوسع واستدامة النمو.

# أبرز إنجازات عام 2025



## الجودة

تقليل شكاوى العملاء مقارنة بالعام السابق عبر تعزيز الرقابة على العمليات وتحسين ثبات جودة المنتج.

خفض نسبة الدقيق المُحتجز لعدم المطابقة، مما يعكس تحسن الأداء الإنتاجي ومراقبة الجودة.

تجديد شهادة ممارسات التصنيع الجيد، مما يبرهن على التزام الشركة بأفضل ممارسات التصنيع.

اجتياز تدقيق ISO 17025 بنجاح، مما يؤكد كفاءة المختبر ودقته وامتناله للمعايير الدولية.

تحديث نظام الأمن والسلامة المتعلق بأنظمة إطفاء الحريق والدفاع المدني بما يتواءم مع التحديثات الأخيرة في لوائح نظام الأمن والسلامة من الحرائق الصادر من الدفاع المدني.



## التسويق والمبيعات

تنوع المنتجات، بما في ذلك تطوير أصناف جديدة مثل "دقيق التنور" الذي يخضع حالياً للتقييم والتجارب.

تحقيق نمو في قطاع الأعمال بنسبة +8%، وقطاع الأفراد بنسبة +15%، وقطاع الأعلاف والنخالة بنسبة +29% مقارنة بالعام السابق.

تواصل علامة فوم التجارية (FOOM) الريادة بلا منازع، حيث تمتلك حالياً حصة تبلغ 28% من إجمالي حجم الفئة، مما يجعلها تحتل المرتبة الأولى في جميع أنحاء المملكة.

التحديث الكامل لمنتج طحين البييتزا من «فوم» (FOOM Pizza Flour)، الذي تفوق في الأداء على العلامات التجارية المستوردة الرائدة خلال التجارب المهنية، مما رسخ ريادة منتجات الشركة.

بدء مبيعات التصدير بعد الحصول على الموافقات التنظيمية من الهيئة العامة للأمن الغذائي (GFS) وفق الضوابط المعتمدة.



## سلاسل التوريد

دعم المبيعات بواسطة عملية تخطيط المبيعات والعمليات حيث تم تحقيق النسب التالية وهي أعلى من نسب عام 2024م:

**98%**

معدل التسليم في الوقت المحدد وبالكامل

**95%**

معدل تلبية الطلبات

**99.99%**

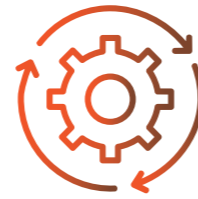
دقة سجلات المخزون

**87%**

دقة التنبؤ

نجاح مشروع تبريد مستودعات المنتج النهائي داخل مصنع الدمام للحفاظ على جودة المنتج والتوافق مع متطلبات هيئة الغذاء والدواء، وجار العمل على تبريد مستودعات الخبز ضمن خطة التوسعة بمشروع الخير.

إنشاء إدارة تخطيط المبادرات، والتي تم من خلالها إطلاق مبادرة أعلاف ونخالة "مفلا"، وإطلاق منتج دقيق البييتزا في الوقت المحدد، من خلال عملية تطوير المنتجات الجديدة.



## التصنيع/ التشغيل

زيادة حجم الإنتاج بتحقيق أعلى أرقام طحن خلال السنوات الأربع الماضية، مع خفض وقت التوقف غير المخطط له وتحسين السعة.

إطلاق برامج إنفاق رأسمالي رئيسية لزيادة طاقة إنتاج الدقيق بمقدار 750 طن يومياً، وزيادة طاقة إنتاج الأعلاف بمقدار 480 طناً يومياً، بما يتماشى مع نمو الطلب على المديين المتوسط والطويل.

تحسين القدرات وزيادة السعة الإنتاجية إلى 3,150 طن يومياً.

خفض أوقات التوقف غير المخطط لها إلى 2.84% في عام 2025م مقارنة بـ 4.29% في 2024م.



## التحول الرقمي

إكمال المرحلتين الأولى والثانية من تطبيق منصة SAP Analytics Cloud لدعم عمليات إعداد التقارير المالية وتقارير إدارة سلسلة التوريد (SCM).

التطبيق الكامل لنظام إدارة خدمات تكنولوجيا المعلومات (ITSM) في جميع أقسام الشركة.

إجراء تقييم شامل للأمن السيبراني يشمل البنية التحتية، وتكوينات الأنظمة، وضوابط الأمن.



## حقوق المساهمين

المحافظة على نسبة توزيع أرباح مستقرة بما يضمن اتساق وإمكانية التنبؤ بعوائد المساهمين.



# المطاحن الرابعة بعد عام على الإدراج



## أبرز الفوائد التي عادت على الشركة من الإدراج في "تداول"



عزز الالتزام بمتطلبات الحوكمة لدى تداول وهيئة السوق المالية (CMA) دور مجلس الإدارة في الإشراف، وقوى الضوابط الداخلية وإدارة المخاطر.



تعزيز حضور الشركة ومصداقيتها في أسواق المال، ما حسن القدرة على الوصول إلى تمويل حقوق الملكية والديون.



يسهم التدقيق العام في ترسيخ انضباط أعلى عند تقييم قرارات الإنفاق الرأسمالي والتمويل وتوزيعات الأرباح.



أسهمت الإفصاحات الدورية والتواصل مع المستثمرين في تحسين جودة التقارير المالية والتشغيلية واتساقها وتوقيت إصدارها.

منذ إدراج شركة المطاحن الرابعة في السوق المالية السعودية (تداول) قبل أكثر من عام، حققت الشركة نقلة مؤسسية واضحة تمثلت في تعزيز الحوكمة والشفافية، ورفع كفاءة الأداء المالي والتشغيلي، وتحسين الصورة المؤسسية والموثوقية لدى المستثمرين وأصحاب المصلحة.

كما عزز الإدراج من مرونة الشركة التمويلية لدعم التوسع المُستدام بأسس حوكمة متينة، مما أدى إلى رفع كفاءة اتخاذ القرار وتحقيق توازن مثالي بين العائد والمخاطر. كما ساهمت هذه الخطوة في استقطاب الكفاءات الوطنية وتعزيز مكانة الشركة كشريك استراتيجي فاعل في منظومة الأمن الغذائي للمملكة.



# عوامل القوة وجاذبية الاستثمار

توفر الشركة فرصة استثمارية جذابة تركز على مكانتها الرائدة في قطاع يتميز بالحصانة ضد التقلبات الاقتصادية، مدعوماً بمقومات مالية قوية ووضوح في آفاق النمو طويل الأجل، مما يجعلها وجهة جاذبة للمستثمرين الباحثين عن الاستقرار والمرونة والعوائد المستدامة.



## حوكمة قوية وانضباط معايير السوق المالية

تحتل الشركة مكانة ريادية في السوق مدعومة بعلامات تجارية عريقة وموثوقة، ذات انتشار واسع في قطاعي الأفراد والمؤسسات.



## توازن مثالي بين المخاطر والعوائد

تضمن الميزانية القوية والإدارة المالية الرشيدة توفير المرونة لخطط النمو مع حماية قيمة المساهمين.



## الأداء المالي المتين وقوة الميزانية العمومية

تحتل الشركة مكانة ريادية في السوق مدعومة بعلامات تجارية عريقة وموثوقة، ذات انتشار واسع في قطاعي الأفراد والمؤسسات.



## دور استراتيجي في قطاع دفاعي وأساسي

تتبع قوة هذه العلامات التجارية على مرونة تسعير المنتجات، وتعزيز ولاء العملاء، والحفاظ على حصة سوقية مستدامة.



## قاعدة عمليات مرنة وذات كفاءة تشغيلية عالية

تشمل مصانع الشركة الموزعة في مواقع استراتيجية، وقدرات إنتاجية ضخمة، ومرافق تخزين متطورة، بالإضافة إلى الاستثمارات المستمرة في الأتمتة والتميز التشغيلي.



## الريادة السوقية وقوة العلامة التجارية

تتبع قوة هذه العلامات التجارية على مرونة تسعير المنتجات، وتعزيز ولاء العملاء، والحفاظ على حصة سوقية مستدامة.

تعزيز ثقة المستثمرين، وترسيخ مبدأ المساءلة، وضمان المواءمة التامة بين أهداف الإدارة وتطلعات المساهمين.

تلبية تطلعات المستثمرين الاستراتيجيين والراغبين في تحقيق عوائد نقدية مستدامة.

تضمن الميزانية القوية والإدارة المالية الرشيدة توفير المرونة لخطط النمو مع حماية قيمة المساهمين.

يوفر استقرار الطلب للمستثمرين تدفقات إيرادات يمكن التنبؤ بها والحماية من مخاطر تراجع السوق.

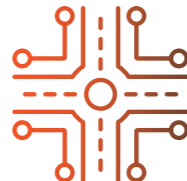
تحقيق وفورات في الإنتاج، وزيادة الكفاءة اللوجستية، وتعزيز هوامش الربحية والقوة التنافسية للشركة.

تتبع قوة هذه العلامات التجارية على مرونة تسعير المنتجات، وتعزيز ولاء العملاء، والحفاظ على حصة سوقية مستدامة.



## فرص توسع مستقبلية

تتمتع الشركة بفرص للنمو في عدة مجالات مثل التوسع في منتجات القيمة المضافة، تطوير الأعلاف المتخصصة، تعزيز التصدير، وإبرام شراكات مع القطاع الغذائي.



## شبكة نقل قوية

تتعمد الشركة على شبكة نقل قوية تم تأسيسها بين عامي 2024 و2025، تعتمد على التعاقد مع 13 ناقلاً منهم تعاقد شهري ومنهم تعاقد بالرحلة.



## شركة بلا ديون

تتمتع الشركة بميزانية خالية من الديون، مما يوفر لها استقلالاً مالياً ومرونة في اتخاذ القرارات.



## التحول الرقمي والشفافية التشغيلية

تتبع قوة هذه العلامات التجارية على مرونة تسعير المنتجات، وتعزيز ولاء العملاء، والحفاظ على حصة سوقية مستدامة.



## التوافق الاستراتيجي مع الأمن الغذائي ومستهدفات الرؤية

تستمد الشركة قوتها من دورها المحوري في الأمن الغذائي ودعمها للبيئة التشريعية المحفزة وتوافقها مع رؤية 2030.



## آفاق نمو واضحة ومخاطر مدروسة

تتبع قوة هذه العلامات التجارية على مرونة تسعير المنتجات، وتعزيز ولاء العملاء، والحفاظ على حصة سوقية مستدامة.

دعم الإيرادات المستقبلية، توسيع الحصة السوقية، وبناء مصادر ربح مستدامة.

الوصول لكل العملاء بأي مدينة بالمملكة بسهولة وفي وقت مناسب وبتكلفة أقل من السابق، وتقديم خدمة نقل مميزة تحافظ على المنتج وتصل لجميع العملاء بالوقت المطلوب.

توجيه الموارد للتطوير وتوسيع الإنتاج دون أعباء دين، مع تعزيز الكفاءة والربحية وثقة الشركاء والعملاء والمستثمرين.

تعزيز الشركة الشفافية وتخفيف المخاطر الزيادة السكانية والانتعاش السياحي والمشاريع العملاقة في المملكة، مما يجذب اهتمام المستثمرين المؤسسيين.

تتبع قوة هذه العلامات التجارية على مرونة تسعير المنتجات، وتعزيز ولاء العملاء، والحفاظ على حصة سوقية مستدامة.

ضمان تحقيق التوازن بين التوسع في الأعمال وإدارة المخاطر.

# شهادات الاعتماد والتقدير المؤسسي

الجدول التالي يوضح الشهادات والجوائز والاعتمادات والتقدير التي حصلت عليها شركة المطاحن الرابعة في عام 2025م:

الشهادة / التكريم	الفئة
ISO/IEC 17025, FSSC 22000, ISO 22000, حلل، ممارسات التصنيع الجيدة (GMP)	معايير الجودة الدولية
جوائز السلع الاستهلاكية سريعة الحركة (FMCG) آسيا (الرقمنة والعلامة التجارية المحلية)	جوائز القطاع
تكريم منصة فرصة	تكريم مؤسسي
مؤتمر ومعرض الجمعية الدولية للمطاحن (IAOM) لمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا 2025م	مشاركة في القطاع
اعتماد التصدير من الهيئة العامة للغذاء والدواء السعودية	اعتمادات تشغيلية
تدشين مشروع توسع رفيع المستوى	تكريم استراتيجي

وفيما يلي بيان بالشهادات السابقة التي حصلت عليها الشركة:



شهادة أيزو/آي إي سي 2017/17025  
الدمام



شهادة ممارسات التصنيع  
الجيدة - الخرج



شهادة أيزو/آي إي سي 2017/17025  
الخرج



شهادة نظام السلامة 22000 -  
FSSC 22000 - الخرج



شهادة نظام السلامة 22000 -  
FSSC 22000 - المدينة



شهادة أيزو/آي إي سي 22000: 2018  
المدينة



شهادة ممارسات التصنيع  
الجيدة - الدمام



شهادة نظام السلامة 22000 -  
FSSC 22000 - الدمام



شهادة أيزو/آي إي سي 22000: 2018  
الدمام



شهادة ممارسات التصنيع  
الجيدة - المدينة



شهادة أيزو/آي إي سي 22000:  
2018 الخرج



شهادة ممارسات التصنيع الجيدة  
700/1000 المدينة



شهادة ممارسات التصنيع الجيدة  
755/1000 الخرج



شهادة الحلال فرع الخرج



شهادة الحلال فرع الدمام



شهادة أيزو/آي إي سي 2017/17025 المدينة



شهادة الحلال فرع المدينة المنورة

## منتجات الدقيق

مجموعة متنوعة من منتجات الدقيق بأحجام تعبئة مختلفة: 1 كجم، 2 كجم، 5 كجم، 10 كجم، 45 كجم، وعبوات كبيرة وسائبة



دقيق بر فاخر



دقيق بر



دقيق المخابز



دقيق فاخر

**جغرافياً**، جاءت المنطقة الشرقية في الصدارة بنسبة 36.5% من المبيعات، تلتها منطقة المدينة المنورة بنسبة 34.2%، ثم الرياض بنسبة 29.3%، ويمنح موقع مصنع الدمام قرب الميناء ميزة تنافسية محلية ودولية، خاصة بعد موافقة هيئة الأمن الغذائي على تصدير فائض منتجات المطاحن إلى الخارج.

**تتميز منتجات الشركة** بجودة صناعية عالية مطابقة للمواصفات المحلية والدولية، مع توفير خيارات مدعمة لدعم الأمن الغذائي، كما يتيح تنوع نسب الاستخلاص تلبية احتياجات الخبز والحلويات والاستخدامات المنزلية بمرونة كبيرة للعملاء.

تعتمد **شركة المطاحن الرابعة** استراتيجية تركز على العميل والمنتج، ويتجلى ذلك في إنتاج تشكيلة واسعة من المنتجات عالية الجودة التي تعزز رضا العملاء وترفع المبيعات وتواجد الشركة في السوق السعودية.

تبلغ **الطاقة الإنتاجية** اليومية لمصانعها الثلاثة 3.15 ألف طن، حققت إنتاجاً سنوياً بلغ 438.8 ألف طن من الدقيق، و60.5 ألف طن من الأعلاف الحيوانية، و124.7 ألف طن من النخالة.

**حافظت الشركة** على حصة سوقية قوية في جميع فئات منتجاتها، فيما سجلت علامة Foom حصة كبيرة بلغت 28% في فئة عبوات 1-10 كجم. كما تحظى عبوات دقيق القمح 45 كجم والدقيق السائب بأولوية خاصة، إذ يشكلان معاً نحو 73% من إجمالي مبيعات الدقيق.

## منتجات مشتقات القمح

تشمل النخالة الحيوانية ونخالة للاستهلاك البشري، وغيرها من مشتقات القمح التي تُستخدم سواء في التصنيع الغذائي أو أعلاف الحيوان.



هريس



نخالة آدمية



## شركاؤنا في التميز

### منتجات الأعلاف

منتجات أعلاف للصناعات الحيوانية المختلفة (أعلاف ماشية، دواجن، إلخ).



### الشركة المتحدة لصناعة الأعلاف

شركة سعودية متخصصة في تصنيع الأعلاف الحيوانية، تأسست عام 2013م بهدف دعم الأمن الغذائي وتلبية احتياجات الثروة الحيوانية في المملكة. تمتلك مصنعاً بميناء الملك فهد الصناعي في ينبع، بطاقة إنتاجية سنوية تصل إلى نحو 1.5 مليون طن أعلاف، وتدير سلاسل إمداد ولوجستيات متكاملة، مع طاقة تخزينية كبيرة وخدمات توزيع داخلي واسعة.



### شركة أسواق عبدالله العثيم

سلسلة تجارة تجزئة وجملة سعودية، نشأت من مؤسسة تجارية أسسها صالح العثيم في عام 1956م ثم تحولت إلى شركة مساهمة عام 1980م. تُعد من الشركات الرائدة في تجارة المواد الغذائية داخل المملكة، مع شبكة فروع تغطي مختلف المناطق، مستهدفة توسيع التغطية لتكون قريبة من المستهلكين.



### شركة ألانا الدولية المحدودة

مجموعة عالمية معروفة في مجال الأغذية والسلع الزراعية، تنتج وتصدر مجموعة واسعة من المنتجات (لحوم مجمدة ومبردة، فواكه وخضراوات، حبوب، أعلاف حيوانية، منتجات استهلاكية). تُعرف بتاريخ طويل من العمل يعود لعام 1865م، مما يمنحها مكانة قوية في الأسواق العالمية، والقدرة على التوريد لأنحاء عديدة من العالم.



تسمين الماشية مكعب  
50 كجم



أعلاف تربية ماشية  
14 % بروتين 50 كجم



نخالة حيوانية  
40 كجم

### منتجات جديدة



دقيق التنور



دقيق المخبوزات



دقيق الدونات



دقيق البيتزا  
الإيطالي

تمتلك كل شركة من الشركات الثلاث ما نسبته 33.33% من أسهم شركة «الخليج لطحن الدقيق الصناعية»، والتي تمتلك 70% من أسهم «المطاحن الرابعة»

### علامة «فوم» فخر الصناعة السعودية

في جميع أنحاء المملكة، وهو ما يعكس ثقة واسعة من العملاء ويؤكد حضور «المطاحن الرابعة» بين أكبر اللاعبين في سوق الدقيق السعودي.

**هذا التميز يرتبط** أيضاً بالتزام العلامة بمعايير الجودة، حيث تُسوّق منتجاتها على أنها مصنوعة من حبوب مختارة وطحن محكم، مع تركيز واضح على السلامة والتغذية.

**تقدم فوم** تشكيلة واسعة من المنتجات التي تلبى مختلف الاحتياجات، تشمل الدقيق الفاخر المدعم، ودقيق المخابز، والدقيق الأسمر المدعم والأنواع البرية، إلى جانب تنوع كبير في أحجام التغليف التي تبدأ من 1 كجم وحتى 45 كجم، مع توفير عبوات وشحنات مخصصة للمخابز والقطاعات الصناعية.

**كما تتميز** جميع منتجات فوم بكونها مدعمة بالفيتامينات والمعادن، ما يعزز قيمتها الغذائية ويجعلها خياراً موثقاً للمستهلكين والجهات الصناعية على حد سواء.

**تبرز علامة فوم (FOOM)** في سوق الدقيق السعودي بوصفها واحدة من أبرز العلامات الوطنية التي نجحت في تكوين حضور قوي منذ انطلاقتها عام 2009م، حيث صُممت العلامة لتخدم شريحة واسعة من الاستخدامات المنزلية والصناعية، الأمر الذي مكّنها من الانتشار في المنازل والمخابز والمصانع على حد سواء، مؤكدة مكانتها كمنتج سعودي يجمع بين الجودة والاعتمادية.

**مع انتقال ملكية العلامة** إلى المطاحن الرابعة في عام 2022م، أصبحت فوم أحد أهم أصول الشركة وأكثرها قيمة، خصوصاً خلال مراحل الاستعداد للاكتتاب والتخصيص والاستحواذ. فقد شكّل امتلاك علامة قوية وراسخة مثل فوم عنصر جذب مهم للمستثمرين، حيث اعتمدت الشركة عليها في تعزيز قدراتها التنافسية وترسيخ خططها التوسعية مستندة إلى انتشار العلامة وقوة قنوات التوزيع.

**تعرّز مكانة العلامة** في السوق أرقام لافتة؛ إذ تُعرّف فوم كإحدى العلامات المحلية القيادية في قطاع الدقيق، مع استحواذها على حصة سوقية كبيرة تبلغ 28% في شريحة المستهلك، حيث تحتل المرتبة الأولى

**تركّز الشركة** على تعظيم قيمة علاماتها التجارية وبناء ولاء قوي لدى عملائها، ما يمنحها قدرة أكبر على التسويق بكفاءة أعلى وتكاليف أقل. فوجود علامات راسخة وموثوقة يجعل حملاتها الترويجية أكثر فعالية مقارنة بإطلاق علامات جديدة ما زالت تبحث عن مكانها وثقة الجمهور.

**في إطار هذا التوجه**، عززت الشركة حضورها في السوق عبر استحواذها في عام 2022م على العلامة الوطنية «فوم»، التي تُعد أحد رموز الصناعة السعودية. كما واصلت توسعها بإعادة إطلاق علامة «ميلر» في عام 2023م، والموجهة للعبوات الاقتصادية بأحجام 1-2 كجم، لتنافس بقوة في فئة المنتجات ذات الأسعار التنافسية، مع خطة واضحة للتوسع عبر القنوات التجارية الحديثة والتقليدية.

وإلى جانب فوم وميلر، **تمتلك الشركة** علامتين إضافيتين هما «فوم المختص» و«أعلاف مفلا»، ليرتفع عدد علاماتها التجارية إلى أربع علامات. ومن خلال هذه المجموعة المتنوعة، تقدّم الشركة تشكيلة واسعة من المنتجات البشرية والحيوانية، ما يعزز انتشارها في السوق المحلية بشكل متواصل، ويدعم قدرتها على المنافسة في الأسواق العالمية بثبات وقوة.



فوم  
FOOM

## مبادرات استراتيجية ومشروعات نوعية



### التميز التشغيلي وتحسين الكفاءة

تعزيز الاستدامة التشغيلية وخفض التكاليف ورفع القدرة التنافسية

تعزز الشركة كفاءتها التشغيلية بتقنيات حديثة وصيانة وقائية، مع رفع كفاءة الطاقة وتدريب الموظفين، لضمان موثوقية الإمداد وتعزيز تنافسيتها في سوق الدقيق ومشتقات القمح.



### تحسين تجربة العميل وتعزيز الشراكات التجارية

تعزيز ولاء العملاء وتوسيع شبكة التوزيع والإيرادات

تقدم الشركة منتجات عالية الجودة وخدمات دعم فعّالة، وتعزز شراكاتها بمبادرات تسويقية وتدريبية لضمان تجربة موحدة وزيادة الحصة السوقية والإيرادات.



### تنوع مصادر الدخل

تقليل المخاطر وتعزيز الإيرادات من خلال منتجات وقنوات متنوعة

توسع الشركة مصادر دخلها بمنتجات جديدة وتغطية أوسع، مع قنوات حديثة وشراكات توزيع تعزز الحصة السوقية والربحية لمنتجات القيمة المضافة.



### ضبط الجودة وسلامة الغذاء

أساس ثقة العملاء والحفاظ على سمعة الشركة في السوق

تعزز الشركة جودة وسلامة منتجاتها عبر منظومة رقابية متكاملة تشمل اختيار المواد الخام، تقنيات حديثة، فحوصات مستمرة، ومعايير دولية لإدارة المخاطر، بما يضمن منتجات آمنة ويعزز ثقة السوق وريادة الشركة.



### الابتكار وتطوير المنتجات

تلبية احتياجات السوق وفتح أسواق جديدة لتعزيز الحصة السوقية

تعزز الشركة الابتكار عبر بحث وتطوير مستمر، لإنتاج منتجات ذات قيمة مضافة وتقنيات تقلل الفاقد، مع حلول تغليف حديثة تفتح أسواقاً جديدة وتلبي احتياجات العملاء.



### التحول الرقمي والتطور التقني

دعم جميع مبادرات الشركة عبر زيادة الفاعلية ودقة البيانات

تسعى الشركة للتحول الرقمي عبر حلول متقدمة وأتمتة مدعومة بتطبيقات البيانات وتدريب الموظفين، بما يعزز الابتكار ويدعم النمو والتميز التنافسي.

## العلامات التجارية المسجلة للشركة

الرقم	بلد التسجيل	رقم العلامة التجارية	تاريخ الانتهاء	فئة العلامة	الشعار
1	المملكة العربية السعودية	1444006495	16 / 2 / 1454 هـ (الموافق 26 / 05 / 2032 م)	30	
2	المملكة العربية السعودية	1439011430	07 / 9 / 1449 هـ (الموافق 03 / 02 / 2028 م)	30	
3	المملكة العربية السعودية	1444003328	22 / 1 / 1454 هـ (الموافق 02 / 05 / 2032 م)	1	
4	المملكة العربية السعودية	1442014464	05 / 05 / 1452 هـ (الموافق 04 / 09 / 2030 م)	30	
5	المملكة العربية السعودية	1444003333	22 / 1 / 1454 هـ (الموافق 02 / 05 / 2032 م)	1	
6	المملكة العربية السعودية	1444003332	22 / 01 / 1454 هـ (الموافق 02 / 05 / 2032 م)	40	
7	المملكة العربية السعودية	1444003331	22 / 01 / 1454 هـ (الموافق 02 / 05 / 2032 م)	30	
8	المملكة العربية السعودية	1442032979	21 / 10 / 1452 هـ (الموافق 13 / 02 / 2031 م)	30	
9	المملكة العربية السعودية	TM-01-00-33585-24	-	30	
10	المملكة العربية السعودية	TM-01-00-38165-24	26 / 03 / 1456 هـ (الموافق 13 / 06 / 2034 م)	31	

## شعارنا في 2025



### جودة وابتكار لأمن غذائي مستدام

**رفعت شركة المطاحن الرابعة** شعار «جودة وابتكار لأمن غذائي مستدام» الذي يعكس جوهر استراتيجيتها، التي تركز على تقديم منتجات عالية الجودة تلبي احتياجات السوق المحلية، بالتوازي مع تبني حلول تشغيلية وتقنية مبتكرة تعزز كفاءة الإنتاج واستمرارية الإمدادات الغذائية.

**تمثل الجودة** محوراً أساسياً في أعمال الشركة، حيث تحرص على الالتزام الصارم بالمعايير الفنية والرقابية، وضمان ثبات جودة منتجاتها في سوق تتسم بتنافسية عالية ونظام تسعير منظم، ما يعزز ثقة العملاء والشركاء على المدى الطويل.

**ويجسد الابتكار** توجه الشركة المستمر نحو تطوير العمليات التشغيلية، وتحسين كفاءة سلسلة الإمداد، والاستثمار في التقنيات الحديثة، بما يساهم في رفع الإنتاجية وتعظيم القيمة المضافة، دون الإخلال بمتطلبات السلامة والجودة.

ومن خلال هذا النهج المتكامل، تؤكد شركة المطاحن الرابعة دورها كشريك فاعل في منظومة الأمن الغذائي بالمملكة، عبر ضمان توفر منتجات أساسية بشكل مستدام، ودعم الاستقرار الغذائي، بما يتوافق مع مستهدفات الاستدامة ورؤية المملكة 2030.



### تطوير رأس المال البشري والثقافة المؤسسية

**تمكين الشركة من تنفيذ استراتيجياتها بكفاءة، وتحفيز الابتكار**

تستثمر الشركة في رأس المال البشري بجذب الكفاءات وتدريبها، مع بيئة محفزة تعزز الالتزام والجودة وروح الفريق، بما يرفع الأداء ويدعم الأهداف الاستراتيجية.



### التوطين

**دعم السياسات الوطنية وتعزيز الكوادر المحلية**

تُعزز الشركة التوطين بتوظيف الكفاءات الوطنية وتدريبها، مع توفير بيئة مُحفزة تدعم الابتكار، لرفع مساهمة السعوديين وتحقيق الأهداف وزيادة التنافسية.



### تعزيز جهود التسويق والهوية المؤسسية

**رفع الوعي بالعلامة التجارية وزيادة المبيعات**

عززت الشركة قدراتها التسويقية، مما مكّنها من ترسيخ مكانتها الريادية في قطاع المطاحن بالمملكة. وقد تحقق ذلك من خلال شراكات استراتيجية ساهمت في تعزيز فهم السوق، وأتاحت مبادرات أكثر تركيزاً وفاعلية في بناء العلامة التجارية. وقد حافظت العلامة التجارية الرائدة للشركة (FOOM) على ريادتها من حيث الحصة السوقية في قطاع المستهلكين، مؤكدة دورها كخيار موثوق لدى الأسر. وبفضل الجودة المستمرة للمنتجات، وتحسين التواصل الخاص بالعلامة التجارية، وتعزيز التفاعل مع قنوات التجارة والمستهلكين، وشجعت الشركة أيضاً حضورها الإقليمي في منطقة الخليج، مما ساهم في تعزيز قيمة العلامة التجارية، وزيادة وضوحها في السوق، وتحقيق نمو مستدام في المبيعات.



### الاستدامة وكفاءة الموارد

**تعزيز الأداء البيئي والاجتماعي والمسؤولية المؤسسية**

تلتزم الشركة بالاستدامة عبر ترشيد الطاقة والمياه وتقليل الهدر، واعتماد موردين مُلتزمين، وتطوير حلول تغليف صديقة للبيئة، وإطلاق برامج توعية لتعزيز ممارسات الاستدامة.

## المحتويات

- |    |   |    |                                      |
|----|---|----|--------------------------------------|
| 70 | خارطة التحديات والحلول عبر قطاعات الشركة..... | 40 | كلمة رئيس مجلس الإدارة.....          |
| 75 | تطلعات عام 2026: رؤية مستقبلية للنمو.....     | 42 | كلمة الرئيس التنفيذي.....            |
| 82 | منظومة إدارة المخاطر واستمرارية الأعمال.....  | 44 | الاستراتيجية ومؤشرات الأداء.....     |
|    |   | 53 | نموذج الأعمال.....                   |
|    |   | 58 | تطورات البيئة السوقية والقطاعية..... |

# الفصل الثاني

التوجهات الاستراتيجية ومسارات النمو  
"استراتيجية تصنع المستقبل"



## كلمة رئيس مجلس الإدارة



بدر بن حامد بن عبدالرزاق العوجان  
رئيس مجلس الإدارة

والاستدامة، ورفع الكفاءة التشغيلية وخفض تكلفة الإنتاج. كما نعمل على تقليل شكاوى العملاء واحتجاز المنتجات، وقيادة مشروع توسعة الخرج لبدء تشغيل مصنع الأعلاف في أغسطس 2026م، إلى جانب بناء استراتيجية فعّالة لمرحلة ما بعد دعم القمح بما يعزز مرونة التكلفة واستدامة النمو.

وفي الختام، أتقدم بالشكر لله جل وعلا ثم لحكومة خادم الحرمين الشريفين وولي عهده الأمين حفظهما الله على دعمهم المتواصل وكذلك هيئة الأمن الغذائي ولمساهمينا الكرام على ثقتهم، ولموظفي الشركة على تفانيهم، ولشركائنا والجهات التنظيمية على دعمهم المستمر. ونؤكد التزامنا بمواصلة العمل لتحقيق نمو متوازن وعوائد مستدامة، بما يخدم مصالح المساهمين ويدعم مستهدفات المملكة.

منازح بحصة سوقية بلغت 28% على مستوى المملكة. كما بدأنا مبيعات التصدير بعد استيفاء المتطلبات التنظيمية، وحققنا أعلى مستويات الطحن خلال السنوات الأربعة الماضية، مع تحسين السعة التشغيلية وخفض التوقفات غير المخطط لها، مع المحافظة على سياسة توزيعات أرباح مستقرة تعزز موثوقية العائد للمساهمين.

### إدارة واعية للتحديات

واجهت الشركة بيئة تنافسية متزايدة، وتقلبات في أسواق الحبوب العالمية، وتعاملت معها بالتركيز على جودة المنتج، والحفاظ على قوة العلامة التجارية دون الدخول في حروب أسعار، والاستفادة من منظومة الأمن الغذائي وآلية توريد القمح المعتمدة في المملكة. بالتوازي مع ذلك، واصلنا تعزيز تخطيط المخزون والطاقة التخزينية، والاستثمار في تطوير الكفاءات الوطنية، ورفع معدلات التوطين، مع الالتزام الكامل بالأنظمة واللوائح.

نتطلع إلى تسريع تنفيذ مشاريع التوسع في قطاعات الدقيق والأعلاف، وتعزيز دور الشركة الاستراتيجي في الأمن الغذائي، والاستثمار في الطاقة النظيفة

نموذج عمل يتمحور حول العميل، إلى جانب تحقيق نمو مُستدام في المبيعات. كما نعمل على ترسيخ الريادة في مجالي الجودة والابتكار، ورفع الكفاءة التشغيلية لتكون الأفضل في فئتنا، مع التوسع المدروس في الطاقة الإنتاجية، خاصة في المناطق الأعلى نمواً، والاستثمار المتواصل في تطوير رأس المال البشري بوصفه محركاً رئيسياً للتميز والقدرة التنافسية.

### كفاءة تشغيلية ونمو متكامل

واصلت شركة المطاحن الرابعة بفضل الله تحسين أدائها عبر تطوير المنتجات، ورفع كفاءة العمليات، وتبني الأتمتة الاستباقية والوقائية، وتعزيز التكامل مع الموردين، إلى جانب التقدم في مبادرات الاستدامة البيئية. كما شهد مصنع الخرج توسعاً في قدراته الإنتاجية بما يدعم خطط النمو الحالية والمستقبلية.

حققنا في عام 2025م ولله الحمد والمنة نمواً ملموساً في قطاع الأعمال بنسبة 8%، وقطاع الأفراد بنسبة 15%، وقطاع الأعلاف والنخالة بنسبة 29%، مقارنة بالعام السابق. وواصلت علامة فوم (FOOM) ريادتها بلد

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العالمين، والصلوة والسلام على رسولنا الهادي الأمين،

السادة الكرام مساهمو شركة المطاحن الرابعة المحترمون،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يسعدني أن أقدم لكم التقرير السنوي للشركة لعام 2025م، ونحن نواصل بعون الله مسيرتنا بثبات وثقة، مستندين إلى استراتيجية واضحة، ورؤية طموحة، وأداء تشغيلي يعكس التزامنا المستمر بتحقيق قيمة مستدامة لمساهميننا، وتعزيز دورنا الحيوي في منظومة الأمن الغذائي بالمملكة.

استراتيجية واضحة للنمو والريادة

تواصل شركتنا تطبيق استراتيجيتها المرتكزة على توسيع حصتها السوقية، وتعزيز قيمة علاماتها التجارية، من خلال

## كلمة الرئيس التنفيذي



خالد عبدالعزيز ياسين المقطري  
الرئيس التنفيذي

### مساهمونا الكرام وشركاؤنا في مسيرة النجاح،

يسعدني أن أستعرض معكم أبرز ملامح عام 2025م، الذي شكّل محطة مهمة في مسيرة الشركة، حيث واصلنا تحقيق أداء تشغيلي متوازن، وتعزيز قدرتنا التنافسية، وترسيخ مكانتنا كشريك موثوق في منظومة الأمن الغذائي بالمملكة.

### تعزيز العلاقات وتوسيع الحضور الإقليمي

خلال العام، ركزنا على تعميق علاقتنا مع كبار العملاء، والارتقاء بنموذج تطوير العملاء وتقديم الخدمات، إلى جانب تطوير العلامة التجارية «فوم» وتوسيع حضورها في قطاع التجزئة من خلال منتجات مبتكرة ذات جودة عالية. كما عززنا كفاءة مصنع الأعلاف، ووسعنا نطاق التعاون مع المخازن الصناعية الكبرى، وبدأنا عمليات التصدير إلى دولة قطر خلال الربع الثالث، في خطوة تعكس تنامي حضورنا الإقليمي.

### كفاءة مالية وريادة تشغيلية

في عام 2025م، واجهنا العديد من التحديات التي شملت التغيرات في أنماط المستهلكين، وتصاعد المنافسة، وارتفاع التكاليف التشغيلية، إلا أن جهودنا لم تتوقف، بل قادتنا إلى تحقيق نتائج متميزة. فقد وصل إجمالي الإيرادات إلى 660.41 مليون ريال، بزيادة قدرها 7% مقارنة بعام 2024م، فيما بلغ صافي الربح 200.79 مليون ريال بزيادة 17.5% على العام السابق. كما شهد هامش الربح الإجمالي ارتفاعاً ملحوظاً ليصل إلى 46.4%.

وشهد العام إنجازات نوعية، من أبرزها تحسين خدمة العملاء والتعامل مع أي شكاوى، مقارنة بالعام السابق، وتجديد شهادة ممارسات التصنيع الجيد، وتحديث أنظمة الأمن والسلامة بما يتوافق مع أحدث متطلبات الدفاع المدني. كما واصلنا تنويع منتجاتنا، حيث تم تطوير أصناف جديدة مثل «دقيق التيميس»، والتحديث الكامل لمنتج طحين البيترزا من «فوم».

وأسهّم إنشاء إدارة تخطيط المبادرات في تسريع تطوير المنتجات وإطلاقها في الوقت المحدد، إلى جانب تنفيذ برامج إنفاق رأسمالي رفعت الطاقة الإنتاجية للدقيق والأعلاف، وتحسين السعة الإجمالية إلى 3,150 طناً يومياً، مع خفض أوقات التوقف غير المخطط لها إلى 2.84%.

على صعيد التحول الرقمي، استكملنا مراحل متقدمة من منصة (SAP Analytics Cloud)، وطبقنا نظام إدارة خدمات تقنية المعلومات، وأجرينا تقييماً شاملاً للأمن السيبراني.

### جاهزية مؤسسية ونمو مُستدام

نتطلع خلال المرحلة المقبلة إلى تعزيز إدارة التكاليف عبر تحسين التسعير وخفض تكاليف الإنتاج واللوجستيات، مع الحفاظ على سيولة قوية ومستوى مديونية متحفّظ. كما نركز على توسيع الشراكات الاستراتيجية، وتكثيف البحث والتطوير، وتنويع المنتجات، وتعزيز حضورنا في قنوات التجارة الإلكترونية. ونستهدف زيادة المبيعات والريادة في قطاع العبوات الصغيرة وزيادة حصتنا بشكل عام في قطاع

المطاحن، ورفع حصتنا السوقية إلى 28%، مع المحافظة على كفاءة تشغيلية عالية، واستدامة الأداء التشغيلي، وتوسعة المطحنة الجديدة في فرع الخرج.

وفي موازاة ذلك، نواصل استكمال أطر الحوكمة والامتثال، وتعزيز الأمن السيبراني، وتوسيع استخدام الذكاء الاصطناعي والأتمتة، إلى جانب الاستثمار في تطوير الكفاءات وتمكين القيادات، بما يدعم استدامة النمو ورفع الجاهزية المؤسسية.

ختاماً، أود أن أعبر عن تقديري العميق لمجلس الإدارة على دعمهم المتواصل، وامتناننا لمساهمينا الكرام على ثقتهم التي تمثل حجر الأساس لمسيرتنا، وفخرنا بجهود موظفينا الذين يشكلون الركيزة الحقيقية لنجاحاتنا. نؤكد التزامنا بمواصلة العمل بروح الابتكار والمسؤولية لتعزيز ريادتنا، وتوسيع آفاق النمو، والمساهمة في بناء مستقبل أكثر إشراقاً واستدامة.



## الأسس الاستراتيجية لنمو الشركة

تحقيق الريادة في مجالي الجودة والابتكار

2

زيادة الحصة السوقية، وتعزيز قيمة العلامة التجارية عبر تطبيق نموذج عمل يتمحور حول العميل، وتحقيق نمو في المبيعات

1

زيادة الطاقة الإنتاجية مع التركيز على المناطق الأكثر نمواً

4

تعزيز الكفاءة التشغيلية لتصبح الشركة الأفضل في فئتها

3

التوسع في الأسواق وتطوير قاعدة العملاء

6

الاستثمار في تطوير رأس المال البشري، لتعزيز الكفاءات والقدرات

5

## الاستراتيجية ومؤشرات الأداء

تطوير المنتجات والعلامات التجارية، الاستثمار في التقنيات والأتمتة، تعزيز التكامل مع سلاسل الإمداد، والاهتمام بالابتكار والاستدامة البيئية ورأس المال البشري. كما تعتمد الشركة إطار عمل تنظيمياً قائماً على نموذج (OGSM) لضمان المواءمة بين الأهداف والاستراتيجيات، مع آليات حوكمة ومراجعات دورية تكفل التنفيذ المتسق، والمساءلة، واتخاذ القرارات في الوقت المناسب، بما يعزز تنافسية الشركة ويحقق قيمة طويلة الأجل للمساهمين وأصحاب المصلحة.

وفي إطار نظام التخطيط المتكامل للمنظومة Ibp تخطط الشركة للبدء في عملية التخطيط المتكامل للمنظومة كجزء من تطوير نظام تخطيط العمليات والمبيعات. هذا النظام الشامل لا يركز فقط على التخطيط قصير المدى، بل يشمل أيضاً التخطيط الاستراتيجي بعيد المدى، والذي يندرج تحته جميع الإدارات.

ترتكز الاستراتيجية طويلة المدى لشركة المطاحن الرابعة على ترسيخ مكانتها كشركة وطنية رائدة عبر تحقيق نمو متوازن ومستدام، قائم على رفع الكفاءة التشغيلية وتعزيز القيمة المضافة لتلبية احتياجات السوق المتنامية.

وتعمل الشركة، وفق خطة خماسية يتم مراجعتها سنوياً بالتنسيق مع مجلس الإدارة، تركّز على الاستغلال الأمثل للطاقت الحالية والاستثمار في توسعة القدرات الإنتاجية، بما في ذلك رفع الطاقة الإنتاجية لفرع الخرج لرفع إنتاج الدقيق من 650 طناً يومياً إلى 1,400 طن يومياً، إضافة إلى إنشاء خط لإنتاج الأعلاف الحيوانية بطاقة 480 طناً يومياً، إلى جانب تنويع مصادر الإيرادات وتعزيز الحضور في قطاعات التجزئة والصناعة والأعلاف.

وتدعم هذه التوجهات مبادرات استراتيجية تشمل



1 زيادة الحصة السوقية، وتعزيز قيمة العلامة التجارية عبر تطبيق نموذج عمل يتمحور حول العميل، وتحقيق نمو في المبيعات



الوصف

اعتماد نهج يركز على العملاء لتعزيز مكانة العلامة التجارية للشركة لدى الجهات المؤسسية والمستهلكين، بما يساهم في رفع التفضيل الشرائي والثقة، وزيادة الحصة السوقية وترسيخ الريادة.

معايير القياس ومؤشرات الأداء

- تعزيز التواصل مع كبار العملاء
- تطوير وتنمية العلامة التجارية «فوم»
- تطوير منتجات لقطاع التجزئة
- زيادة الكفاءة التشغيلية لمصنع الأعلاف

خطوات التنفيذ

- تقديم خدمات متكاملة قبل البيع وبعده، مع برامج ولاء وحوافز لتعزيز تفاعل العملاء، والتركيز على كبار عملاء القطاع الصناعي وتجارة الجملة.
- تنمية علامة «فوم» عبر تطوير هوية موحدة تستهدف المؤسسات والمستهلكين، والتوسع في قنوات التوزيع الحديثة والتقليدية، مع إطلاق منتجات استهلاكية مميزة، وتوسيع محفظة المنتجات في قطاعي الأعمال والأفراد، وتعزيز الحضور في المعارض المتخصصة وضمان اتساق الهوية عبر جميع القنوات.
- توسيع محفظة منتجات التجزئة بإضافة وحدات حفظ المخزون، والتركيز على منتجات غير خاضعة للتنظيم الحكومي أو أي قيود سعرية.
- استغلال نمو الطلب على الأعلاف من خلال رفع كفاءة المصنع، وتطوير العلامة التجارية للأعلاف وتعزيز انتشارها في السوق.

2 تحقيق الريادة في مجالي الجودة والابتكار

2



الوصف

الالتزام الصارم بمعايير الجودة والمتطلبات النظامية عبر الصيانة الدورية والاختبارات الشاملة، بما يضمن رضا العملاء، مع تقديم منتجات عالية الجودة ومستدامة والتوسع في المنتجات المتخصصة وذات القيمة المضافة.

معايير القياس ومؤشرات الأداء

- الصيانة الدورية للأجهزة المخبرية
- الفحوص المخبرية
- مراقبة اتجاهات السوق
- تطوير المنتجات

خطوات التنفيذ

- إجراء عمليات معايرة وصيانة دورية للأجهزة المخبرية، بما يتماشى مع المعايير العالمية، لضمان أمان الأغذية وسلامتها.
- إجراء فحوص عالية الجودة، وفق المعايير المحلية والدولية لضمان سلامة وجودة المنتجات.
- إجراء اختبارات دورية شاملة (يومية، أسبوعية، شهرية، سنوية) على المنتجات والمواد الخام والتعبئة للحفاظ على مستويات جودة مرتفعة.
- التركيز على الصحة والرفاه والملاءمة والاستدامة لدعم تطوير المنتجات والاستراتيجيات التسويقية.
- إجراء تقييمات سوقية لقطاع الدقيق والأنشطة والقطاعات ذات الصلة به؛ لمتابعة توجهات المستهلكين الصحية، وإطلاق منتجات جديدة، تشمل المنتجات المجمدة الخاصة بالبيتزا والدونات لتلبية احتياجات السوق المتغيرة.
- تطوير وتحسين دقيق «FOOM» للبيتزا، والذي أظهر أداءً فائقاً تجاوز العلامات التجارية المستوردة في الاختبارات والتجارب المهنية المتخصصة.

### 3 تعزيز الكفاءة التشغيلية لتصبح الشركة الأفضل في فئتها



3

#### الوصف

تحسين العمليات، وتبني أدوات وآليات التقدم التكنولوجي، وضمان تطوير سلاسل التوريد، والاستدامة البيئية.

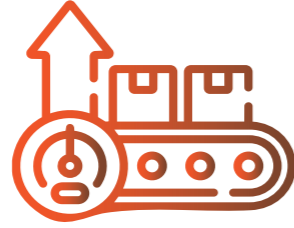
#### معايير القياس ومؤشرات الأداء

- تحسين العمليات
- الأتمتة الاستباقية والوقائية
- تعزيز قنوات التواصل مع الموردين
- الاستدامة البيئية

#### خطوات التنفيذ

- تعزيز الكفاءة والإنتاجية عبر التحسين المستمر للعمليات وضمان أعلى معايير الجودة.
- توظيف التقنيات الحديثة لتحسين دقة البيانات وموثوقيتها ورفع مستوى الشفافية.
- اعتماد أنظمة صيانة استباقية مؤتمتة لرفع الإنتاج وتقليل فترات التوقف.
- بناء علاقات قوية مع الموردين، واستكشاف فرص التكامل.
- تطبيق ممارسات مستدامة لترشيد المياه والطاقة وتقليل النفايات، بما يعزز المسؤولية البيئية والاجتماعية.

### 4 زيادة الطاقة الإنتاجية مع التركيز على المناطق الأكثر نمواً



4

#### الوصف

التركيز على المناطق ذات الطلب المرتفع المدفوع بنمو سكاني مرتقب.

#### معايير القياس ومؤشرات الأداء

- توسيع القدرات الإنتاجية لمصنع الخرج

#### خطوات التنفيذ

- تنفيذ مشروع توسعة مصنع الخرج لرفع الطاقة الإنتاجية إلى 750 طنًا يوميًا تلبية للنمو المتوقع في الطلب بمنطقة الرياض.

5

## الاستثمار في تطوير رأس المال البشري لتعزيز الكفاءات والقدرات



### الوصف

الالتزام الثابت بتعزيز ورفع قدرات ومهارات موظفي الشركة.

### معايير القياس ومؤشرات الأداء

- تعزيز المهارات وخلق الإبداع
- أن تكون الشركة وجهة العمل المفضلة
- الاستثمار في مبادرات التطوير

### خطوات التنفيذ

- إطلاق برامج شاملة لتأهيل وتطوير الكوادر على مختلف المستويات.
- توفير بيئة عمل إيجابية تركز على رفاهية الموظفين، من خلال تقديم مزايا تنافسية، تساهم في جذب الكفاءات والاحتفاظ بها.
- تنمية المهارات القيادية ودعم التعلم المستمر لضمان التطور المهني المستمر للموظفين.

6

## التوسع في الأسواق وتطوير قاعدة العملاء



### الوصف

زيادة معدلات الاختراق السوقي في المناطق ذات الأولوية، وترسيخ الشراكات الاستراتيجية مع كبار عملاء قطاع الأعمال (B2B).

### معايير القياس ومؤشرات الأداء

- توسيع نطاق التعاون والشراكات مع المخازن الصناعية الكبرى
- الارتقاء بنموذج تطوير العملاء ونموذج تقديم الخدمات
- بدء عمليات التصدير إلى دولة قطر خلال الربع الثالث من عام 2025م

### خطوات التنفيذ

- بناء علاقات قوية مع كبار العملاء من خلال تقديم خدمات ذات قيمة مضافة متكاملة قبل البيع وبعده.
- العمل المشترك مع كبار العملاء في نطاق البحث والتطوير لضمان تقديم أفضل منتج للمستهلك النهائي.
- إتمام عملية تصدير شحنة مقدارها نحو 23 طناً من عبوات المستهلك في شهر ديسمبر من عام 2025 وشحنة ثانية في يناير 2026 مقدارها نحو 23 طناً أيضاً.

## نموذج الأعمال

تعتمد شركة المطاحن الرابعة نموذج أعمال متكاملًا، يركز على عمليات طحن واسعة النطاق، وضمان استمرارية الإمدادات، وتقديم حلول للعملاء تركز على القيمة. ويستند هذا النموذج إلى التكامل بين عمليات الطحن المتطورة، والكفاءة اللوجستية، والشراكات القوية مع العملاء، بما يتيح خدمة قطاعات الأعمال والمستهلكين على مستوى المملكة.

يرتكز النموذج على عدد من العناصر الأساسية، تشمل تأمين مصادر المواد الخام، ومنشآت طحن متطورة ذات طاقات إنتاجية مرتفعة، ومحفظة منتجات متنوعة تلبي احتياجات المستهلكين والعملاء الصناعيين، بالإضافة إلى شبكة توزيع مزدوجة تضمن تغطية شاملة على مستوى المملكة. وتستند هذه العناصر إلى أنظمة جودة قوية وتكامل فعال بين أنشطة التشغيل والمبيعات والتسويق.

تتمحور أهداف هذا النموذج حول تعزيز منظومة الأمن الغذائي، وتقديم منتجات عالية الجودة بمستويات ثابتة، والحفاظ على الكفاءة التشغيلية، وفتح آفاق النمو المُستدام من خلال التوسع في القطاعات ذات القيمة المضافة والقطاعات المتخصصة.



تواصل شركة المطاحن الرابعة ترسيخ مكانتها كشركة وطنية رائدة عبر مواءمة استراتيجياتها مع مستهدفات رؤية المملكة 2030، من خلال تعزيز الأمن الغذائي، وتطوير التصنيع المحلي، ورفع جودة المنتجات، إلى جانب الاستثمار في تحديث وتوسيع عملياتها لضمان استمرارية الإمدادات وتلبية الطلب المتنامي. كما تركز الشركة على تنمية رأس المال البشري، وبناء القدرات الوطنية في مجالات التسويق والابتكار والتشغيل، مع استكشاف فرص جديدة في المنتجات ذات القيمة المضافة والصناعات التحويلية لدعم التنويع الاقتصادي.

وتولي الشركة أهمية خاصة للاستدامة البيئية عبر ترشيد استهلاك الموارد، وتقليل الهدر، وتعزيز كفاءة العمليات، وفق أعلى المعايير الدولية للجودة والسلامة. ومن خلال هذه المبادرات، تسهم "المطاحن الرابعة" في تعزيز مرونة القطاع الصناعي ودعم مسيرة التحول الاقتصادي طويل الأجل، بما يرسخ دورها كشريك استراتيجي في منظومة الغذاء بالمملكة ويحقق قيمة مستدامة للمساهمين وأصحاب المصلحة.

رؤية VISION  
2030  
المملكة العربية السعودية  
KINGDOM OF SAUDI ARABIA





## نموذج خلق القيمة

### الخبرات

- خبرة تشغيلية طويلة في قطاع المطاحن بالمملكة، مدعومة بفهم عميق لديناميكيات السوق المحلية والأنطر التنظيمية.
- قدرة مثبتة على إدارة فترات الذروة في الطلب (مثل مواسم الحج والعمرة والارتفاعات الموسمية) دون التأثير في جودة المنتجات أو توفرها.
- تنفيذ ناجح لمبادرات تحول كبرى، بما في ذلك التخصص، والإدراج في السوق المالية، وتطبيق أنظمة تخطيط موارد المنشأة (ERP).
- سجل حافل في بناء علاقات موثوقة مع الجهات التنظيمية، والعملاء، والموردين، والمساهمين.

### الخدمات

- توفير إمدادات موثوقة من الدقيق وأعلاف الحيوانات والمنتجات التحويلية لعملاء التجزئة والجملة والقطاعين الصناعي والمؤسسي.
- تقديم مواصفات منتجات وأشكال تعبئة وتغليف مخصصة لتلبية احتياجات المخابز، ومصنعي الأغذية، ومقدمي الخدمات الغذائية.
- توزيع على مستوى المملكة مدعوم بشبكة لوجستية فعّالة وقدرات متقدمة في التخزين وإدارة المخزون.
- تقديم الدعم الفني والتجاري لكبار العملاء لضمان اتساق الجودة واستمرارية التوريد.

### مراجعة الجودة

- التزام صارم بالمعايير المحلية والدولية لسلامة الغذاء والجودة والمختبرات.
- إجراء عمليات الفحص والرقابة والحصول على شهادات الاعتماد بشكل مستمر في جميع مرافق الإنتاج.
- مراجعات دورية لعمليات الإنتاج ومواد التعبئة والتغليف والمنتجات النهائية.
- استثمارات متواصلة في القدرات المخبرية وأنظمة ضمان الجودة بما يضمن اتساق المنتجات وثقة العملاء.

### مواطن القوة

- مواقع إنتاج استراتيجية بالقرب من مراكز الكثافة السكانية الرئيسية والموانئ.
- محفظة علامات تجارية قوية تحظى بثقة عالية من المستهلكين والمؤسسات.
- نطاق تشغيلي ضخم مدعوم بتنوع في محفظة المنتجات.
- فريق إداري ذو خبرة وكوادر بشرية مؤهلة ذات مهارات عالية.
- توفير إمدادات مستقرة من القمح وفقاً لاستراتيجية الأمن الغذائي الوطني.
- مركز مالي قوي وحوكمة مؤسسية منضبطة.

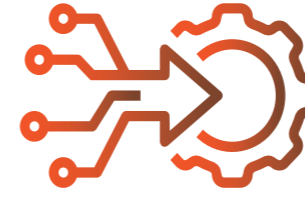
### الاستثمار في التقنيات الرقمية

- تطوير أنظمة تخطيط موارد المؤسسات (ERP) المتكاملة لتعزيز الشفافية والرقابة ودعم اتخاذ القرار.
- استخدام أنظمة المراقبة اللحظية للإنتاج وتحليل البيانات لتحسين الاستجابة التشغيلية.
- أتمتة العمليات الرئيسية عبر الإنتاج والمبيعات والمالية والموارد البشرية.
- الاستثمار في استكشاف التقنيات المتقدمة، مثل الذكاء الاصطناعي والتحليلات التنبؤية، لدعم قابلية التوسع والقدرة التنافسية طويلة الأجل.

### إدارة التكاليف وتحقيق الكفاءة التشغيلية

- التركيز على خفض تكلفة الطن عبر الأتمتة، وتحسين العمليات، والصيانة الوقائية.
- تحقيق التكامل في مجالات تخطيط الإنتاج والمبيعات والمالية لتحسين التنبؤ وتقليل الهدر.
- مراقبة مستمرة لمؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) مثل فترات التوقف، والعائد، والكفاءة الكلية للمعدات (OEE).
- الاستخدام الكفء للطاقة والمياه والمواد الخام لتعزيز الإنتاجية ودعم أهداف الاستدامة.

## نموذج عمل يُعزز الأمن الغذائي والاستدامة



### المدخلات

#### رأس المال البشري

توليد القيمة لكل من المساهمين والمجتمع المحيط، عن طريق كوادر متخصصة في الطحن والجودة واللوجستيات والتحكم الصناعي، مدعومة ببرامج تدريب لرفع الكفاءة وتحسين الجودة.

#### رأس المال النقدي

توفير التمويل اللازم لاستكشاف فرص النمو.

#### رأس المال المادي

أصولنا الاستراتيجية التي تشكل سلسلة القيمة الكاملة التي نعمل من خلالها.

#### رأس المال الاجتماعي

تحقيق آثار إيجابية ملموسة للمجتمعات التي نعمل بها وللوطن بشكل عام.

#### الموارد الأساسية

البنية التحتية للإنتاج والتخزين، ومحفظة العلامات التجارية والمكانة السوقية، ورأس المال البشري والخبرات الفنية، والتقنية والمنصات الرقمية، والإطار التنظيمي والمواءمة مع الجهات الحكومية، والقوة المالية والحوكمة.

#### هيكل التكلفة الأساسي

شراء القمح المدعوم من الهيئة العامة للأمن الغذائي (GFSA)، وتحويله إلى دقيق صالح للاستهلاك البشري (بنوعيه المدعوم والجر)، بالإضافة إلى النخالة التي تُباع مباشرة للعملاء أو تُستخدم في إنتاج الأعلاف في الدمام.

#### الأنشطة الرئيسية

طحن القمح وإنتاج الأعلاف، وضمان الجودة وسلامة الغذاء، وإدارة سلاسل الإمداد والتوزيع، وتطوير العلامات التجارية والمبيعات.



## المخرجات

### صافي الربح

بلغت الأرباح الصافية للشركة بنهاية العام 200.79 مليون ريال محققة نمواً بنسبة 17.5%.

### الإيرادات

حققت الشركة مبيعات هي الأعلى منذ تأسيسها، لتسجل 660.41 مليون ريال، بدعم من مبيعات الفروع الثلاثة بالدمام والخرج والمدينة المنورة.

### خدمات القيمة المضافة

الدعم الفني للمخابز والمصانع، مثل تحسين جودة الخبز ورفع كفاءة الإنتاج. توفير حلول مخصصة للحجم الصناعي والمخابز الكبرى.

### تنوع المنتجات المعروضة

جميع أنواع الدقيق - النخالة - الأعلاف - خلطات للمخابز والصناعات الغذائية.

### العملاء المستهدفون

- **العملاء المباشرين:** تجار الجملة - الموزعون - المخابز الكبيرة - شركات صناعات المواد الغذائية - وبعض تجار التجزئة الرئيسيين.
- **العملاء غير المباشرين:** المخابز - الفنادق - المطاعم - المقاهي - وعملاء التجزئة الآخرون.

### الشراكات الاستراتيجية

تعتمد المطاحن الرابعة على شراكات استراتيجية مع مجموعة من كبار عملاء المملكة سواء في قطاع التصنيع مثل شركة المراعي وأندومي وهرفي أو في قطاع التجزئة مثل هايبر بنده وأسواق العثيم والصالات الاقتصادية.

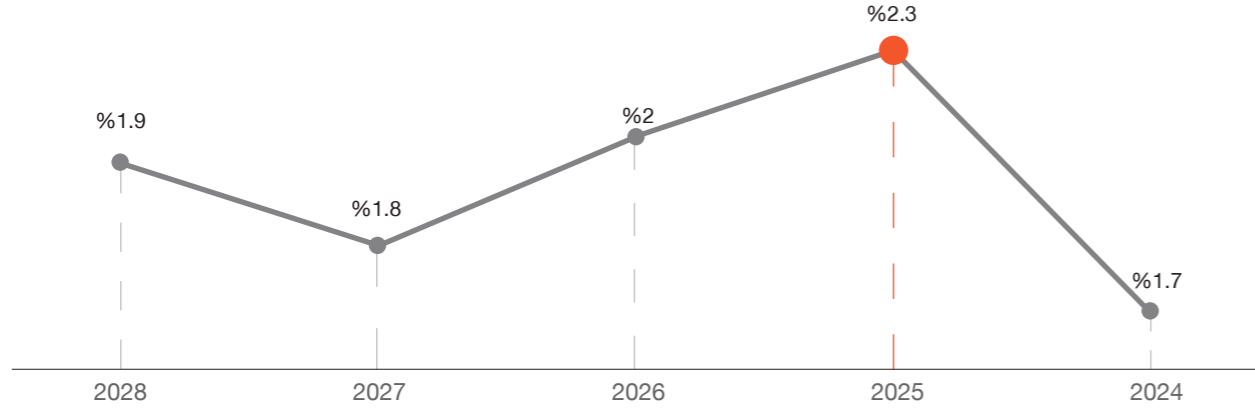
### قنوات التوزيع والتسويق

- **القناة الصناعية:** توريد الدقيق للمصانع والمنشآت الصناعية والمخابز التجارية الكبرى وشركات الضيافة التي تعتمد عليه كمدخل إنتاج رئيسي.
- **قناة الجملة:** توزيع المنتجات عبر تجار الجملة ووكلاء وموزعين محليين لتعزيز انتشار العلامة التجارية وتلبية الطلب المتغير في الأسواق.
- **القناة الحديثة:** البيع عبر السلاسل التجارية الكبرى والسوبرماركت والمتاجر الإلكترونية لزيادة الحصة السوقية في قطاع التجزئة.

شركة المطاحن الرابعة

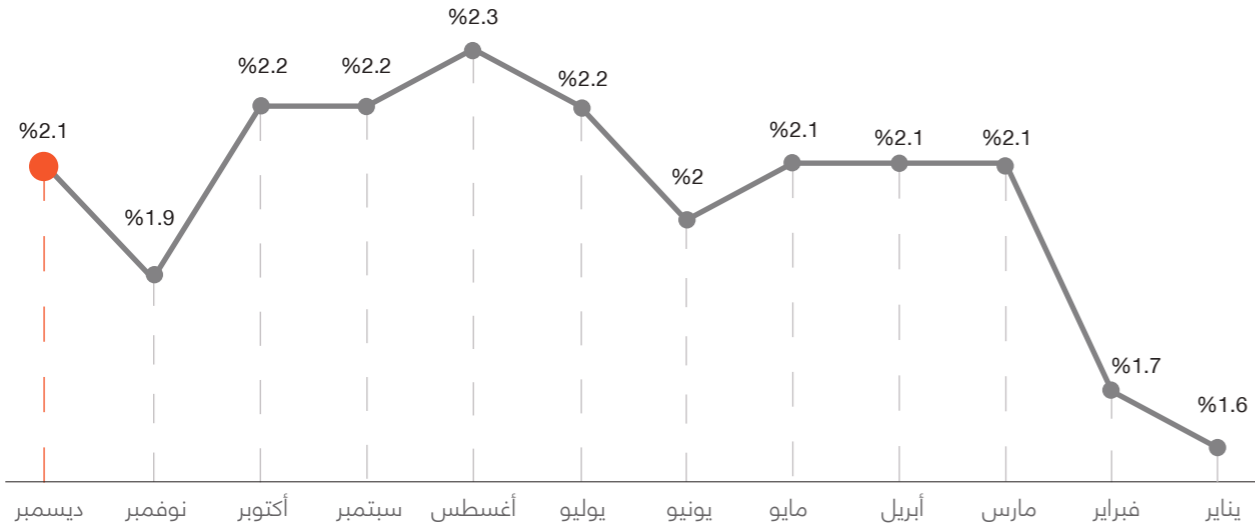
## التضخم

حافظت المملكة على معدلات تضخم منخفضة وأسعار مستقرة بفضل السياسات المالية والنقدية الاستباقية التي مكنتها من امتصاص الآثار التضخمية وتخفيف تذبذبات الأسعار، ولا سيما في السلع الغذائية، وذلك مقارنة بالعديد من الاقتصادات المجاورة. وقد انعكس هذا الأداء في انخفاض معدلات التضخم خلال السنوات الأخيرة إلى مستويات آمنة ومستقرة، الأمر الذي عزز ثقة المستهلكين ورفع القدرة الشرائية، وأسهم في دعم استقرار الأسواق وتحفيز النمو الاقتصادي المُستدام.



\*نسبة عام 2024 حقيقية وفقاً لوزارة المالية \*\*الأعوام من 2025 - 2028 تقديرات أولية

## تطور معدل التضخم في المملكة خلال عام 2025م



المصدر: الهيئة العامة للإحصاء.

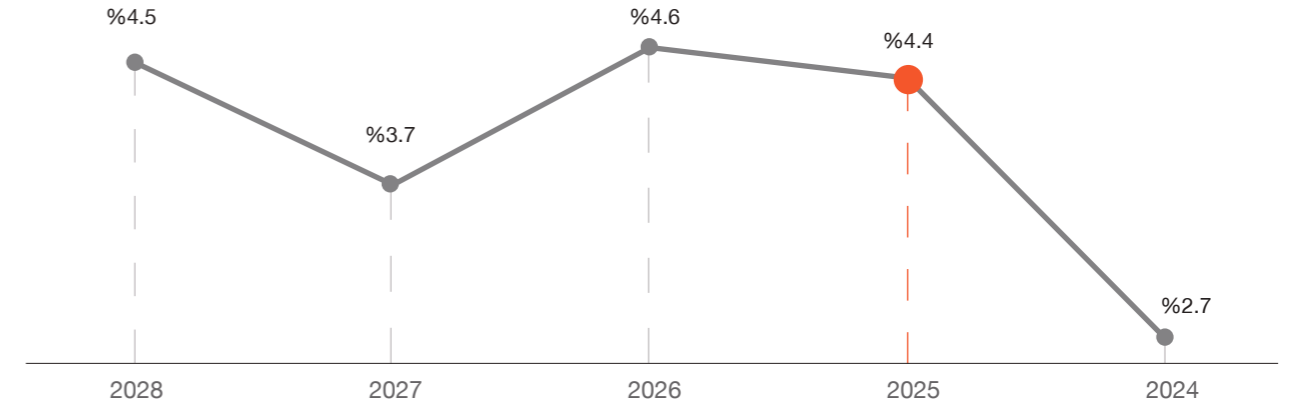
## تطورات البيئة السوقية والقطاعية

تشهد المملكة نمواً اقتصادياً متسارعاً مدفوعاً برؤية وطنية طموحة، تهدف إلى تنويع مصادر الدخل وتعزيز مساهمة القطاعات غير النفطية، وفي مقدمتها القطاع الغذائي. وقد أسهمت الإصلاحات الهيكلية والاستثمارات الاستراتيجية في ترسيخ أسس التحول الاقتصادي، ما انعكس إيجاباً على القوة الشرائية للمستهلكين، وساهم في تحفيز الطلب على مختلف السلع والخدمات.

## الناتج المحلي الإجمالي

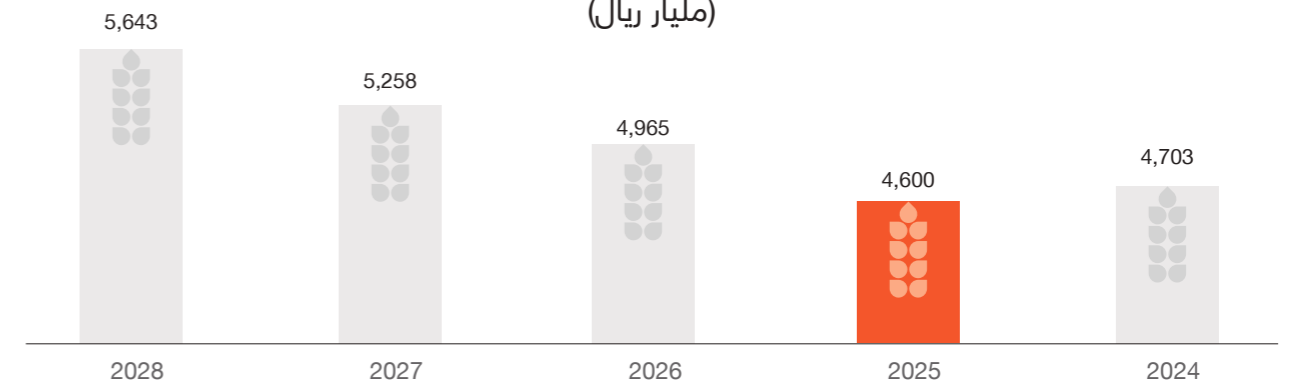
يشهد الناتج المحلي الإجمالي في المملكة نمواً متسارعاً يعكس نجاح البرامج والمبادرات المُنبثقة عن رؤية 2030، والتي أسهمت في ترسيخ بيئة اقتصادية قوية ومرنة، مدفوعة بتوسع القطاعات غير النفطية. وقد أظهرت المؤشرات الحديثة تحسناً ملموساً في أداء الأنشطة الاقتصادية، ما انعكس إيجاباً على مستويات الاستهلاك المحلي، ولا سيما في القطاعات المرتبطة بالأغذية والمطاحن.

## نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي



\*نسبة عام 2024 حقيقية وفقاً لوزارة المالية \*\*الأعوام من 2025 - 2028 تقديرات أولية

## الناتج المحلي الإجمالي الاسمي (مليار ريال)



\*القيمة في 2024 حقيقية وفقاً لوزارة المالية \*\*الأعوام من 2025 - 2028 تقديرات أولية

## سوق القمح العالمية

شهد السوق العالمي للقمح بين عامي 2019م و2025م تحولات جوهرية، تأثرت بجائحة كوفيد-19 - وتداعيات الصراع الروسي الأوكراني، ما أدى إلى ارتفاع تاريخي للأسعار في 2022م قبل أن تتراجع مع تحسن المعروض العالمي لتدخل مرحلة من الاستقرار النسبي. ورغم هذا التعافي، لا يزال السوق عرضة لتقلبات مرتبطة بالتوترات الجيوسياسية والتغيرات المناخية وتشديد السياسات الحمائية، بما في ذلك القيود التجارية ورفع التعريفات الجمركية، وهو ما قد ينعكس سلباً على سلاسل الإمداد ويزيد الضغوط التضخمية.

### تطور أسعار بعض الأنواع الرئيسية للقمح العالمي

(الأسعار ريال/الطن)

العام	القمح الأسترالي القياسي	القمح الكندي الأحمر الربيعي	القمح الروسي	القمح الشتوي القاسي الأمريكي	القمح الشتوي الناعم الأمريكي	المتوسط
2019	937	905	799	822	793	851
2020	915	935	856	898	856	892
2021	1,095	1,296	1,082	1,184	1,071	1,146
2022	1,362	1,557	1,324	1,611	1,350	1,441
2023	1,110	1,261	970	1,277	985	1,121
2024	990	1,059	848	1,010	863	954
2025	926	1,010	897	913	822	913
معدل النمو المركب	-0.2%	2%	2%	2%	1%	1%

المصدر: تقرير منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (الفاو)

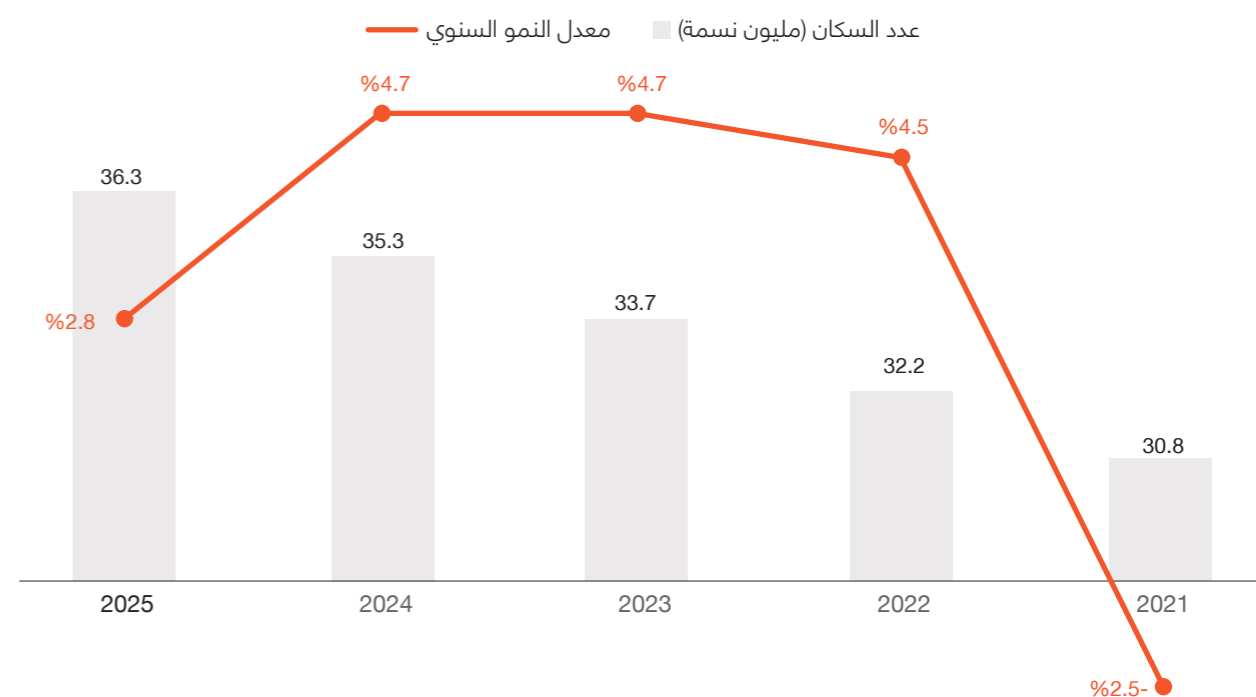
من المتوقع أن يبلغ الإنتاج العالمي للقمح 827 مليون طن خلال عام 2025م، بزيادة قدرها 3.6% على مستويات العام السابق، في حين توقع التقرير أن يرتفع الاستهلاك العالمي بنحو 1.1% وصولاً إلى 803.7 مليون طن.

أظهرت بيانات "الفاو" حالة من التوازن النسبي في إنتاج وصادرات القمح عالمياً، رغم الأزمات الجيوسياسية والاقتصادية، حيث حافظت سلاسل الإمداد على مرونتها بدعم من السياسات الحكومية. وفي المقابل، انعكست تلك الأزمات بشكل أوضح على الأسعار وتكاليف النقل والتجارة الدولية أكثر من تأثيرها في حجم الإنتاج والاستهلاك.

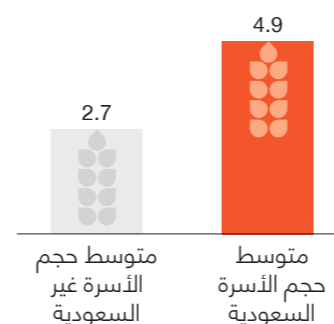
## النمو السكاني والطلب الغذائي

يشكّل النمو السكاني في المملكة عاملاً رئيسياً في زيادة الطلب على السلع الغذائية، مدفوعاً برؤية وطنية تهدف إلى زيادة عدد السكان إلى 50 مليون نسمة بحلول عام 2030. ومع التحسن المستمر في مستويات المعيشة والمشاريع التنموية، يُتوقع أن يشهد الطلب على المنتجات الغذائية، وفي مقدمتها القمح ومشتقاته، نمواً متصاعداً يعكس قوة السوق المحلية.

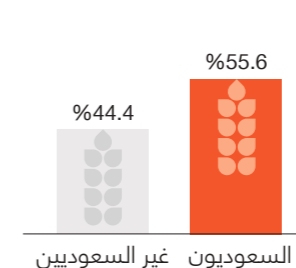
### تطور التعداد السكاني في المملكة في آخر خمس سنوات



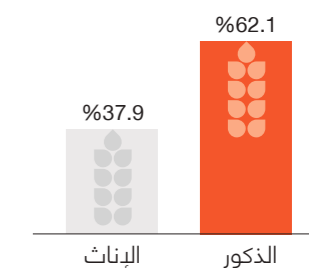
### حجم الأسرة (فرد)



### التركيبة السكانية



### التوزيع بين الجنسين



## مستويات الإنتاج العالمي من القمح وحجم الإنتاج والصادرات

(الكميات مليون طن/ سنوياً)

العام	الإنتاج	الصادرات	الاستهلاك
2021 / 2020	775.1	190.3	767.1
2022 / 2021	781.6	197.5	774.8
2023 / 2022	807.4	201.6	776.2
2024 / 2023	791.4	210.3	796.5
2025 / 2024	798.4	192.8	795.0

المصدر: تقرير منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (الفاو)

## سوق القمح في المملكة

رغم التقلبات التي يشهدها السوق العالمي، حافظ قطاع المطاحن في المملكة على استقراره ونموه المُستدام بفضل الإطار التنظيمي والاستراتيجي المتين، مدعوماً بإشراف الهيئة العامة للأمن الغذائي لضمان وفرة الإمدادات واستقرار الأسعار.

### استقرار قطاع المطاحن



#### تنظيم القطاع

ترخيص ومتابعة إنتاج وبيع الدقيق في شركات المطاحن الأربعم بما يضمن تحقيق الأمن الغذائي محلياً.



#### استقرار الأسعار

تنفيذ سياسات تدعم أسعار القمح وتضمن استقرار التكاليف والأسعار النهائية.



#### استقرار عمليات التوريد

تنويع مصادر القمح مع الحفاظ على مخزون استراتيجي آمن.

تؤمن المملكة احتياجاتها من القمح عبر مصادر متنوعة تشمل الأسواق العالمية، واستثمارات سعودية خارجية، والإنتاج المحلي المُرخص، حيث يتم توريد القمح لشركات المطاحن مدعوماً لضمان وفرة الإمدادات واستقرار الأسعار. ومع نمو أعداد السكان والسائحين وتحسن مستويات الدخل، يشهد الطلب المحلي على الدقيق ومشتقاته ارتفاعاً متواصلاً يعكس قوة السوق.

## كميات وأسعار القمح المحلي المُستلمة من المزارعين في المملكة خلال الفترة (2019 – 2025)

السعر (ريال / طن)	الكمية المستلمة (طن)	العام
1,250	202,179	2019
1,250	385,635	2020
1,375	576,024	2021
1,752	538,436	2022
1,750	1,187,658	2023
1,800	1,166,787	2024
1,690	935,590	2025
	4,992,309	إجمالي الفترة

المصدر: الهيئة العامة للأمن الغذائي.

انعكس ارتفاع الطلب المحلي على منتجات القمح في نمو سنوي متواصل لمبيعات شركات المطاحن، مقابل تراجع ملحوظ في واردات الدقيق، فيما سجل الإنتاج المحلي للدقيق زيادة بنسبة 7.1% خلال الفترة 2018 – 2022م.

## إجمالي استهلاك دقيق القمح (ألف طن)

الفئة	2018	2019	2020	2021	2022	2030	معدل النمو (2022-2018)	معدل النمو (2028-2023)
الإنتاج المحلي	2,601.6	2,622.6	2,650.1	2,637.8	3,423.9	4,383.8	%7.10	%3.10
مبيعات دقيق القمح	2,550.1	2,588.8	2,608.9	2,621.3	3,349.6	4,320.3	%7.10	%3.10
دقيق القمح المستورد	93.1	98.6	101.2	89.3	51.0	42.0	(%14.0)	(%2.40)

المصدر: تقديرات يورومونيتور إنترناشيونال.

مع توسع قطاع الخدمات الغذائية في المملكة وتزايد عدد السياح المتوقع أن يتجاوز 150 مليون زائر سنوياً بحلول عام 2030 م، يتوقع أن يشهد قطاع الدقيق نمواً كبيراً في الطلب، ولا سيما من قبل المخازن وشركات تصنيع الأغذية التي تُعد من أكبر مُستهلكيه. ومن المتوقع أن ينمو استهلاك دقيق القمح بمعدل سنوي مركب يبلغ 3.2% خلال الفترة من 2022 م إلى 2030 م، ليصل إلى 4,362.3 ألف طن بحلول عام 2030 م، بما يقابله من حيث القيمة معدل نمو سنوي مركب قدره 4.4%، أي ما يعادل 2,760.3 مليون ريال نتيجة لزيادة استهلاك الدقيق في الأسواق المحلية وتنامي الأنشطة السياحية والخدمية في المملكة.

## كميات ومتوسط أسعار القمح التي تعاقدت الهيئة العامة للأمن الغذائي على استيرادها في آخر 6 سنوات

العام	الكمية المتعاقد عليها ± 10% (ألف طن)	دولار/ طن	ريال / طن
2020	3,040	253.7	951
2021	4,056	339.4	1,273
2022	3,971	410.4	1,539
2023	3,730	292.1	1,095
2024	2,916	269.71	1,011
2025	3,271	265.53	996

المصدر: الهيئة العامة للأمن الغذائي.

تتوقع منظمة "الفاو" انخفاض واردات المملكة من القمح إلى 3.5 مليون طن خلال العام التسويقي 2025 - 2026م نتيجة ارتفاع المخزونات المحلية، في حين تشير تقديرات منظمة الزراعة الأمريكية إلى نمو الاستهلاك بنسبة 3 - 4% مدفوعاً بالنمو السكاني، وزيادة العمالة الوافدة لتنفيذ المشاريع الكبرى، وتوسع قطاع السياحة. ويُسجل متوسط استهلاك الفرد في المملكة نحو 115 كجم سنوياً، متجاوزاً المتوسط العالمي البالغ 66.7 كجم سنوياً، بما يعكس قوة الطلب المحلي.

الموسم	متوسط استهلاك الفرد من القمح (كجم/ سنوياً)		
	المملكة	العالم	الفرق
2022 / 2021	115.5	66.7	48.8
2023 / 2022	115.5	66.7	48.8
2024 / 2023	115.7	66.6	49.1
2025 / 2024	115.5	66.7	48.8
2026 / 2025	115.6	66.6	49.0

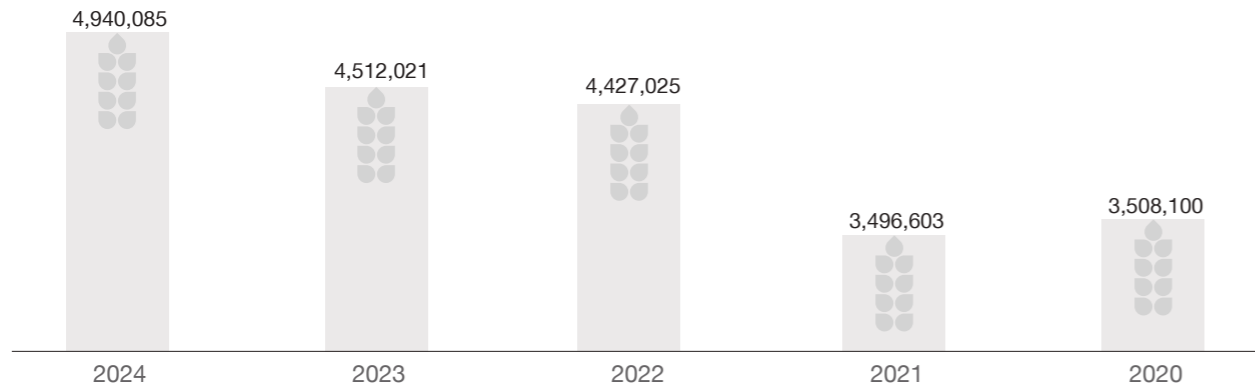
المصدر: منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (الفاو).

وأظهرت البيانات الواردة من هيئة الأمن الغذائي نمواً استثنائياً في كميات القمح المحلي المُستلمة من المزارعين خلال الفترة 2019 – 2023م، بنمو سنوي مركب سجل خلال الفترة 28%، ما يعكس تطوراً جوهرياً في منظومة الإمداد المحلي وبما يتوافق مع مستهدفات المملكة الرامية إلى تعزيز منظومة الأمن الغذائي المحلية، علماً بأن منظمة "الفاو" كانت قد توقعت أن يصل حجم إنتاج المملكة من القمح إلى 1.5 مليون طن بنهاية عام 2024م.

## شركات المطاحن

يرتكز قطاع المطاحن بالمملكة على أربع شركات رئيسية، وهي: المطاحن الأولى، المطاحن العربية، المطاحن الحديثة، والمطاحن الرابعة. وتتولى الهيئة العامة للأمن الغذائي مهمة الإشراف والرقابة على القطاع، بالإضافة إلى توزيع كميات القمح على هذه الشركات، وفقاً لاحتياجاتها وارتفعت مبيعات القمح لشركات المطاحن في نهاية عام 2024 بمعدل نمو 9,5%، مقارنة بالعام السابق.

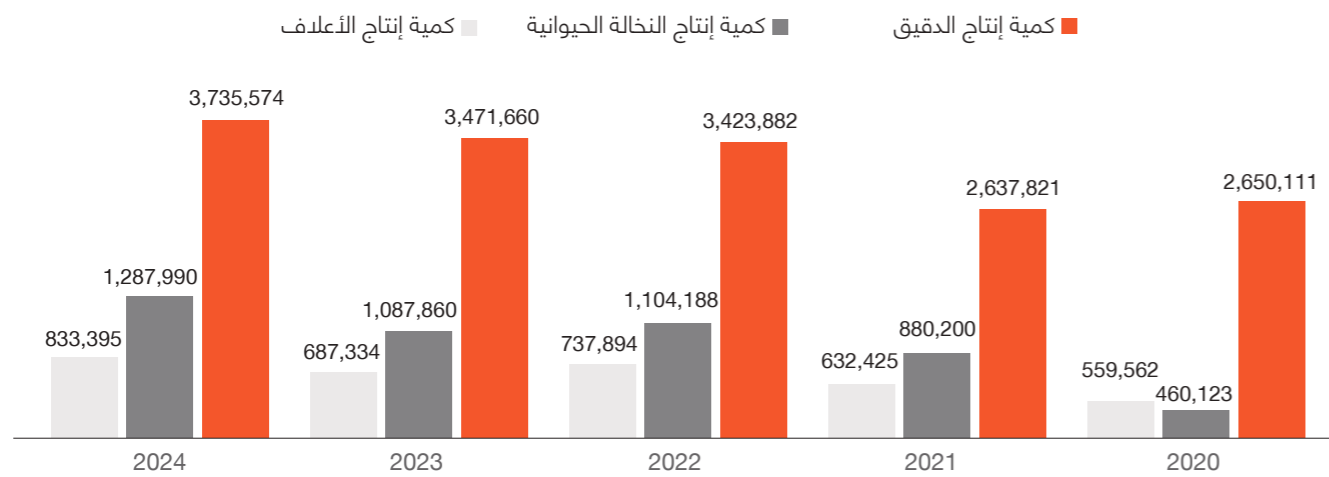
### تطور مبيعات القمح لشركات المطاحن الأربعة (الكمية بالطن)



المصدر: التقرير السنوي للهيئة العامة للأمن الغذائي 2024م.

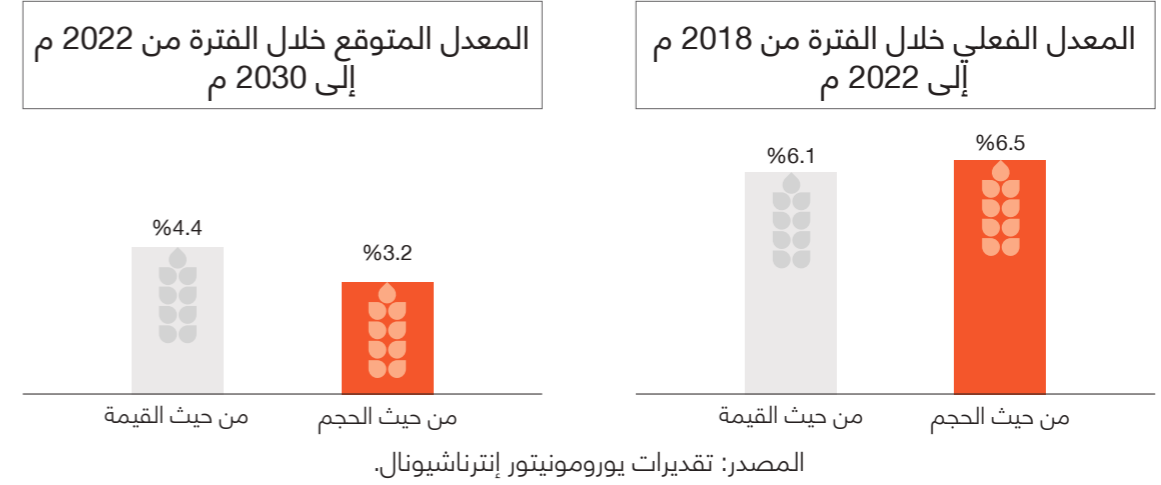
تمتلك شركات المطاحن الأربعة صوامع تشغيلية بإجمالي طاقات تخزينية قدرها 745 ألف طن، وتبلغ إجمالي الطاقات الإنتاجية المتاحة لإنتاج سلعة الدقيق 16,497 طن قمح/ يوم، أي ما يعادل 5.44 مليون طن قمح/ عام.

### نظرة على أداء شركات المطاحن في المملكة (الكمية بالطن)



المصدر: تقديرات يورومونيتور إنترناشيونال.

## معدل النمو السنوي المركب في استهلاك دقيق القمح



تراجعت واردات المملكة من القمح الأوكراني من 7% إلى أقل من 1% خلال موسم 2024 / 2023 م، نتيجة التوترات الجيوسياسية.

### تغير طفيف بهيكل واردات القمح إلى المملكة

باقي دول العالم	روسيا	أوكرانيا	الكمية (ألف طن)	قبل الحرب (2021)
2,487	291	222	النسبة	
%84	%9	%7	الكمية (ألف طن)	بعد الحرب (2024)*
1,605	2,312	7	النسبة	
%40.9	%58.9	%0.2		

المصدر: الهيئة العامة للأمن الغذائي، وتقرير وزارة الزراعة الأمريكية USDA (مارس 2025).  
\*العام التسويقي 2024 / 2023 م، وفقاً لبيانات المصدر.

### قائمة الدول المصدرة للقمح وحصص المملكة

الدولة	حجم الصادرات (مليون طن)	الحصة من الصادرات العالمية (%)	حجم واردات المملكة في عام 2024 م
روسيا	43.7	22.1	1.835
الاتحاد الأوروبي	28.3	14.3	1.746 (رومانيا)
كندا	26.0	13.2	-
أستراليا	24.2	12.3	-
الولايات المتحدة الأمريكية	22.4	11.3	-

المصدر: التقرير السنوي للهيئة العامة للأمن الغذائي 2024م.

نسب الاكتفاء الذاتي من لحوم الدواجن

نسب الاكتفاء الذاتي من اللحوم الحمراء

2024

2023

%72

%71

2024

2023

%62

%61

معدل النمو السنوي المركب في استهلاك الأعلاف المركبة (المواشي والدواجن والأسماك وغيرها)

المعدل الفعلي خلال الفترة من 2018 م إلى 2022 م		المعدل المتوقع خلال الفترة من 2022 م إلى 2030 م	
من حيث الحجم	من حيث القيمة	من حيث الحجم	من حيث القيمة
%7	%21.3	%4.6	%3.5

المصدر: تقديرات يورومونيتور إنترناشيونال.

## النخالة

يسهم تزايد الطلب على لحوم الدواجن وأعلاف المواشي في تعزيز الاستهلاك المحلي للنخالة، التي تُعد منتجًا ثانويًا لعملية طحن القمح ومكونًا رئيسيًا في إنتاج الأعلاف المخصصة للماشية. وتُستخدم نخالة القمح المنتجة محليًا في المملكة كعنصر أساسي في تصنيع الأعلاف المخصصة للماشية، حيث تعمل على تحسين صحة الجهاز الهضمي للحيوانات وزيادة كفاءة التغذية. ومن المتوقع أن يصل استهلاك النخالة إلى 925.5 ألف طن بحلول عام 2030م، بما يعادل قيمة تصل إلى 704.3 مليون ريال سعودي، بعد أن يسجل معدل نمو سنوي مركب قدره 2.9% خلال الفترة 2022 - 2030م.

معدل النمو السنوي المركب في إجمالي استهلاك نخالة القمح الحيوانية

المعدل الفعلي خلال الفترة من 2018 م إلى 2022 م		المعدل المتوقع خلال الفترة من 2022 م إلى 2030 م	
من حيث الحجم	من حيث القيمة	من حيث الحجم	من حيث القيمة
(%1.5)	%4.8	%2.9	%0.6

المصدر: تقديرات يورومونيتور إنترناشيونال.

رغم التحديات العالمية والتوترات الجيوسياسية في سوق القمح العالمي، لم يتأثر قطاع المطاحن والدقيق في المملكة بشكل كبير، وذلك بفضل السياسات الحكومية الداعمة التي تنظم أسعار القمح والدقيق لحماية السوق المحلي من التضخم وضمان الأمن الغذائي.

تتولى الهيئة العامة للأمن الغذائي مسؤولية تنظيم أسعار دقيق القمح المُعبأ في أكياس تزن 45 كيلوجراماً أو أكثر، بينما تُتيح العبوات الأصغر حجماً لشركات المطاحن الاستفادة من توسع بيئة تجارة التجزئة الحديثة. وحددت الهيئة سعراً ثابتاً قدره 180 ريالاً (ما يُعادل 48 دولاراً) للطن من الدقيق، مع فرض حد أعلى للبيع يتراوح بين 488 ريال للطن من دقيق الكيك، و622 ريال للطن لدقيق المخبوزات، في خطوة تهدف إلى تعزيز الأمن الغذائي وحماية المستهلك وتحقيق الاستقرار الاقتصادي.

## الأعلاف

تعتبر الأعلاف المركبة مكوناً إضافياً أساسياً وغنياً بالعناصر الغذائية يُخلط مع الحبوب والكلأ والألياف (مثال: نخالة القمح الحيوانية) لصناعة العلف المُستخدم في تغذية العديد من الحيوانات. وتُنتج الأعلاف المركبة محلياً بشكل رئيسي، حيث تتولى شركات المطاحن توريد النخالة الحيوانية فيما تُستورد باقي المكونات. ثم تُعالج هذه المكونات بدقة وتخضع لرقابة صارمة تتضمن عمليات فحص للكشف عن التلوث ومراقبة العناصر الغذائية. بعدها تُطحن ناعمة كي تكون متجانسة وأسهل للهضم. بعد عملية الطحن، تُمزج بالكامل لتكوين خليط متجانس. أخيراً وبناءً على احتياجات كل حيوان، يتم ضغطها على شكل كرات أو أسطوانات صغيرة الحجم أو إبقاؤها على شكل مسحوق لسهولة المناولة والتوزيع.

ويتوقع أن ينمو سوق الأعلاف المركبة في السعودية بشكل قوي خلال الفترة 2022 - 2030م، مدفوعاً بسياسات الحكومة لتعزيز الإنتاج المحلي، بما في ذلك مبادرات توطيد إنتاج الدواجن وارتفاع الطلب على الأعلاف عالية الجودة، حيث تشير التوقعات إلى أن حجم السوق المركب سيصل إلى نحو 5.1 مليون طن بحلول عام 2030 بفضل هذا النمو في الطلب.

وسجلت المملكة نسبة اكتفاء ذاتي مرتفعة من لحوم الدواجن وصلت إلى نحو 72% في عام 2024م، ما يعكس التقدم المُحرز في قطاع الإنتاج الحيواني نتيجة هذه السياسات، مع استمرار الجهود للوصول إلى نسب أعلى من الاكتفاء في المستقبل، دعماً لاستدامة الإنتاج وتحقيق الأمن الغذائي.

## الجودة والصحة والسلامة والبيئة



### وسائل التغلب عليها

### أبرز التحديات

- العمل المستمر على الاستجابة لمتطلبات السوق عبر الارتقاء بمعايير التعبئة والتغليف لضمان تقديم تجربة استثنائية وتحقيق أعلى معدلات الرضا.
- تطوير ورفع كفاءة بروتوكولات الفحص والرقابة على المنصات التخزينية، لضمان استدامة التوافق مع أعلى معايير السلامة والجودة المعتمدة.
- ابتكار حلول وتطوير للتخزين والمناولة لتقليل الفاقد التشغيلي إلى أدنى مستوياته.
- المرونة في التعامل مع اختلاف وتنوع مصادر القمح للحصول على المنتجات التي يثق بها المستهلك.
- أتمتة قنوات التواصل المباشر مع العملاء وتطبيق آليات تحليل أسبوعية مكثفة لتوجهات السوق وأداء المنافسين، لضمان سرعة الاستجابة وتعزيز تنافسية الشركة.
- اعتماد حلول وقائية وعوازل مبتكرة في منصات التخزين لرفع مستوى حماية المنتجات، مما يضمن الحفاظ على سلامة العبوات وتقليل نسب الهدر التشغيلي.
- تحديث بروتوكولات المختبرات وتطوير آليات الفحص الفني، لضمان التوافق المطلق لجميع المنتجات مع المواصفات القياسية واشتراطات الجودة المعتمدة.
- استثمار تنوع مصادر القمح لدعم جهود البحث والتطوير، مما أسهم في توسيع محفظة منتجاتنا والارتقاء المستمر بجودتها لتلبية تطلعات السوق.



## خارطة التحديات والحلول عبر قطاعات الشركة

تعمل شركة المطاحن الرابعة في سوق شديد التنافسية يخضع لضوابط دقيقة ونظام تسعير مدعوم يقلل الفوارق بين المنتجات. ورغم هذه التحديات، عززت الشركة مكانتها عبر ترسيخ ريادتها في الجودة، وتطوير علامتها التجارية، والتوسع في المنتجات المتخصصة وذات القيمة المضافة، ما ساعدها على مواجهة ضغوط السوق ووضع أسس نمو مستدام قابل للتوسع في المستقبل.

### الإدارة التنفيذية



### وسائل التغلب عليها

### أبرز التحديات

- زيادة الضغط على الهوامش بسبب تقلبات تكاليف اللوجستيات والمصاريف المرتبطة بالطاقة.
- اشتداد المنافسة وما ترتب عليه من آثار في تسعير المنتجات ضمن الفئات غير المنظمة.
- تحديات إعداد ميزانية رأس المال لمشروع التوسع في ظل تقلبات أسعار الصرف، إضافة إلى إدارة تمويل المشروع مع الحفاظ على توزيعات الأرباح.
- تحسين تخطيط المشتريات وإدارة المخزون وتعزيز التنسيق اللوجستي لتقليل أثر التقلبات.
- على الرغم من هذه الضغوط، لم تتنازل الإدارة عن التزامها بأعلى معايير جودة المنتج لعملائها الكرام. وقد أسهم هذا التركيز على الجودة في زيادة الحصة السوقية لعلامة فوم (FOOM).
- خفّضت الإدارة التعرض لتقلبات سعر الصرف عبر استخدام أدوات التحوط وإجراء مفاوضات فعّالة مع الموردين والمؤسسات المالية.

## التشغيل والتصنيع



### وسائل التغلب عليها

- تطوير آليات التنسيق بين القطاعات المختلفة، ورفع كفاءة إدارة علاقات العملاء، لضمان مرونة وانسيابية العمليات التشغيلية وتلبيتها للطلب المتزايد.
- تعزيز التكامل مع المنصات الوطنية المتخصصة (مثل منصة "سابل") لضمان استدامة الإمداد، وتطبيق أنظمة تحكم ذكية في نسب الخلط والمزج بناءً على قراءات المخزون المتاح، لضمان ثبات جودة المنتج النهائي.
- تعيين وتأهيل كوادر متخصصة لتخطيط الصيانة الدورية والمتابعة المستمرة، مع تطوير نظام رصد مبكر لتحديد الأسباب الجذرية للأعطال وتأمين القطع التشغيلية الحرجة استباقياً، لضمان استمرارية الأعمال.
- تبني ممارسات تشغيلية متطورة لضمان استقرار المرافق، وتفعيل برامج تحليلية لترشيد الاستهلاك التشغيلي ودعم خطط الكفاءة، وإطلاق المراحل التأسيسية لمشروع الطاقة الشمسية لتنويع مصادر الإمداد والاستدامة.

### أبرز التحديات

- موازنة الطاقة التشغيلية مع التوسع المستمر في الحصة السوقية والانتشار الواسع لمنتجات الشركة.
- التعامل مع المتغيرات والتنوع في مصادر توريد المواد الخام.
- إدارة كفاءة منظومة الصيانة وتأمين قطع الغيار الاستراتيجية لتجنب أي توقف غير مجدول قد يؤثر على كفاءة الإنتاج.
- تحقيق الاستخدام الأمثل للطاقة وإدارة الأحمال التشغيلية بكفاءة عالية لضمان استقرار العمليات خلال فترات ذروة الإنتاج.

## المبيعات



### أبرز التحديات

- التواكب مع حجم الطلب المتنامي في مختلف فروع الشركة في ظل طاقة الإنتاج الحالية.
- ازدياد الأنشطة التنافسية وأثرها على الأسعار.
- الاستثمار المتوازن في العلامة التجارية فوم ومكانتها الريادية في السوق بما يحقق توازن في نمو المبيعات كمية وقيمة.

### وسائل التغلب عليها

- تكييف نموذج إدارة الإيرادات بالتركيز على تحسين المزيج الربحي بين المنتجات المتغيرة.
- الاستثمار المتوازن في العلامة التجارية فوم ومكانتها الريادية في السوق بما يحقق توازن في نمو المبيعات كمية وقيمة.
- إعطاء الأولوية للعملاء بناءً على الشراكات طويلة الأمد دون المساومة على الربحية.

## تقنية المعلومات



### وسائل التغلب عليها

- إجراء تقييمات شاملة للأمن السيبراني، وبيئة O365، وتقييم الثغرات الأمنية، والبنية التحتية، إلى جانب تقييم ضوابط الهيئة الوطنية للأمن السيبراني (NCA) (ECG) وذلك لتحديد خط الأساس الفعلي للمخاطر.

### أبرز التحديات

- أدى التصاعد العالمي غير المسبوق في الهجمات السيبرانية المعقدة والمدعومة بالذكاء الاصطناعي، إلى جانب برمجيات الفدية، إلى إحداث تحول جذري في مشهد المخاطر الرقمية. لقد جعلت بيئة التهديدات المتزايدة هذه الرؤية الأمنية التقليدية غير كافية، مما استلزم انتقالاً استباقياً نحو إجراء تقييمات شاملة للبنية التحتية والأنظمة السحابية لضمان تأسيس خط أساسي آمن وموثق للمخاطر.

## سلاسل التوريد



### أبرز التحديات

- تشكل التطورات الجيوسياسية وتقلبات أسواق الحبوب العالمية مخاطر محتملة على استقرار الإمدادات والقدرة على التنبؤ بالأسعار.
- ارتفاع أسعار الوقود في بداية العام.

### وسائل التغلب عليها

- تستفيد الشركة من منظومة الأمن الغذائي في المملكة وآلية توريد القمح التي تشرف عليها الهيئة العامة للأمن الغذائي (GFSA)، ما يساهم في الحد من مخاطر سلاسل الإمداد. وبالتوازي مع ذلك، تواصل الإدارة تعزيز تخطيط المخزون، ورفع الطاقة التخزينية، والتنسيق المستمر مع الجهات التنظيمية لضمان استمرارية العمليات دون انقطاع.
- نجح فريق الخدمات اللوجستية والمشتريات في استيعاب هذا التأثير من خلال التعاقد مع ناقلين بكفاءة أفضل وتكلفة أقل، والتفاوض على عقود ممتازة لعمليات النقل الداخلي بين المستودعات.

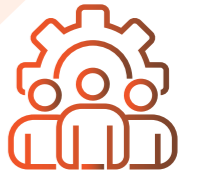
## تطلعات عام 2026: رؤية مستقبلية للنمو

ترسخ شركة المطاحن الرابعة مكانتها كشركة وطنية رائدة في قطاع المطاحن وحلول الأغذية، عبر استراتيجية متكاملة تتجاوز نموذج السلع الأساسية نحو منتجات متخصصة وحلول غذائية ذات قيمة مضافة، بما يعزز الأمن الغذائي والتنمية الصناعية ويواكب تطور أنماط الاستهلاك. وتستند فرص النمو المستقبلية إلى عوامل هيكلية طويلة الأجل مثل النمو السكاني وازدهار السياحة والفعاليات الكبرى، مع التركيز على رفع الكفاءة التشغيلية وتوسيع القدرات الإنتاجية وتطوير فئات الدقيق المتخصصة وحلول غذائية مبتكرة تدعم تنويع الإيرادات وتحقيق هامش ربحية أعلى.

وتولي الشركة اهتماماً خاصاً بتعزيز علامتها التجارية وتطوير قنوات التجارة الحديثة وحلول التعبئة والتغليف، إلى جانب الاستثمار في التحول الرقمي والأتمتة والذكاء الاصطناعي وتنمية رأس المال البشري، بما يعزز الحوكمة واستمرارية الأعمال. كما تستكشف فرصاً إقليمية ودولية عبر التصدير والشراكات الاستراتيجية، لتدعم قدرتها التنافسية وتحقيق نمواً مالياً متوازناً ومُستداماً ينسجم مع مستهدفات رؤية المملكة 2030.



## الموارد البشرية



### وسائل التغلب عليها

- تواصل الشركة الاستثمار في رأس المال البشري من خلال برامج تدريبية متخصصة، وأدوات رقمية، ومبادرات تطوير ممنهجة، بالتوازي مع الزيادة المستمرة في معدلات التوظيف (السعودة) بما يتماشى مع الأهداف الوطنية، مع الحفاظ على سجل الشركة القوي في الامتثال للأنظمة واللوائح.
- العمل على متابعتها باستمرار وتكوين وتوثيق العلاقات مع الجهات ذات العلاقة.
- يتم حالياً إعداد دراسة بمشاركة جهة استشارية لعمل التطوير والتحديث.
- اتباع سياسات التوظيف المعتمدة من الوزارة وإنشاء أنظمة تدريبية جديدة والعمل مع شركائنا لتطوير بعض الكوادر الوطنية الموجودة في الشركة.

### أبرز التحديات

- تعزيز قدرات الكفاءات والكوادر الماهرة باعتبارها ركيزة أساسية لضمان استدامة التميز التشغيلي وتحقيق الكفاءة المؤسسية.
- مواكبة النمو في احتياجات الأعمال من خلال تطوير استقطاب وتطوير الكفاءات البشرية المؤهلة بما يدعم استدامة الأداء المؤسسي.
- تحقيق التوازن بين استقطاب الكفاءات المتميزة والحفاظ على استقرار القوى العاملة في بيئة عمل تنافسية.
- تعزيز مستويات الاحتفاظ بالموظفين من خلال تطوير بيئة عمل جاذبة تدعم الرضا الوظيفي والاستقرار المهني.
- مواكبة التطورات في سياسات التعويضات والمزايا بما يعزز القدرة التنافسية للشركة في سوق العمل.
- مواكبة التحول الرقمي في الموارد البشرية بما يساهم في تحسين الكفاءة التشغيلية وجودة البيانات والامتثال للأنظمة.
- \* تعزيز تجربة الموظف بما يحقق التوازن بين متطلبات العمل وتطلعات الكفاءات البشرية.

## التسويق وتطوير الأعمال



### وسائل التغلب عليها

- الاستمرار في تطوير مهارات وقدرات فريق التسويق ضمن إطار عمل OGSM للتخطيط الاستراتيجي المنظم بما يحقق أهداف الشركة.
- تعزيز استراتيجيات العلامة التجارية، والحفاظ على أداء منتج عالي الجودة ومتسق، والاستثمار في الأبحاث، وتعزيز جهود تطوير وتفاعل العملاء.
- الاستمرار في التركيز على البحوث والتطوير وتحسين وإطلاق منتجات وفئات جديدة تتواءم وتلبي احتياجات وتطلعات المستهلك.

### أبرز التحديات

- الحاجة إلى تحديث القدرات التجارية والتسويقية لدعم التحول طويل الأمد.
- العمل ضمن سوق يتميز بدعم حكومي عالٍ وتنافسية شديدة، حيث يظل تميز المنتجات محدوداً وتوقعات العملاء في تطور مستمر. كما واجهت الشركة الحاجة إلى تحديث قدرات التسويق الداخلية وبناء عروض قيمة أقوى تقودها العلامة التجارية في فئة يحررها تقليدياً السعر والوفرة.
- مواكبة الاحتياجات المتغيرة للمستهلكين وأساليب الحياة المتطور والذي يستلزم منتجات تتواءم مع هذا النمط.

## شراكات مستقبلية

تعتزم شركة المطاحن الرابعة في عام 2026م بناء شراكات جديدة تتسم بالوضوح في الغاية والتركيز الاستراتيجي، بما يدعم النمو المُستدام بدلاً من التوسع قصير الأجل. وسيتركز الاهتمام على بناء شراكات تعزز الكفاءة التشغيلية، وتوسع نطاق الوصول إلى الأسواق، وتدعم القدرة التنافسية على المدى الطويل، حيث تتطلع الشركة إلى إتمام وتعزيز شراكاتها في المجالات الآتية:



### الشراكات التجارية وشراكات التوزيع

تعتزم الشركة توسيع شراكاتها مع سلاسل التجزئة الكبرى والمخابز ومُصنعي الأغذية لدعم عقود طويلة الأجل، وضمان نمو العلامات والمنتجات المُضافة.



### شراكات في مجال التقنية والتحول الرقمي

تعتزم الشركة تعزيز شراكاتها التقنية لتطوير الأتمتة والذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات، لرفع الكفاءة وخفض التكاليف ودعم القرارات الفورية.



### الشراكات الإقليمية والشراكات بهدف التصدير

تعتزم الشركة الاستمرار في بناء شراكات مع موزعين إقليميين وشركاء تجاريين، لتسهيل التوسع خارج حدود المملكة.



### شراكات في مجال الخدمات اللوجستية وسلاسل الإمداد

تعتزم الشركة تعزيز شراكاتها مع مُقدمي الخدمات اللوجستية والتخزين والتوزيع، لخفض تكاليف النقل، وتسريع عمليات التسليم، وتعزيز مرونة سلاسل الإمداد.

## المطاحن الرابعة والفعاليات الكبرى بالمملكة



تستعد شركة المطاحن الرابعة للاستفادة من استضافة المملكة لفعاليات عالمية كبرى مثل إكسبو 2030م وكأس العالم 2034م، عبر نهج استباقي يربط استراتيجيتها بهذه المحافل، بما يعزز النمو المُستدام في قطاعات السياحة والضيافة والخدمات الغذائية. وفي هذا الإطار، تعمل الشركة على رفع قدراتها الإنتاجية، وتعزيز موثوقية سلاسل الإمداد، وتوسيع نطاق التوزيع الإقليمي لضمان جاهزية لتلبية الطلب المتزايد. كما تواصل تطوير حلول مبتكرة في مجال الدقيق المتخصص والمنتجات ذات القيمة المضافة، بما يواكب أنماط الاستهلاك الحديثة ويعزز مرونة التوسع.

وتستفيد الشركة من مواقع منشآتها الاستراتيجية القريبة من الموانئ والتجمعات السكانية، ومن التطور المتسارع في البنية التحتية واللوجستيات، لتوفير تغطية فعّالة على مستوى المملكة خلال الفعاليات الكبرى. كما تعزز شراكاتها مع الموزعين وقطاع الخدمات الغذائية لضمان استقرار الطلب على المدى الطويل. ومن خلال هذه المبادرات، ترسخ المطاحن الرابعة دورها كشريك وطني في منظومة الأمن الغذائي ويمكن رئيسي لقطاع الضيافة، مع استثمار هذه الأحداث العالمية لعرض منتجاتها الوطنية وتعزيز حضور علامتها التجارية كعنوان للجودة والاعتمادية محلياً ودولياً.



## الإدارة التنفيذية



- تعزيز قيادة التكاليف بتحسين التسعير وخفض الإنتاج واللوجستيات عبر إدارة طلب فعّالة تحمي الهوامش وتدعم التنافسية.
- تسريع تنفيذ مشاريع التوسع المعتمدة في قطاعات الدقيق والأعلاف.
- تعزيز دور الشركة الاستراتيجي ضمن منظومة الأمن الغذائي في المملكة، بالتوازي مع تنمية الموارد المحلية.
- الحفاظ على سيولة قوية ومستوى مديونية متحفظ.
- بناء وتعزيز الشراكات مع العملاء والموردين.
- التعاون الاستراتيجي مع منشآت محلية لتحسين إنتاج الأعلاف، وتيسير إعادة استخدام نواتج المخلفات الزراعية ومخلفات تصنيع الأغذية.
- الالتزام الكامل بالمتطلبات التنظيمية ومتطلبات الحوكمة والمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.
- تركيز كبير على البحث وتطوير المنتجات.
- الاستثمار في الطاقة النظيفة والاستدامة عبر دعم الطاقة الشمسية.
- الاستمرار في بناء العلامة التجارية فوم كمنتج وطني ينافس بمعايير دولية وتحقيق أكبر حصة سوقية.

## المبيعات



- الاستمرار في تحقيق نمو مبيعات وتحسين هوامش الربح وسعر الطن لجميع المنتجات.
- الاستمرار في تحقيق أعلى حصة سوقية للعلامة التجارية فوم في السوق السعودي.
- رفع نسبة التوزيع الوزني إلى +92%، والتوزيع العددي إلى +73%.
- تحقيق وفر في المنتجات على الرفوف (On Shelf Availability) بنسبة 80% في جميع سلاسل السوبر ماركت.
- توسيع الحضور في قنوات التجارة الإلكترونية وتطبيقات التوصيل السريع (Q-commerce).
- تحقيق النمو في قطاع خارج المنزل (HoReCa) من خلال تطوير وتوسيع منتجات الدقيق المتخصصة.

## الجودة والصحة والسلامة والبيئة



- تعزيز الكفاءة التشغيلية وزيادة الطاقة الإنتاجية.
- تقليل حالات احتجاز المنتجات وشكاوى العملاء.
- مواصلة تحسين أنظمة الجودة وأداء المختبرات لضمان دقة النتائج وسرعتها.
- تعزيز الامتثال للمعايير الدولية مثل (ISO) و(GMP) و(GFSA).
- الحصول على شهادة نظام الإدارة المتكامل (IMS) والتطبيق الكامل لأنظمة الجودة والسلامة والبيئة المتكاملة.
- تنويع المنتجات وإطلاق أصناف جديدة، مع التركيز على تحسين منتج «التميس» لتلبية متطلبات السوق والعملاء.

## سلاسل التوريد



- تحقيق دقة تنبؤ بنسبة عالية.
- تحقيق مستوى ممتاز لسجل دقة المخزون.
- تقليل التكلفة اللوجستية للطن، وخفض تكلفة المواد الخام.
- مواصلة دعم المبيعات عبر معدلات ممتازة لتلبية الطلبات والتسليم في الوقت المطلوب.
- قيادة سلاسل التوريد لمشروع توسعة «الخرج» للأعلاف والدقيق.

## التصنيع



- زيادة إجمالي حجم طاقة الطحن بما يتواءم مع النمو.
- تقليل وقت التوقف غير المخطط له عند أقل مستوى.
- الحفاظ على الفعالية الشاملة للمعدات بنسبة 85%.
- بناء استراتيجية «مرحلة ما بعد دعم القمح» لتقليل تكلفة المواد الخام.
- خفض تكلفة الإنتاج.
- توسعة المطحنة الجديدة في فرع الخرج.

## تقنية المعلومات



- استكمال أطر الحوكمة والامتثال لضوابط الأمن السيبراني ونظام حماية البيانات الشخصية (PDPL).
- تنفيذ متطلبات حماية البيانات، وضمن امتثال الموردين، وقياس التقدم عبر مؤشرات أداء واضحة.
- تعزيز الأمن السيبراني بإغلاق الفجوات ذات الأولوية، وتحسين أمن البنية التحتية والهويات الرقمية.
- تطوير قدرات مركز عمليات الأمن (SOC) لتعزيز المراقبة اللحظية والاستجابة للحوادث.
- توسيع استخدام الذكاء الاصطناعي والأتمتة ودمجها في الأنظمة المؤسسية والعمليات التشغيلية.
- أتمتة العمليات والتقارير المتكررة لرفع الكفاءة وتسريع اتخاذ القرار.
- إطلاق المرحلة التالية من التحول الرقمي بالحوسبة السحابية والتحليلات والأتمتة.
- تعزيز استمرارية الأعمال عبر تطوير خطط التعافي وإجراء اختبارات دورية.
- بناء قدرات فرق العمل في الأمن السيبراني، والذكاء الاصطناعي، والأتمتة، وثقافة البيانات.

## الموارد البشرية



- إعادة هيكلة المنظمة وتعزيز قدراتها عبر تطوير المهارات السلوكية، وإعداد وتمكين فريق القيادة والموظفين من خلال تفعيل إطار متكامل للتطوير بالاستعانة بخبرة استشارية لتعزيز الأداء المؤسسي ومواكبة المتطلبات المستقبلية.
- تحسين الاحتفاظ بالكوادر الحرجة من خلال البدء بإجراء التعديلات، وفق معيار الرواتب الجديد.
- تعزيز مسارات السعودة وخطط الإحلال الوظيفي عبر تحسين خطط التوظيف مع التركيز على التوظيف السعودي واستقطاب الكفاءات ذات الإمكانيات العالية.
- إطلاق وحدات التخطيط للتعاقد الوظيفي وخطط التطوير الفردية (IDP) في نظام Success Factors.
- الاستمرار في تعزيز تفاعل الموظفين من خلال رفع كفاءة الموارد البشرية عبر رقمنة العمليات، وتحسين مرافق الموظفين، وتطوير أنشطة أكثر شمولية على مدار العام.
- العمل على تعديل سياسات الاستقطاب للكوادر الوطنية وتدريبها.
- أتمتة أنظمة تقييم الأداء الوظيفي ومتابعته عن طريق نظام SAP.
- العمل مع شركائنا لتطوير الكوادر الموجودة في الشركة، وتعزيز قدرات الكوادر الحالية من خلال التعاون مع شركائنا الاستراتيجيين لتطوير المهارات وتحقيق أعلى مستويات الأداء المؤسسي.

## التسويق وتطوير الأعمال



- قيادة نمو السوق عبر قطاعات الأعمال بين الشركات (B2B) والأعمال الموجهة للمستهلكين (B2C)، بما يعزز مكانة الشركة كشريك مفضل لكل من العملاء الصناعيين والمستهلكين.
- اكتشاف مصادر جديدة للقيمة من خلال التوسع في الحلول المتخصصة والمضافة القيمة والمبنية على سهولة الاستخدام.
- بناء شراكات أعمق وأكثر تأثيراً عبر سلسلة القيمة لتعزيز الحضور في السوق ودعم القدرة التنافسية طويلة الأمد.
- تعزيز قوة العلامة التجارية ومكانتها السوقية، من خلال بناء علامات مميزة وموثوقة تدفع نحو التفضيل والولاء والقيمة المُستدامة على المدى الطويل.
- الاستمرار في بناء وتحسين الصورة الذهنية للعلامة التجارية فوم كمنتج وطني يلبي احتياجات المستهلك المتنامية بما يتواءم مع التغيرات في أسلوب الحياة.

## آلية تقييم المخاطر ومراحل التعامل معها

## منظومة إدارة المخاطر واستمرارية الأعمال

تعتمد شركة المطاحن الرابعة نهجاً استراتيجياً متكاملًا لإدارة المخاطر كجزء من منظومة الحوكمة، يهدف إلى استدامة الأعمال وحماية المركز المالي وتعزيز القدرة التنافسية. ويعمل قسم الحوكمة وإدارة المخاطر على تطوير آليات التحديد والتقييم والمعالجة الاستباقية، وفق أفضل الممارسات، فيما تراجع لجنة المراجعة السياسات والخطط قبل اعتمادها من مجلس الإدارة، بما يرسخ إطاراً فعالاً يواكب المتغيرات ويحد من المخاطر المحتملة.

1 تحديد المخاطر الممكن حدوثها والتعرف عليها

1

2 تصنيف المخاطر وتحديد الأسباب الممكنة لحدوثها

2

3 قياس احتمالية وقوعها وأثرها في الشركة لتحديد مستوى المخاطر

3

4 العمل على تطبيق أنظمة رقابة وقائية وفقاً لأفضل الممارسات المتبعة لتقليل المخاطر للمستوى المقبول

4

5 تحديد استراتيجية المعالجة

5

6 الوصف التفصيلي لخطة المعالجة

6

7 تحديد التاريخ المتوقع لاكتمال المعالجة

7

8 المتابعة والمراجعة المستمرة

8



### المخاطر المالية والاقتصادية



### المخاطر التشغيلية



#### التصفية والتمويل

تتمتع الشركة بتدفق نقدي قوي خالي من القروض، ما يعزز قدرتها على تجنب المخاطر المرتبطة بالتصفية أو الحاجة إلى التمويل الخارجي، ويضمن استدامتها المالية على المدى الطويل.

#### الائتمان

تتبع الشركة سياسة ائتمان محكمة تشمل التقييم الدوري للقدرة الائتمانية للعملاء، والالتزام بالحدود الائتمانية المقررة عبر نظام تخطيط موارد المؤسسة، ما يساعد على تقليل المخاطر المرتبطة بالتخلف عن السداد. كما تعتمد الشركة بشكل أساسي على الإيرادات النقدية، ما يعزز من استقرار التدفقات المالية.

#### مخاطر السلامة في المصانع

تلتزم الشركة بأعلى معايير السلامة من خلال الامتثال للوائح الصحة والسلامة في المملكة العربية السعودية، وتطبيق أفضل الممارسات في القطاع. كما توفر الشركة بيئة عمل آمنة عبر تعيين مختصين مؤهلين في مجال السلامة، وتنفيذ برامج تدريبية وإرشادية شاملة، إلى جانب إجراء تقييمات دورية لضمان الامتثال وتحسين الأداء.

#### ارتفاع التكاليف التشغيلية

تتبنى الشركة سياسة صارمة لمراقبة التكاليف عبر جميع المنتجات والفئات، مع تنفيذ تدابير لتعزيز الكفاءة التشغيلية وتقليل الهدر. كما تعمل على تحسين العمليات بشكل مستمر لضمان إدارة التكاليف بفعالية وتحقيق أعلى مستويات الربحية.

#### تقلبات الأسعار وسلاسل التوريد

تحافظ الشركة على استقرار تكاليف المواد الخام من خلال محفظة متنوعة من الموردين وعقود شراء طويلة الأجل، ما يحد من تأثير تقلبات الأسعار.

### المخاطر السوقية



#### تصاعد التنافسية في الصناعة

تواصل الشركة الابتكار وتطوير منتجاتها من خلال إضافة منتجات جديدة في وحدات حفظ المخزون، وتعزيز علاقات العملاء للحفاظ على ميزة تنافسية قوية في السوق. كما تقدم الشركة خدمات فنية متميزة لعملائها بهدف تحسين وتعزيز المنتجات النهائية، ما يعزز قيمة العلامة التجارية ويؤدي إلى تعزيز تفاعل العملاء مع المنتجات.

#### تركز الإيرادات في العملاء الرئيسيين

تجري الشركة تقييماً لقاعدة عملائها بشكل مستمر، مع التركيز على التوسع في فتح أسواق جديدة واستقطاب عملاء إضافيين. ويساهم ذلك في تقليل الاعتماد على العملاء الرئيسيين ويضمن استدامة الإيرادات على المدى الطويل.

#### تعزيز قوة العلامة التجارية

تجري الشركة مراجعة دورية لمؤشر متابعة العلامة التجارية بهدف تقييم حالتها ورصد رضا العملاء من خلال الجولات الميدانية. كما يضمن قسم الجودة الحفاظ على أعلى مستويات الجودة من خلال فحص مخزون المنتجات الجاهزة بانتظام، وإجراء اختبارات عينات لضمان الالتزام بأفضل معايير التصنيع. بالإضافة إلى ذلك، تستثمر الشركة في حملات استهلاكية لتعزيز ولاء العملاء وتحفيز التحول إلى علامة فوم (FOOM) التجارية، مدعومة بحملات إعلامية وعروض ترويجية للعبوات الاستهلاكية.

#### سوء إدارة المخزون

توظف الشركة خبرتها الواسعة في قطاعي الأغذية والأغذية، إلى جانب دراستها الدقيقة لتوقعات الطلب على منتجاتها، لضمان إدارة فعالة لمخزونها من الدقيق والقمح ومشتقاته. ويسهم ذلك في الحد من المخاطر المرتبطة بظروف التخزين غير الملائمة وسوء إدارة المخزون، ما يعزز من كفاءة العمليات واستمرارية التوريد.

#### العيوب الإنتاجية

تضمن الشركة أعلى مستويات الجودة عبر استخدام خطوط إنتاج متطورة، وتطبيق نظام رقابة مستقل لاختبار المنتجات. كما تعتمد آليات استجابة فورية لمعالجة أي مشكلات جودة يتم رصدها، ما يعزز رضا العملاء ويحافظ على سمعة الشركة.

#### تعطل أنظمة تقنية المعلومات

لحماية البيانات وضمان استمرارية العمليات، تعتمد الشركة بنية تحتية رقمية قوية تشمل أنظمة نسخ احتياطي دورية وحلول تخزين سحابية آمنة. كما تعزز التدابير الأمنية السيبرانية وتنفيذ مراجعات دورية للنظم التقنية، مع وجود خطة شاملة لاستعادة البيانات في حالات الطوارئ، ما يضمن جاهزية والاستجابة الفعالة لأي أعطال محتملة.

## المخاطر التنظيمية



### تطور الأنظمة واللوائح في المملكة

لمواكبة التغييرات التنظيمية، أنشأت الشركة مهام مخصصة للحكومة والمخاطر والامتثال، لتقييم تأثير أي تغييرات في الأنظمة والسياسات الحكومية بشكل استباقي. وتدمج الشركة هذه التغييرات في سياساتها وممارساتها الداخلية لضمان التكيف السريع والفعال مع أي متطلبات جديدة.

### الدخول في دعاوى قضائية

لتقليل مخاطر الدخول في دعاوى قضائية، أنشأت الشركة إطارًا قويًا للامتثال القانوني يقوم على مراجعة العقود والسياسات بشكل منتظم لضمان التزامها بأفضل المعايير القانونية والحد من احتمالات تعرضها للدعاوى القضائية.

### الدعم الحكومي

تشتري الشركة المادة الخام الرئيسية (القمح) من الهيئة العامة للأمن الغذائي، وفقًا لشروط شراء مدعومة، ما يسمح لها بالحصول على القمح بأسعار تفضيلية، مقارنة بالسوق الحرة. ومع ذلك، تواجه الشركة خطر تغييرات محتملة في سياسات الدعم الحكومي التي قد تؤثر في هوامش الربح. ولتقليل هذا الخطر، تركز الشركة على توسيع محافظتها من المنتجات غير المدعومة، وتطوير علامتها التجارية فوم (FOOM) لتعزيز حصتها السوقية. كما تسعى الشركة لاستكشاف فرص تصدير منتجاتها إقليميًا وعالميًا لتعويض أي تأثيرات سلبية قد تحدث بسبب التغييرات في سياسات الدعم.

### متطلبات التوطين ونظام العمل

تقوم الشركة بتقييم متطلبات التوطين في جميع المهن بشكل استباقي، وتحديد أهداف محددة لكل قسم لضمان الامتثال. وحاليًا تلتزم الشركة تمامًا بجميع متطلبات التوطين.

## المخاطر الإلكترونية



### تهديدات الأمن السيبراني

نفذت الشركة تدابير أمنية متقدمة لحماية بياناتها وأنظمتها. وتشمل هذه التدابير مراجعات دورية للأنظمة للتأكد من فعاليتها، بالإضافة إلى توفير برامج تدريبية منتظمة للموظفين لتعزيز الوعي بالأمن السيبراني. كما وضعت الشركة خطة استجابة محكمة للحوادث، ما يساهم في التخفيف من المخاطر المحتملة والتقليل من تأثير أي هجمات سيبرانية قد تستهدفها.

## المحتويات

124	شركاء النجاح والعملاء الرئيسيون .....	90	الأداء التشغيلي.....
125	منظومة البيئة والصحة والسلامة .....	98	منتجات الشركة .....
129	جهود التسويق والتواصل المؤسسي ....	104	مصانع الشركة .....
137	التحول الرقمي وتطوير الأنظمة.....	109	برنامج تحسين الفعالية الإنتاجية.....
142	تنمية رأس المال البشري.....	110	منظومة الجودة والرقابة.....
			مشاريع التوسع وتحسين البنية التحتية.....
		120	

# الفصل الثالث

الأداء التشغيلي وبرامج التطوير  
"قوة التشغيل: كيف نتج، وكيف نتميز"



# الأداء التشغيلي

## أبرز الإنجازات التشغيلية في عام 2025



## الأنشطة الرئيسية للشركة

تشمل الأنشطة الرئيسية لشركة المطاحن الرابعة وفقاً للسجل التجاري ما يلي:

	تصنيع منتجات المخابز		تصنيع منتجات مطاحن الحبوب
	تصنيع النشا ومنتجات النشا		تصنيع الأعلاف الحيوانية الجاهزة
	تجارة المواد الغذائية والمشروبات والتبغ بالجملة		أنشطة التعبئة والتغليف
	بيع المواد الغذائية بالتجزئة في المتاجر المتخصصة		أنواع البيع الأخرى بالتجزئة في المتاجر غير المتخصصة
	النقل والتخزين		تجارة المواد الخام الزراعية والحيوانات الحية بالجملة
	الخدمات الإدارية وخدمات الدعم		النقل البري للبضائع
			تقطيع وتنعيم الخشب
	إنتاج مشتقات الدقيق		إنتاج منتجات الدقيق
	إنتاج النخالة الحيوانية		إنتاج الأعلاف الحيوانية
			إنتاج النخالة الأدمية

ويتمثل النشاط الحالي للشركة فيما يلي:

## أبرز المستهدفات التشغيلية للعام المقبل

1	تحقيق مبيعات 1.05 مليون طن بمتوسط سعر 666 ريالاً للطن.
2	تحقيق حجم طحن إجمالي قدره 1.077 مليون طن متري.
3	خفض تكلفة الإنتاج وتقليل تكلفة الطن اللوجستية والمواد الخام.
4	قيادة توسعة مصنع «الخرج» لبدء تشغيل مصنع الأعلاف في أغسطس 2026م.
5	تعزيز الامتثال لمعايير ISO وGMP وGFSA والحصول على شهادة نظام الإدارة المتكامل (IMS).
6	تنويع المنتجات وإطلاق أصناف جديدة مع تطوير منتج «التميس».
7	رفع التوزيع الوزني إلى أكثر من 92% والتوزيع العددي إلى أكثر من 73%.
8	التوسع في قنوات التجارة الإلكترونية وتطبيقات التوصيل السريع.
9	عقد شراكات محلية لتحسين إنتاج الأعلاف وإعادة تدوير المخلفات الزراعية والغذائية.
10	خفض احتجاز المنتجات وتقليل شكاوى العملاء.
11	تطوير أنظمة الجودة وأداء المختبرات لرفع دقة النتائج وسرعتها.
12	توسيع استخدام الذكاء الاصطناعي والأتمتة في الأنظمة والعمليات التشغيلية.
13	الاستثمار في الطاقة النظيفة ودعم مشاريع الطاقة الشمسية.
14	تعزيز نمو قناة الإعلانات الخارجية (OOH) عبر دقيق البيترا لزيادة الحصة السوقية.

## المشاريع الجديدة التي بدأتها الشركة في 2025م

3

مشروع استبدال عجلة التعبئة رقم 2 في الدمام لتحسين كفاءة التعبئة والتغليف.

2

مشروع مناولة النخالة في الدمام لتحسين الاستفادة من النخالة الحيوانية والموازنة بين التحميل السائب، والتعبئة، وإنتاج الأعلاف.

1

مشروع إنتاج دقيق "تشاكي أتا"، ودقيق التميس، ودقيق البيتزا، والمكرونه في فرع المدينة المنورة.

6

مشروع تطبيق نظام الإدارة المتكامل (IMS) الذي يدمج أنظمة الإدارة الرئيسية مثل الجودة، والصحة والسلامة، والبيئة في إطار موحد لتحسين الكفاءة، وتقليل الازدواجية، وضمان الرقابة المتسقة على العمليات.

5

مشروع تفعيل نظام إدارة المباني (BMS) للتحكم في الظروف الجوية للمطاحن للحفاظ على أداء المصنع.

4

مشروع تركيب أجهزة القضاء على الآفات في خط نقل الدقيق بالدمام للحد من إصابة الدقيق وتقليل حالات الرفض من قبل العملاء.



## مراحل العمل والتشغيل في الشركة





## مؤشرات الأداء التشغيلي لعام 2025م

2025	2024	2023	2022	2021	مؤشرات الأداء التشغيلي
3	3	3	3	3	عدد مواقع الإنتاج
7	7	7	7	7	عدد خطوط الإنتاج
<b>التشغيل</b>					
1,055,250	1,055,250	945,000	945,000	945,000	طاقة مطاحن القمح (بالطن)
%98.27	%91.50	%88.20	%91.40	%59.20	عمليات مطاحن الدقيق (%)
135,000	135,000	135,000	135,000	135,000	طاقة مطاحن الأعلاف (بالطن)
%33.57	%40.15	%34.80	%48.90	%44.80	عمليات مطاحن الأعلاف (%)
% 7	%12.70	%2-	%71.90	%2.59-	نمو الإيرادات (%)
<b>مؤشرات الإنتاج</b>					
788	712	629	656	439	حجم إنتاج الدقيق (ألف طن)
45	54	47	66	60	حجم إنتاج الأعلاف الحيوانية (ألف طن)
249	254	211	218	125	حجم إنتاج النخالة (ألف طن)
%6.07	%15.03	% 5.60-	%50.70	-	نمو الإنتاج (ألف طن)

## منتجات الشركة

### أولاً: منتجات الدقيق

تتصدر منتجات الدقيق مبيعات شركة المطاحن الرابعة. وبموجب الاتفاق مع الهيئة العامة للأمن الغذائي، تُنظم أسعار الدقيق بسعر مدعوم يبلغ 180 ريالاً للطن، بينما تُباع المنتجات السائبة وأكياس 45 كجم بالسعر المنظم البالغ نحو 490 ريالاً للطن، فيما لا تخضع أسعار أكياس 10 كجم والدقيق الاستهلاكي بفئاته المختلفة للتنظيم السعري.

وتتنوع منتجات الدقيق بحسب الاستخدام، لتشمل الدقيق الفاخر باستخلاص 70% للخبز، والدقيق باستخلاص 80% للخبز العربي، ودقيق البر باستخلاص



منتجات FOOM المتخصصة للمستهلك

دقيق الباستري



1 كجم

دقيق الدونتس



1 كجم

دقيق البيتزا الإيطالية



1 كجم

منتجات FOOM المتخصصة للفنادق والمطاعم وغيرها HORECA

دقيق الباستري



10 كجم

دقيق الدونتس



10 كجم

دقيق البيتزا الإيطالية



10 كجم

منتجات Miller للمستهلك

دقيق بر مدعم



1 كجم

دقيق فاخر مدعم



1 كجم

العبوات التجارية

دقيق فاخر مدعم



45 كجم

دقيق بر فاخر مدعم



45 كجم

دقيق البر المدعم



45 كجم

دقيق المخابز المدعم



45 كجم

العبوات الاستهلاكية

دقيق بر فاخر مدعم



10 كجم

دقيق بر مدعم



10 كجم

دقيق فاخر مدعم



10 كجم

دقيق فاخر مدعم



1.5 كجم

دقيق بر مدعم



2 كجم

دقيق بر مدعم



1 كجم

دقيق فاخر مدعم



2 كجم

دقيق فاخر مدعم



1 كجم

## ثانياً: مشتقات القمح والنخالة

إضافة مكونات مثل الصويا والذرة، وتسعر منتجات النخالة، وفق آليات السوق لكونها غير خاضعة للتنظيم السعري.

تسهم الشركة في تلبية الطلب المتزايد على منتجات النخالة، الناتجة كمنتج ثانوي عن طحن الدقيق بنسبة تتراوح بين 23% و25%، ويُستخدم أساساً في إنتاج الأعلاف الحيوانية والداجنة للبيع المباشر أو للاستخدام الداخلي. وتعتمد الشركة في الإنتاج على مصنع الدمام، مستفيدة من المنتجات الثانوية الناتجة عن الطحن، مع

## منتجات مشتقات القمح:

### منتجات Miller للمستهلك

#### جين القمح



10 كجم

#### نخالة آدمية



25 كجم

## ثالثاً: الأعلاف الحيوانية

تولي الشركة اهتماماً كبيراً بتعزيز حضورها في سوق الأعلاف المركبة، وتسعى لتوسيع حصتها السوقية عبر إضافة منتجات جديدة، مع توقع نمو السوق بمعدل سنوي مركب 2% خلال 2023 - 2028م، تماشياً مع جهود المملكة لتعزيز الأمن الغذائي وزيادة التوريد المحلي للحوم والدواجن.

وتنافس الشركة محلياً من خلال علامتها التجارية «مفلا»، التي تشمل منتجات النخالة الحيوانية بوزن 40 كجم، وأعلاف الماشية والحملان وأعلاف التسمين بوزن 50 كجم، لتلبية احتياجات مختلف شرائح العملاء في القطاعين الزراعي والحيواني. وتصل الطاقة الإنتاجية

## منتجات الأعلاف الحيوانية:

### منتجات العلامة التجارية «مفلا»

#### نخالة حيوانية



40 كجم

#### أعلاف تربية ماشية



50 كجم

#### أعلاف حملان



50 كجم

#### علف تسمين الماشية مكعب



50 كجم

## مصانع الشركة

تملك شركة المطاحن الرابعة ثلاثة مصانع، في الدمام والمدينة المنورة ومحافظة الخرج، تتميز جميعها بسجل تشغيلي قوي ومواقع استراتيجية. كما حصلت الشركة على ترخيص ثانوي من الهيئة العامة للأمن الغذائي يتيح لها التوسع في طاقتها الإنتاجية بحلول ديسمبر 2028م.

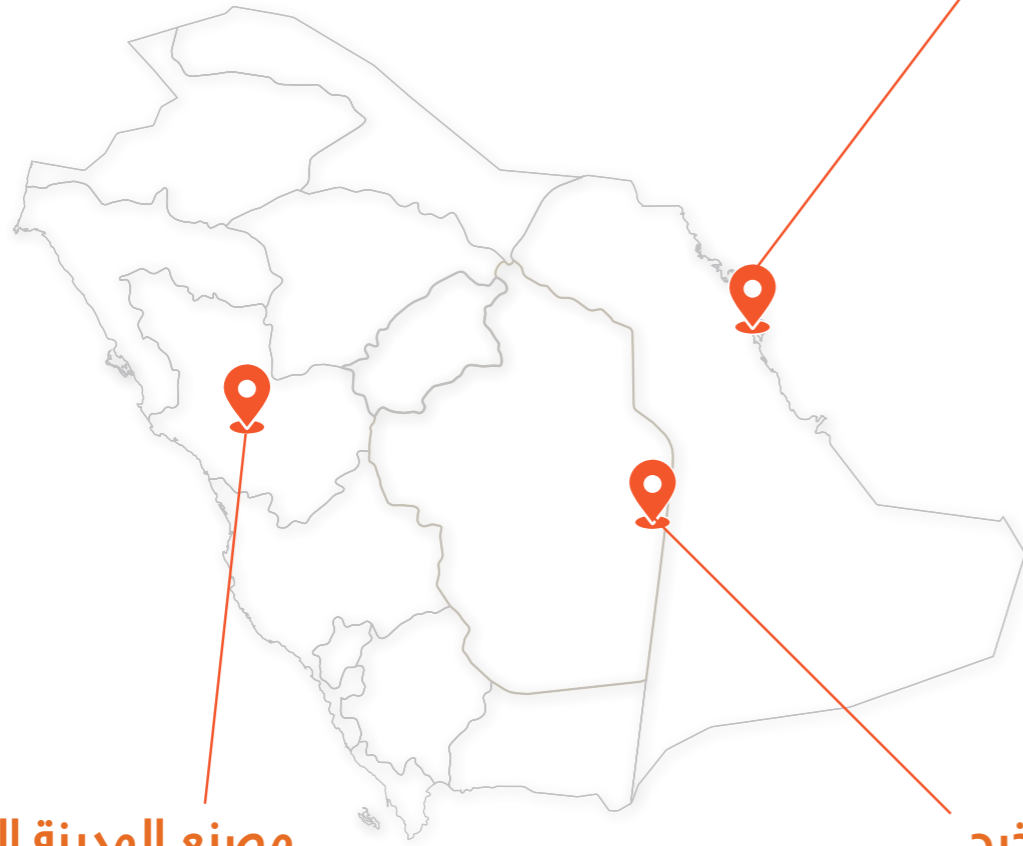


### مصنع الدمام

3 مطاحن دقيق  
1 مطحنة أعلاف

- يُعد حجر الأساس لعمليات الشركة، والأقدم والأكبر بينها، حيث بدأ تشغيله عام 1977م، ويقع قرب ميناء الملك عبدالعزيز بالمنطقة الشرقية، ما يمنحه ميزة لوجستية عالية.
- يعمل المصنع بثلاثة خطوط لطحن

- الدقيق بطاقة تصل إلى 1,350 طناً يومياً، مع سعة تخزين تبلغ 80 ألف طن، إضافة إلى خط لإنتاج الأعلاف بطاقة 450 طناً يومياً.
- يمثل المصنع بوابة الشركة للتوسع في التصدير والاستفادة من نمو الطلب المحلي والدولي.



### مصنع المدينة المنورة

1 مطحنة دقيق

- يخدم المنطقة الغربية بطاقة طحن تصل إلى 1,200 طن يومياً وسعة تخزين تبلغ 60 ألف طن.
- يستفيد المصنع من موقعه المركزي في مدينة ذات مكانة دينية عالمية تستقطب ملايين الزوار سنوياً، ما يرفع الطلب على المنتجات الغذائية في قطاعات الضيافة والخدمات الغذائية، ويعزز دور الشركة في تلبية احتياجات هذه الأسواق الحيوية.

### مصنع الخرج

2 مطحنة دقيق  
التوسعة: 1 مطحنة دقيق  
+ 1 مطحنة أعلاف

- يمثل أصلاً استراتيجياً بفضل قربها من مدينة الرياض ذات النمو السكاني المتسارع.
- بدأ المصنع نشاطه كصوامع تخزين عام 1989م، ثم تحول إلى مصنع متكامل لإنتاج الدقيق في 2016م.
- يمتلك المصنع خط طحن بطاقة 600 طن يومياً، وسعة تخزين إجمالية تبلغ 10 آلاف طن، ما يعزز كفاءة التوزيع وتلبية الطلب في المنطقة الوسطى.

## الركائز الرئيسية لإدارة التصنيع بالشركة

تحسين القدرات الإنتاجية وزيادة أحجام الإنتاج.

2

الامتثال للوائح الهيئة العامة للأمن الغذائي والحفاظ على معدلات الاستخراج وفقاً للائحة (GSO194).

1

خفض أوقات التوقف غير المخطط لها عن طريق الصيانة الوقائية.

3

## الطاقة الإنتاجية للشركة



مستهدف  
م2027

توسعة المطحنة الجديدة في فرع الخرج



مستهدف  
م2026

زيادة الطاقة الإنتاجية بنسبة 2.1% إلى 1,077,668 طنناً سنوياً عن طريق تحسين السعة وتقليل وقت التوقف للوصول



الطاقة  
الحالية

1,055,250  
طنناً سنوياً

## مؤشرات التوقف عن العمل بمصانع الشركة

2025	2024	البيان
%2.84	%4.29	إغلاق المصنع (للصيانة/العمليات)
%2.78	%1.05	توقف المصنع (نقص المنصات، تكدس النخالة، انقطاع التيار الخارجي، وانقطاع المياه)
%5.62	%5.34	الإجمالي

تمت السيطرة على عمليات إغلاق المصنع التشغيلية بكفاءة أكبر في عام 2025، مقارنة بعام 2024، بينما أثرت العوامل الخارجية سلباً في إجمالي حالات تعطل المصنع في عام 2025.

مراقبة الفعالية الشاملة للمعدات، ومتوسط وقت الإصلاح.

الحفاظ على نسبة خلط قمع ثابتة ومتسقة.

## إجراءات رفع كفاءة

الطاقة الإنتاجية لمصانع الشركة

رصد متوسط الوقت بين الأعطال، ووضع خطة عمل تصحيحية ووقائية سريعة.

الحفاظ على قطع الغيار الحرجة ومتابعتها بشكل مباشر.

تحديد مؤشرات أداء رئيسية لكل مستوى من الموظفين للحفاظ على القدرات المحسنة.

## برنامج تحسين الفعالية الإنتاجية

وتدعم هذه الرؤية مشروعات توسعية واستثمارية نوعية، أبرزها توسعة منشأة الخرج بقيمة 265 مليون ريال، والتي تشمل إضافة خطوط إنتاج بطاقة أعلى لمطحنة الدقيق ومصنع الأعلاف، بما يعزز الطاقة التشغيلية ويرفع معدلات الاستفادة من الأصول، انسجاماً مع مستهدفات الأمن الغذائي ورؤية السعودية 2030.

وأثمرت هذه المبادرات عن أداء مالي قوي، حيث سجلت الشركة أعلى إيرادات سنوية في تاريخها بنمو 7%، إلى جانب ارتفاع صافي الربح بنسبة 17.5%، مدعومة بتحسين الكفاءة التشغيلية وهامش الربح، ما يجسد مزيجاً متكاملًا من الحلول التشغيلية والتقنية والاستثمارية التي تعزز القدرة التنافسية وتدعم النمو المستدام.

تواصل شركة المطاحن الرابعة تطبيق برنامج شامل لتحسين الفعالية الإنتاجية بهدف تحقيق التميز التشغيلي ورفع كفاءة العمليات عبر جميع القطاعات، مع التركيز على الأتمتة، ودمج أفضل الممارسات الصناعية، وتعزيز المعايير التشغيلية لتقليل التكاليف وترسيخ ثقافة التحسين المستمر.

وتبني الشركة رؤية استراتيجية لتعزيز الكفاءة التشغيلية في جميع منشآتها عبر الاستخدام الأمثل للموارد، وتحسين عمليات الطحن، ورفع مرونة التشغيل مع الحفاظ على جودة المنتجات وتلبية الطلب المتنامي، ما انعكس في موافقة الجهات التنظيمية على رفع الطاقة الإنتاجية، لدعم إنتاج الدقيق والنخالة والأعلاف بكفاءة أعلى.

### العناصر الرئيسية لبرنامج تحسين الفعالية الإنتاجية

<p><b>رفع مستوى التميز التشغيلي</b></p> <p>تحقيق مستويات متفوقة من الأداء في جميع جوانب العمليات، مع الالتزام بتطبيق معايير أعلى لضمان أعلى مستويات الجودة والكفاءة.</p>	<p><b>الحد من التكاليف في مختلف القطاعات</b></p> <p>استهداف الكفاءة المالية لتحقيق توفير كبير في التكاليف في مختلف المجالات التشغيلية.</p>	<p><b>دمج أفضل الممارسات في السوق</b></p> <p>دمج المنهجيات المثبتة والمعتمدة لتحسين الفعالية والكفاءة في العمليات كافة.</p>	<p><b>التحسين المنهجي للعملية</b></p> <p>تطبيق مقاربة منهجية لتحقيق الاستخدام الأمثل للعمليات التشغيلية بهدف تحقيق تحسينات شاملة.</p>	<p><b>البرنامج الاستراتيجي للتحسين المستدام</b></p> <p>يركز على تحقيق تحسينات فورية وعلى المدى الطويل في الفعالية التشغيلية.</p>
<p><b>جذب أصحاب أفضل المواهب والاحتفاظ بهم</b></p> <p>التركيز على تطوير الموارد البشرية من خلال جذب وتطوير المواهب المميزة، ما يساهم في بناء بيئة عالية الأداء تتماشى مع أهداف الشركة طويلة المدى.</p>	<p><b>الرؤية الاستراتيجية للتميز</b></p> <p>تسعى الشركة من خلال هذا البرنامج إلى أن تصبح نموذجاً رائداً في التميز التشغيلي ضمن القطاع، ما يعزز مكانتها التنافسية ويتيح لها الاستمرار في الابتكار.</p>	<p><b>التكيف مع بيئة الأعمال الديناميكية</b></p> <p>تصميم استراتيجيات مرنة تسمح بالتكيف مع التغيرات السريعة في بيئة الأعمال، ما يتيح إمكانية إجراء تحسينات متكررة في استجابة للاحتياجات المتغيرة.</p>	<p><b>التقييم الشامل للنتائج</b></p> <p>إجراء تقييمات دورية لفعالية التدابير المتخذة لضمان توافيقها مع الأهداف الاستراتيجية.</p>	<p><b>إطار عمل التحسين المستمر</b></p> <p>تسعى الشركة إلى تعزيز مبدأ التحسين المستمر في المجالات التشغيلية كافة، ما يجعل التحسينات جزءاً من ثقافة الشركة ولا يتوقف عند حدود معينة.</p>

## أبرز المبادرات التي أطلقتها الشركة خلال 2025م لرفع كفاءة التشغيل

### الرقمنة والذكاء الاصطناعي

تشمل المبادرة رقمنة العمليات واعتماد تقنيات الذكاء الاصطناعي لمراقبة أداء المصنع أثناء التشغيل، ما يتيح رصد الأداء في الوقت الفعلي واتخاذ إجراءات تصحيحية فورية لضمان جودة وكفاءة الإنتاج.

### استراتيجية القوى العاملة وسلسلة التوريد

تستهدف المبادرة تطبيق استراتيجية شاملة لإدارة القوى العاملة، وسلسلة التوريد، والمشتريات، لتعزيز الكفاءة التشغيلية، وضمان استمرارية الإمدادات، وتحسين إدارة الموارد عبر الشركة.

### توسعة مصنع الخرج

تتضمن المبادرة توسيع قدرات مطاحن الدقيق والأعلاف في فرع الخرج، بهدف زيادة الطاقة الإنتاجية، تحسين كفاءة التوزيع، وتلبية الطلب المتنامي في المنطقة المستهدفة.

### الطاقة الشمسية الخضراء

تركز المبادرة على تركيب الألواح الشمسية لاستخدام الطاقة المتجددة، ما يساهم في تقليل البصمة الكربونية للشركة وخفض تكاليف الطاقة التشغيلية بشكل مستدام.



## منظومة الجودة والرقابة

إلى تسليم المنتج النهائي، مع تطبيق إجراءات رقابية دقيقة لضمان ثبات الجودة واستمراريتها.

كما تستند المنظومة إلى بنية تحتية متقدمة من مختبرات معتمدة وكوادر متخصصة، مع الالتزام بمعايير الأيزو وشهادات الاعتماد العالمية، ما يعكس حرص الشركة على التطوير المستمر، والارتقاء بالأداء التشغيلي، وتعزيز أمن الغذاء في المملكة.

تمثل منظومة الجودة والرقابة في شركة المطاحن الرابعة ركيزة أساسية لاستراتيجيتها التشغيلية، مع الالتزام بتقديم منتجات آمنة وعالية الجودة تفي بأعلى المعايير المحلية والدولية، وتلبي تطلعات العملاء وتعزز الثقة في العلامة التجارية.

وتعتمد الشركة نظاماً متكاملاً لإدارة الجودة وسلامة الغذاء يشمل جميع مراحل سلسلة القيمة، من استلام المواد الخام مروراً بالإنتاج والتعبئة والتخزين، وصولاً

### ركائز استراتيجية إدارة الجودة

تحسين تجربة العملاء	الارتقاء بجودة المنتجات	تعزيز الكفاءة التشغيلية
---------------------	-------------------------	-------------------------

### آلية التنفيذ

### تبنى أنظمة تشغيل متطورة والسعي الدائم للتطوير والابتكار

## الركائز الأساسية لضمان الجودة

### معايير صارمة

تُعد الجودة محوراً أساسياً في عمليات الشركة، حيث تلتزم بأعلى معايير التميز في التصميم والإنتاج وإطلاق المنتجات، متجاوزة المتطلبات التنظيمية عبر تطبيق معايير الأيزو العالمية ووضع معايير أكثر صرامة لضمان ضبط الجودة وتقديم منتجات عالية الجودة باستمرار.

### نظام شامل

تطبق الشركة نظاماً متكاملاً لإدارة الجودة وحصلت على عدة شهادات دولية، أبرزها ISO 22000 وFSSC 22000 وGMP وHALAL وISO 17025، وتُعد المطاحن الرابعة الوحيدة بالمملكة التي تمتلك مختبرات معتمدة بهذه الشهادة في جميع فروعها، تأكيداً لالتزامها بأعلى معايير الجودة.

### مختبرات متقدمة

تدير الشركة منشآت اختبار متطورة تعتمد على أعلى المعايير العالمية لمراقبة الجودة، حيث يشرف قسم مراقبة الجودة، على عمليات فحص يومية دقيقة تشمل المواد الخام والمنتجات شبه المصنعة والمنتجات النهائية ومواد التعبئة والتغليف للدقيق والأغلاف لضمان سلامتها وجودتها.

### فريق متخصص

يعمل فريق من المختصين المدربين على أعلى مستوى على تنفيذ عمليات مراقبة الجودة والإشراف على كفاءة المنشآت والمعدات والعمليات الإنتاجية، كما يتولى الفريق توثيق واعتماد أساليب الفحص لضمان تطبيق أعلى معايير الجودة والتميز المستدام.

## عمليات ضمان الجودة في جميع مراحل الإنتاج

يضمن نظام ضمان الجودة في شركة المطاحن الرابعة التزام جميع المراحل، بدءاً من شراء المواد الخام واستلامها حتى إنتاج الدقيق والأعلاف الحيوانية، بأعلى معايير الجودة المعتمدة، وفيما يلي تفصيل لعمليات ضمان الجودة في كل مرحلة:



## اختبارات التحكم في الجودة

يتولى قسم التحكم في الجودة تحليل جميع المواد الخام، ومراقبة كل مرحلة من مراحل إنتاج الدقيق والأعلاف الحيوانية والمنتجات النهائية، لضمان الامتثال التام للمعايير والمواصفات المطلوبة وخلو المنتجات من أي مشكلات.

### مراحل إجراء اختبارات الجودة



#### المواد التي يتم اختبارها

المنتجات النهائية	المواد الخام	مواد التعبئة والتغليف
مثل دقيق القمح، الأعلاف الحيوانية، النخالة، ومشتقات القمح مثل جنين القمح، الهريس، والجريش.	مثل القمح، الذرة، فول الصويا، الدقيق، ومضافات الأعلاف (الفيتامينات، والإينزيمات) والماء.	مثل الأكياس الورقية، والأكياس البلاستيكية، والمنصات.
* يتم اختبار هذه المواد باستخدام طرق مختلفة، بما في ذلك التحليل الفيزيائي، الكيميائي، الميكروبيولوجي، واختبار السموم الفطرية.		



### الاختبارات التي يتم إجراؤها في جميع مراحل الإنتاج

الاختبارات الفيزيائية	الاختبارات الكيميائية	الاختبارات الميكروبيولوجية والسموم الفطرية
تحليل الرائحة	البروتين	الأفلاتوكسين
الشوائب	الجلوتين	(ديوكسينيفالينول) DON
الإصابة	رقم السقوط	العدد الإجمالي للبكتيريا
التعبئة والتغليف	اختبارات الريولوجيا	بكتيريا القولون
قوة الشد لمواد التعبئة والتغليف	الألياف	بكتيريا السالمونيلا
أبعاد التعبئة والتغليف	الدهون	
شهادات التحليل	الأفلاتوكسين	
الرطوبة	الدهون	
البروتين	الدهون	
محتوى الرماد	الدهون	
الجلوتين	الدهون	
رقم السقوط	الدهون	
اختبارات الريولوجيا	الدهون	
الألياف	الدهون	
الدهون	الدهون	
الأفلاتوكسين	الدهون	
(ديوكسينيفالينول) DON	الدهون	
العدد الإجمالي للبكتيريا	الدهون	
بكتيريا القولون	الدهون	
بكتيريا السالمونيلا	الدهون	

#### إجمالي عدد الاختبارات

نوع الاختبارات	العدد
فيزيائية	570 اختباراً يومياً
كيميائية	2,145 اختباراً يومياً
ميكروبيولوجية وسموم فطرية	117 اختباراً يومياً
الإجمالي السنوي	900,000 اختبار يتم إجراؤها من المواد الخام إلى المنتجات النهائية

## الإجراءات المتبعة لضمان الامتثال لمعايير الجودة والسلامة



الالتزام بمعايير سلامة الغذاء والامتثال لـ (GMP) و (ISO) و (GFSI) لضمان منتجات آمنة وخالية من المخاطر.



تطبيق أنظمة صارمة لمراقبة الجودة تغطي جميع مراحل التصنيع، من استلام المواد الخام حتى تسليم المنتج النهائي.



تنفيذ برامج معايرة دقيقة لجميع المعدات والأدوات المستخدمة في الإنتاج والمختبرات لضمان دقة القياس.



إجراء تقييمات دورية وتحليل للمخاطر للحفاظ على الامتثال وتحسين الأداء باستمرار.



تطوير إجراءات المراقبة والتوثيق لجميع العمليات والاختبارات لضمان الشفافية وإمكانية التتبع.



توفير تدريب مستمر للموظفين حول إجراءات الجودة والسلامة لضمان الفهم والامتثال في كل مرحلة.



إشراك فرق الجودة والإنتاج معًا لمراجعة العمليات بانتظام ومعالجة أي انحرافات قبل وصول المنتج للعملاء.

## أبرز مشاريع الجودة التي تعمل عليها الشركة

1 السعي للحصول على شهادة نظام الإدارة المتكامل، لدمج أنظمة الجودة والبيئة والسلامة لتبسيط العمليات وتوحيد الإجراءات عبر المنشأة.

1

2 تعزيز إجراءات مراقبة الجودة على خطوط الإنتاج، ما أدى لتحسين ثبات المنتج وتقليل فترات التوقف.

2

3 تطوير برامج يومية لمراقبة الامتثال والانحرافات، ما يتيح استجابة أسرع ودعمًا أكثر فاعلية للعمليات الإنتاجية.

3

4 ترقية أداء المختبر وتحديث طرق الاختبار الرئيسية، لضمان نتائج أسرع وأدق تدعم قرارات الإنتاج وتقلل الهدر.

4

5 تحقيق التميز التشغيلي من خلال التكامل الفعال بين العمليات الإنتاجية وأنظمة الجودة، مما يدعم اتخاذ القرارات الاستباقية ويضمن استدامة أعلى معايير الموثوقية في منتجاتنا.

5

6 تعزيز جودة منتج التيميس وتجهيز المنتج الجديد لطرحه في السوق، وفق أعلى معايير الجودة.

6

## أبرز التقنيات المعتمدة مؤخراً لتحسين جودة المنتجات



## أبرز النتائج المحققة في دعم الإنتاج



### شهادات الجودة التي حصلت عليها الشركة في 2025م

الشهادة	التفاصيل
Manufacturing Good) GMP (Practices	شهادة تثبت الإلمام بتطبيق متطلبات ممارسات التصنيع الجيد في المنشآت الغذائية وضبط الجودة والالتزام بالاشتراطات النظامية.
ISO/IEC 17025	معياري لاعتماد كفاءة المختبرات وضمان دقة وموثوقية نتائج الفحوص والاختبارات.
FSSC 22000	نظام متكامل لإدارة سلامة الغذاء يعتمد على معايير دولية معترف بها عالمياً.
ISO 22000	معياري يحدد متطلبات نظام إدارة سلامة الغذاء عبر جميع مراحل سلسلة الإمداد.
حلال	شهادة تؤكد مطابقة المنتجات لأحكام الشريعة الإسلامية ومتطلبات الغذاء الحلال.

## مشاريع التوسع وتحسين البنية التحتية

تحظى شركة المطاحن الرابعة بمكانة تُوهِلها للريادة في قطاع المطاحن وإنتاج الأغذية بالمملكة، مستندة إلى بنية تحتية متطورة، والتزام راسخ بالجودة، واعتماد تقنيات طحن حديثة؛ حيث تقوم استراتيجية الشركة على التحديث المستمر للمرافق والمعدات، وتبني أحدث الحلول التقنية عبر جميع العمليات، بما يضمن التميز التشغيلي والنمو المستدام.

كما دعمت الشركة هذا التوجه باستثمارات استراتيجية عززت كفاءة فرق المبيعات، وطورت شبكاتها اللوجستية وإدارة علاقات العملاء، وحسّنت خدمات ما بعد البيع، الأمر الذي انعكس إيجاباً على صورتها الذهنية لدى العملاء ورسخ مركزها التنافسي في السوق.

### عناصر البنية التحتية للمطاحن الرابعة

#### الأنظمة التقنية والرقمية

تعتمد الشركة على أنظمة تخطيط الموارد المؤسسية والتحليلات مثل منصات إدارة العمليات وسلاسل الإمداد، لدعم اتخاذ القرار، ورفع كفاءة الإنتاج، وتحسين التنبؤ بالطلب.

#### سلاسل الإمداد والتخزين

تشمل البنية التحتية صوامع حديثة لتخزين القمح، ومستودعات مجهزة لتخزين المنتجات النهائية، بما يضمن سلامة الإمدادات واستمرارية التشغيل وتقليل الفاقد.

#### المصانع والمرافق الإنتاجية

تملك الشركة مصانع متطورة في كل من الدمام والمدينة المنورة والخرج، مزودة بأحدث تقنيات الطحن والتعبئة، وقادرة على تلبية الطلب المتزايد على منتجات الدقيق والأعلاف بجودة عالية وكفاءة تشغيلية مرتفعة.

#### الطاقة والاستدامة

تسعى الشركة إلى تطوير بنيتها التحتية بما يدعم كفاءة استخدام الطاقة وتقليل الأثر البيئي، عبر تحديث المعدات واعتماد ممارسات تشغيلية مستدامة.

#### البنية التحتية للجودة والسلامة

تطبق الشركة أنظمة صارمة لمراقبة الجودة وسلامة الغذاء، وفق المعايير الدولية، بما يشمل المختبرات، وأنظمة التتبع، وإجراءات السلامة التشغيلية.

#### شبكة النقل والتوزيع

تدير الشركة أسطول نقل وشبكة توزيع تغطي مختلف مناطق المملكة، ما يضمن سرعة إيصال المنتجات للأسواق والعملاء بكفاءة عالية.



## مشروع التوسع في مدينة الخرج

(إنشاء مطحنة دقيق حديثة ومصنع أعلاف جديد)

أعلنت شركة المطاحن الرابعة إطلاق أكبر مشاريعها التوسعية في مدينة الخرج باستثمار يبلغ نحو 265 مليون ريال سعودي، في خطوة استراتيجية تهدف إلى تعزيز قدراتها الإنتاجية في قطاعي الدقيق والأعلاف، ودعم خطط النمو المستدام للشركة، ومواكبة الطلب المتزايد في السوق المحلية.



### التقدم في التنفيذ والتعاقدات

في إطار تنفيذ المشروع، أعلنت الشركة توقيع عدد من الاتفاقيات مع شركات رائدة في قطاع الطحن لتوريد المعدات والآلات والتجهيزات الكهربائية اللازمة لمطحنة الدقيق ومصنع الأعلاف. كما وقّعت عقود الأعمال الإنشائية الخاصة بمباني المصنع والمستودعات والبنية التحتية ذات الصلة بقيمة 51.5 مليون ريال سعودي، بما يعكس تقدماً ملموساً في مراحل التنفيذ.



### الأثر المالي والتشغيلي المتوقع

من المتوقع أن ينعكس المشروع إيجاباً على نتائج الشركة بعد بدء التشغيل التجاري، حيث يبدأ الأثر المالي مع تشغيل مصنع الأعلاف في النصف الثاني من عام 2026م، ثم مع تشغيل مطحنة الدقيق في النصف الثاني من عام 2027م. كما سيسهم المشروع في رفع كفاءة العمليات التشغيلية، وتعزيز الحصة السوقية للشركة، ودعم قدرتها التنافسية على المدى المتوسط والطويل.



### الجدول الزمني للتنفيذ والتشغيل

تتوقع الشركة اكتمال مصنع الأعلاف خلال النصف الثاني من عام 2026م، على أن يكتمل تنفيذ مطحنة الدقيق خلال النصف الثاني من عام 2027م. كما سيبدأ الإنتاج التجريبي لمصنع الأعلاف خلال النصف الأول من عام 2026م، ولمطحنة الدقيق خلال النصف الأول من عام 2027م، على أن تستمر مرحلة التشغيل التجريبي لمدة شهر لكل منهما قبل الانتقال إلى التشغيل التجاري الكامل.



### التكلفة وآلية التمويل

تبلغ التكلفة الإجمالية للمشروع نحو 265 مليون ريال سعودي، وسيتم تمويله من خلال تسهيلات بنكية متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية، إلى جانب الاستفادة من التدفقات النقدية التشغيلية المتوفرة لدى الشركة، بما يعكس متانة مركزها المالي وقدرتها على تنفيذ مشاريع توسعية كبيرة دون التأثير في استقرارها المالي.



### الاعتمادات التنظيمية والحوكمة

وافق مجلس إدارة الشركة على تنفيذ المشروع بتاريخ 30 أبريل 2025م، على أن تبدأ أعمال الإنشاء خلال الربع الثاني من عام 2025م بعد استكمال جميع الموافقات التنظيمية اللازمة. ويأتي هذا المشروع ضمن إطار الحوكمة المؤسسية المعتمدة لدى الشركة، وبما يتماشى مع الأنظمة والتعليمات ذات الصلة.



### نطاق المشروع ومكوناته

يتضمن المشروع إنشاء مطحنة دقيق حديثة مزودة بأحدث التقنيات والبنية التحتية التشغيلية المتكاملة، بما يرفع الطاقة الإنتاجية اليومية للدقيق بمقدار 750 طناً، ليصل إجمالي الإنتاج اليومي لمصنع الخرج إلى نحو 1,350 طناً. كما يشمل المشروع إنشاء مصنع أعلاف جديد بطاقة إنتاجية تبلغ 240 طناً يومياً، لدعم قطاع الثروة الحيوانية وتعزيز سلسلة الإمداد الغذائي في المملكة. وقد حصلت الشركة على موافقة الهيئة العامة للأمن الغذائي على هذا التوسع، بما يعكس توافق المشروع مع مستهدفات الأمن الغذائي الوطني.

## منظومة البيئة والصحة والسلامة

أما في الصحة والسلامة المهنية، فتوفر الشركة بيئة عمل آمنة من خلال بروتوكولات وقائية، فحوصات طبية دورية، معدات حماية شخصية، وتحليل سلامة العمل، إلى جانب برامج تدريبية على السلامة والطوارئ، وحصلت على شهادة ISO 45001.

وتطبق الشركة نهجاً استباقياً في إدارة المخاطر، مع تقييم دوري للمواقع، تحديث خطط الطوارئ، اختبارات السلامة وتدريبات الإخلاء، مع ترسيخ ثقافة السلامة والمسؤولية المشتركة بين جميع الموظفين، بما يعزز الامتثال ويضمن بيئة عمل آمنة ومستدامة، ويدعم الأمن الغذائي والتنمية المستدامة في المملكة.

تضع شركة المطاحن الرابعة البيئة والصحة والسلامة المهنية في صلب استراتيجيتها التشغيلية، باعتبارها ركائز أساسية لتحقيق الاستدامة وحماية الموظفين والمجتمع والموارد الطبيعية. وتعتمد الشركة أفضل الممارسات والمعايير الدولية، مع دمج مفاهيم السلامة والاستدامة في جميع أنشطتها التشغيلية والإدارية.

في مجال البيئة، تطبق الشركة سياسات لإدارة الموارد بكفاءة تشمل ترشيد استهلاك المياه والطاقة، مراقبة الانبعاثات، إدارة النفايات وإعادة التدوير، مع السعي للحد من الأثر البيئي لعملياتها الإنتاجية، وحصلت على شهادة ISO 14001 للإدارة البيئية.

### مؤشرات الأداء الرئيسية لإدارة الصحة وسلامة البيئة

المؤشر	أرقام 2025م	أرقام 2024م
ساعات عمل آمنة	590,144 (حتى 2025/12/7) (قابلة للزيادة)	1,144,848 (في 2024/12/31)
الغرامات المفروضة من الهيئات النظامية	0	0
تدريب ممثلي السلامة	1,478 (حتى 2025/12/7) تعريف بالسلامة (560) + محادثات السلامة (871) + توعية بالصحة والسلامة والبيئة (47) (قابلة للزيادة)	691 (في 2024/12/31) تعريف بالسلامة (334) + محادثات السلامة (341) + توعية بالصحة والسلامة والبيئة (16)
رخص سائقي الرافعات الشوكية	116 (التجديد قيد الإجراء لمشغلي الرافعات الشوكية في جميع الفروع)	-
الجولات التوعوية	يوميًا	يوميًا
تصاريح العمل الصادرة بدون حوادث	161 (حتى 2025/12/7) (قابلة للزيادة)	89
السجلات البيئية والشهادة الصادرة	3 (تجديد فرع الدمام قيد الإجراء)	3

## شركاء النجاح والعملاء الرئيسيون

تحافظ شركة المطاحن الرابعة على شبكة واسعة ومتنوعة من الموردين المعتمدين لضمان الاستمرارية والجودة والموثوقية عبر جميع فئات المشتريات. ويشمل شركاؤنا الاستراتيجيون الرئيسيون:



بالإضافة إلى هؤلاء الشركاء الرئيسيين، تعمل الشركة مع أكثر من 500 مورد معتمد يغطون المواد الخام، والتعبئة والتغليف، والمعدات، وقطع الغيار، وفئات الخدمات المختلفة. كما تخطط الشركة بفاعلية لزيادة عدد عملائها، وتواصل استكشاف موردين جدد محليين ودوليين من أجل توسيع قاعدة الموردين، وتقليل مخاطر المشتريات والتوريد، وتعزيز سلسلة الإمداد المحلية، بالإضافة إلى تعزيز التنافسية في الأسعار والجودة. ويدعم هذا التوسع المستمر استراتيجيتنا للمصادر طويلة الأجل ويضمن نظام مشتريات مرناً وفعالاً من حيث التكلفة.

## التخزين الآمن والمستدام للمواد الخام والمنتجات النهائية

تلتزم شركة المطاحن الرابعة بلوائح الهيئة العامة للغذاء والدواء (SFDA) والهيئة العامة للأمن الغذائي (GFSI) لحفظ المواد الخام مثل القمح والذرة داخل صوامع مجهزة بأجهزة استشعار لمراقبة درجة الحرارة والرطوبة، مع التعاقد مع شركات متخصصة في مكافحة الآفات. كما تملك الشركة مستودعات قياسية في جميع المواقع مطابقة للوائح SFDA وتخضع لتفتيشها، مع تحديث مستودعات المنتجات النهائية لتوفير مخازن مبردة بدءاً بمصنع الدمام. وقد تم تطوير منصات المناولة لتقليل الأضرار أثناء التحميل والتفريغ، ما ساهم في تقليل الخسائر إلى نسبة منخفضة جداً تبلغ 0.011% من البضائع المخزنة. كما يتم إجراء جرد يومي للمنتجات النهائية لاتخاذ إجراءات فورية تجاه أي مشكلة.



## إجراءات الامتثال لجودة وسلامة الأغذية

لضمان الامتثال للوائح المحلية والدولية المتعلقة بجودة وسلامة الأغذية في جميع المواد المشتراة، تطبق الشركة مجموعة من التدابير والإجراءات التي تكفل الالتزام الكامل بهذه المعايير، وفيما يلي أهم تلك الإجراءات:



# جهود التسويق والتواصل المؤسسي

## استراتيجية التسويق لترسيخ ريادة الشركة

وتواصل الإدارة دورها المحوري في تحسين الأداء عبر توفير معلومات السوق وصياغة التوجه الاستراتيجي، مع رصد سلوك المستهلكين وتحركات المنافسين وتحديث الخطط التسويقية بما يضمن الاستجابة السريعة لتغيرات السوق. كما تدعم الحملات الإعلامية وإطلاق منتجات جديدة والتوسع الجغرافي لتعزيز الحضور التجاري وتحقيق الريادة الوطنية والإقليمية.

تعتمد إدارة التسويق وتطوير الأعمال في شركة المطاحن الرابعة استراتيجية استشرافية تهدف إلى تحويل الشركة إلى رائد وطني يقوده الابتكار والقيمة المضافة، بما ينسجم مع أولويات النمو والتميز التشغيلي ودعم الأمن الغذائي للمملكة. وقد أسهمت رؤية المستهلكين وتطوير الأسواق والتمكين الرقمي في تعزيز مكانة الشركة، مع تركيز أكبر على بناء العلامة التجارية وفهم السوق لتحقيق النمو المستدام.

ترسيخ ريادة شركة المطاحن الرابعة في مجالي الجودة والابتكار.

توسيع الحصة السوقية وتعزيز قيمة العلامة التجارية.

## ركائز استراتيجية الشركة التسويقية في 2025م

دفع الكفاءة التشغيلية لدعم الأهداف التجارية للشركة وأهداف تحسين التكلفة.

توسيع الشراكات الاستراتيجية عبر القنوات ذات الأولوية.

## أبرز إجراءات وسياسات الصحة والسلامة البيئية

- استخدام معدات الوقاية الشخصية (أقنعة الغبار).
- التدريب المستمر.
- الفحص اليومي.
- التنظيف واستخدام مكانس الشفط.
- التهوية الجيدة والصيانة الوقائية.

إجراءات تقليل مخاطر التعرض لغبار الدقيق

- الفحص اليومي.
- التنظيف واستخدام مكانس الشفط.
- التهوية الجيدة والصيانة الوقائية.

إدارة ومنع مخاطر الحرائق والانفجارات الناتجة عن تراكم الغبار

- برنامج تعريفي بالسلامة للموظفين الجدد، والعمال، والزوار، والمقاولين.
- محادثات السلامة (TBT) المستمرة، خاصة قبل المهام الخطرة.
- تفعيل نظام تصاريح العمل.

سياسة وبرامج التدريب المطبقة لجميع العاملين على الإجراءات الصحيحة للسلامة

- التنظيف والتخلص من النفايات يومياً في كل وردية.
- التعاقد مع متعهدين لجمع النفايات والتخلص منها وفقاً للوائح.
- جمع النفايات القابلة لإعادة التدوير وبيعها.
- تقليل النفايات (مبادرة بيئة بلا ورق).
- برامج ومبادرات التوعية البيئية والاستدامة.

إدارة نفايات عمليات الطحن وبرامج إعادة التدوير

- تفعيل مبادرات توفير المياه كجزء من برامج ومبادرات التوعية البيئية والاستدامة.

الأنظمة المتبعة لإدارة واستهلاك المياه داخل المصانع

- جميع الفروع حاصلة على الترخيص البيئي من المركز الوطني للرقابة على الالتزام البيئي (NCEC).

الحصول على شهادات ذات صلة بالإدارة البيئية

## الإجراءات المتبعة لضمان سلامة السائقين وموظفي التوصيل والتحميل والتفريغ

- تدريب السائقين والموظفين على إجراءات السلامة والتحميل الآمن.
- استخدام معدات الوقاية مثل الخوذات، والقفازات، وأحذية السلامة، وأحزمة الأمان.
- إلزام الناقلين بإجراء فحص دوري للمركبات لضمان جاهزيتها.
- تطبيق بروتوكولات الصحة والسلامة أثناء عمليات التحميل والتفريغ.

تعتمد شركة المطاحن الرابعة استراتيجية متكاملة لبناء الثقة مع المستهلكين من المؤسسات والأفراد، تركز على الجودة والشفافية والاستمرارية، وذلك من خلال الركائز التالية

### جودة وسلامة المنتج الدائمة

- تطبيق معايير صارمة لضبط الجودة على جميع المنتجات (الدقيق والأعلاف والمنتجات الثانوية).
- مراقبة الجودة في كل مرحلة: استلام المواد الخام، الطحن، التخزين، والتوزيع.
- الالتزام بأنظمة سلامة الغذاء ومتطلبات الجودة.

### موثوقية الإمداد واستمرارية التشغيل

- ضمان إمداد لا يتوقف عبر تخطيط تشغيلي قوي وإدارة فعّالة للمخزون.
- المحافظة على موثوقية عالية للمصانع وكفاءة لوجستية مرتفعة.
- اعتماد اتفاقيات عملاء موحدة توضح بشكل صريح حقوق ومسؤوليات الطرفين.

### الشفافية والتواصل الواضح

- التواصل بوضوح مع العملاء بشأن مواصفات المنتجات واستخداماتها ومعايير الجودة.
- تقديم تحديثات في الوقت المناسب حول التوفر وهيكل التسعير ومواعيد التسليم.
- تقديم دعم فني للعملاء لبناء علاقة قوية وتعزيز الثقة بالعلامة.
- المحافظة على الشفافية مع الجهات التنظيمية وأصحاب المصلحة عبر إفصاحات دقيقة.

### نهج تطوير المنتجات المرتكز على العميل

- مواءمة المنتجات لتلبية احتياجات شرائح العملاء المختلفة (المخابز، التجزئة، والأفراد).
- الإبقاء على قنوات تغذية راجعة فعّالة والاستجابة السريعة للملاحظات.
- تحسين المنتجات بشكل مستمر بناءً على متطلبات العملاء واحتياجات السوق.

تبنت شركة المطاحن الرابعة استراتيجية تركز على زيادة الحصّة السوقية من خلال اعتماد نموذج للدخول إلى السوق يتمحور حول العميل والمبيعات:

### في قطاع الأعمال

ركزت الشركة على مواصلة تنمية حصتها من خلال عمليات استحواذ جديدة وتعظيم الاستفادة من الحصص البيعية للعملاء الحاليين.

### في قطاع الأفراد/ المستهلكين

ينصب تركيزنا على مواصلة توسيع نطاق التغطية مع الحفاظ على الهيمنة في مستوى الظهور والتوزيع (الوزني والعددي).

### في أعمال أعلاف الحيوانات

تعزيز النمو داخل النطاق الجغرافي للشركة لاكتساب حصّة سوقية عادلة بالنظر إلى القدرة المحدودة لإنتاج النخالة، مع التركيز على النخالة السائبة في المنطقتين الشرقية والغربية.

### التحسين التنظيمي

اعتمدنا نموذج "الاستبقاء والاستبدال" لرفع كفاءة الكوادر والاستثمار في رأس المال البشري من خلال إطلاق نظام حوافز ومكافآت مرتبط بمؤشرات أداء رئيسية واضحة.

## عام مفصلي للتسويق وتطوير الأعمال

كان عام 2025م عاماً مفصلياً لإدارة التسويق وتطوير الأعمال في شركة المطاحن الرابعة، حيث وسّعت قدراتها عبر استقطاب كفاءات عالية وتأسيس فريق متخصص لقيادة طموحات العلامة التجارية والسوق، مع تطوير استراتيجيات شاملة للعلامتين المؤسسية والاستهلاكية وتعزيز حضور الشركة في الفعاليات الكبرى بالقطاع.

وشهد العام تحدياً كاملاً لمنتج طحين البيتزا من «فوم» (FOOM Pizza Flour)، الذي تفوق على العلامات

المستوردة الرائدة في التجارب المهنية، ما رسخ ريادة منتجات الشركة. كما أرسيت الإدارة إطاراً متكاملًا للأهداف والغايات والاستراتيجيات والمقاييس (OGSM)، وبدأت تقييم قطاعات الأعمال الرديفة الاستراتيجية، وعززت قدرات البحث ورؤى المستهلك لدعم القرارات المعتمدة على البيانات المتعلقة بالعلامة التجارية ومحفظة المنتجات.

## فعاليات صناعية ومبادرات مجتمعية

شاركت شركة المطاحن الرابعة في العديد من الفعاليات الرئيسية في عام 2025م، ما عزز من ظهور الشركة عبر قطاعات الغذاء، والمطاحن، والمجتمع.

الفعالية	طبيعة المشاركة وأثرها
معرض الغذاء السعودي (Show Food Saudi) الرياض	استعرضت الشركة قدراتها في الطحن ومحفظه منتجاتها أمام أصحاب المصلحة المحليين والدوليين.
مؤتمر ومعرض الرابطة الدولية للمطاحن في الشرق الأوسط وأفريقيا (MEA IAOM) جدة	وفر منصة مهمة للتواصل مع قادة المطاحن الإقليميين والموردين وخبراء الصناعة.
مبادرة "نجوم بخيرنا"	تعكس هذه الفعاليات التزام الشركة بدعم المبادرات الوطنية والتفاعل الهادف مع مختلف فئات المجتمع في جميع أنحاء المملكة.
"مزاد السعيرة للإبل"	
"ملتقى الموهوبين من ذوي الهمم" (الموسمان الأول والثاني)	

## أبرز القنوات التسويقية

### الاتصال المؤسسي وتفاعل أصحاب المصلحة

تفعيل الاتصالات المؤسسية عبر رسائل واضحة للشركة وأصحاب المصلحة وزيادة الجهود في مجال العلاقات العامة.

### المكانة الصناعية والحضور السوقي

المشاركة في الفعاليات الصناعية والمعارض التجارية لتعريف السوق بمنتجات جديدة متخصصة.

### العلامة التجارية وتفاعل المستهلكين

بناء العلامة التجارية بشكل موجّه عبر المنصات الرقمية والمحتوى والتواصل الموجه من المستهلكين.

### التجارة وتفاعل العملاء

الانخراط الاستراتيجي مع العملاء الرئيسيين، مدعوماً بالحضور القوي في السوق، وتجارب المنتجات، والدعم الفني.

## التمكين الرقمي وتفاعل العملاء

في إطار التحول الرقمي، طوّرت الشركة منظومة متكاملة للتسويق والمبيعات وخدمات ما بعد البيع عبر حلول تقنية حديثة، شملت دمج WhatsApp مع نظام SAP، وتطبيق حلول SAP Mobility، وأتمتة برامج الحوافز البيعية، إلى جانب إطلاق موقع إلكتروني تفاعلي متطور وتعزيز الحضور على منصات التواصل الاجتماعي بمحتوى مرئي مبتكر.

ويُعد نظام SAP S/4HANA المنصة الرقمية الرئيسية لإدارة العمليات، مدعوماً بتقارير SAP Analytics Cloud (SAC)، ويغطي التخطيط، وإدارة المستودعات، واللوجستيات والشحن، ودورة المشتريات بالكامل، ما عزز الرؤية التشغيلية، ودقة المخزون، وكفاءة المشتريات، وتوثيق العمليات وبناء قاعدة بيانات داعمة لاتخاذ القرار.

وفي عام 2025م، شهد الحضور الرقمي نقلة نوعية مدفوعة باستراتيجية تسويق مبتكرة، حيث توسع التفاعل عبر منصات التواصل بمحتوى يخدم المستهلكين والأسر بوصفات غذائية مبتكرة وبيز المأكولات الشعبية بلمسة عصرية، مدعوماً ببرامج موثوقة لقياس الأداء الرقمي، ما أسهم في رفع الوعي بالعلامة التجارية وتعزيز ارتباط المستهلكين بها، في تجسيد لنجاح رؤية الشركة في التسويق والتحول الرقمي.

## القنوات التسويقية للشركة

شهد عام 2025م توجه الشركة نحو استكشاف مسارات جديدة لتعزيز تفاعل العملاء عبر توظيف أدوات الذكاء الاصطناعي لتحسين كفاءة التواصل وتوليد الرؤى، وتعزيز الحضور الرقمي والفعاليات التجارية وقنوات التفاعل مع قطاع الأعمال، بما وسّع نطاق الظهور وعمق العلاقة مع العملاء. كما بدأت الشركة تطوير منصة متخصصة لخدمة العملاء واستقبال الاستفسارات عبر الذكاء الاجتماعي لدعم دقة التقييم وقياس الأداء.

واستناداً إلى هذه الأسس، تعززت الشركة في عام 2026م توسيع جهود التواصل الرقمي، وتطوير المحتوى الموجّه للشركاء والمستهلكين، وتعزيز المشاركة في المنتديات الصناعية الاستراتيجية لترسيخ مكانتها القيادية في القطاع. ويوضح الشكل التالي أهم القنوات التسويقية لدى الشركة:

بين التنافسية وحماية هوامش الربح في سوق حساس للأسعار، مع تقديم منتجات عالية الجودة تعزز مكانة علامة «فوم»، ودعمها بسياسات ترويجية متوازنة للحفاظ على الريادة رغم المنافسة منخفضة التكلفة.

كما تستهدف الشركة خفض تكاليف البيع والتسويق عبر تعزيز كفاءة الإنفاق، واتخاذ قرارات مستندة للبيانات، وتوجيه الاستثمارات نحو القنوات والمناطق الأعلى تأثيراً، مع تحسين العمليات، وتبسيط أنشطة التنشيط التجاري، وتطوير المحتوى الرقمي بكفاءة أكبر للحفاظ على حضور قوي في السوق مع تقليل الإنفاق غير الضروري. ويساهم التنسيق الوثيق بين إدارتي التسويق والمبيعات في تحديد أولويات دقيقة للمبادرات وتعظيم العائد على الاستثمار عبر الأنشطة التجارية المختلفة.

شهد عام 2025م نمواً واضحاً في الاستثمار في الأبحاث، وبناء العلامة التجارية، وتفعيل الأنشطة التجارية، وتطوير الابتكار، ما عزز حضور علامة المطاحن الرابعة في السوق ورفع قدرتها التنافسية عبر قنوات التجزئة والتجارة. وخصصت الشركة 41.3 مليون ريال لأنشطة الترويج التجاري من إجمالي مبيعات 767.7 مليون ريال، مع تقييم العائد على الاستثمار من خلال مقارنة الإنفاق بالمبيعات الإضافية، وتحليل مكاسب الحصة السوقية وأداء الشركاء التجاريين خلال العروض الترويجية.

وفي عام 2026م، تخطط الشركة لتوسيع الاستثمار التسويقي لتعزيز أثر العلامة التجارية، وتسريع نمو قطاع التجزئة، وتعزيز الوجود التجاري في المناطق الاستراتيجية مع الالتزام بالاستخدام الأمثل للموارد. أما استراتيجية التسعير في 2025م، فركزت على تحقيق توازن

وتقيس الشركة رضا العملاء من خلال زيارات ميدانية دورية واستبيانات تحليلية، ما مكّنها في عام 2025م من تحسين الجودة وتعزيز الولاء. وقد انعكست هذه الجهود في توسيع قاعدة العملاء ورفع معدلات التفاعل، فيما تواصل الشركة ترسيخ الولاء على المدى الطويل عبر منتجات موثوقة، دعم فني مستمر، ومنظومة تواصل شاملة تشمل المنصات الرقمية والفعاليات المتخصصة، بما يعزز الشراكة ويعمق ارتباط العملاء بالعلامة التجارية.

اتبعت شركة المطاحن الرابعة نهجاً متكاملاً لتحسين رضا العملاء يقوم على ثبات جودة المنتجات، سرعة الاستجابة للخدمات، وتحديث أدوات التواصل، إلى جانب إطلاق منتجات وعلامات تجارية ذات قيمة مضافة. كما عززت الشركة تجربة العملاء عبر تطوير الدعم الفني وتبني إدارة استباقية للعلاقات، مدعومة بتنسيق وثيق بين فرق التسويق والمبيعات والبحث والتطوير لضمان سرعة معالجة الملاحظات وتقديم حلول فعالة.

## عملاء الشركة وقنوات التوزيع الرئيسية

تعتمد الشركة هيكلًا متكاملًا لقنوات المبيعات يشمل القناة الصناعية وقناة الجملة والقناة الحديثة، بما يضمن تغطية شاملة للسوق وتلبية احتياجات مختلف شرائح العملاء، مع دعم نمو الحصة السوقية وتعزيز القدرة التنافسية للشركة. وتضم منظومة التوزيع موزعي الجملة والمخابز الصناعية والصغيرة والمتوسطة ومنافذ التجزئة ومشغلي الخدمات الغذائية، حيث تمثل قنوات الجملة والمخابز النسبة الأكبر من المبيعات. وترتكز الاستراتيجية على تعزيز الشراكات مع الموزعين، وتوسيع الانتشار الجغرافي، وتحسين كفاءة الوصول للأسواق، بما يضمن استمرارية الإمدادات ورفع مستويات الخدمة.

### القناة الحديثة

تضم السلسلة التجارية الكبرى، والسوبرماركت، والمتاجر الإلكترونية، ومنافذ التجزئة الكبيرة، وتحظى باهتمام متزايد لدورها كمحرك رئيسي لنمو المبيعات الموجهة للمستهلكين الأفراد، خاصة في عبوات 1 كجم و2 كجم و10 كجم.

### قناة الجملة

تسهم، عبر شبكة واسعة من الوكلاء والموزعين، في تعزيز انتشار العلامات التجارية للشركة وتوفير مرونة أكبر في تلبية الطلب المتغير في الأسواق المحلية.

### القناة الصناعية

من أبرز قنوات التوزيع، حيث تخدم المصانع والمنشآت الصناعية والمخابز التجارية الكبرى والمطاعم وشركات الضيافة التي يعتمد نشاطها على الدقيق كمدخل إنتاجي أساسي، مستفيدة من جودة ثابتة وموثوقية عالية في الأداء وسلسلة الإمداد.

ويعكس تكامل هذه القنوات استراتيجية متوازنة تركز على تنويع مصادر الإيرادات، وتعزيز المرونة في مواجهة تغيرات السوق، وضمان استدامة النمو على المدى الطويل.



## حصّة الشركة السوقية في العبوات الاستهلاكية وفقاً لتدقيق نيلسن للبيع بالتجزئة

الإجمالي	العبوات المنزلية	دقيق سائب	دقيق 45 كيلو	شركات المطاحن	عام 2025م
2,886,269	240,733	376,752	2,268,784	المطاحن الرابعة	
563,267	69,041	55,497	438,729	حصّة المطاحن الرابعة	
%19.8	%28	%15.4	%19.8		

## توسيع شبكة التوزيع محلياً وإقليمياً

نوعية لقطاع الأعمال في الأسواق التي تمنح منتجاتها ميزة تنافسية واضحة. وبعد بدء الشحن إلى قطر في 2025م، تخطط للتوسع التدريجي في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي، مع التركيز على المناطق المتوافقة مع طموحات المملكة في الأمن الغذائي والتجارة الإقليمية. وتتكامل هذه المبادرات لدعم الهدف الاستراتيجي طويل الأمد للشركة في توسيع حضورها السوقي، وتعزيز وصول منتجاتها، وفتح آفاق جديدة للنمو المستدام.

تعتزم الشركة تعزيز حضورها داخل المملكة في المناطق الأعلى نمواً عبر توسيع شبكة التوزيع في الرياض وجدة والمنطقة الشرقية، إضافة إلى التوسع في المدن الثانوية ذات الخدمات المحدودة. كما تواصل ترسيخ موقعها في قطاع الأعمال (B2B) من خلال شراكات مع المخازن الصناعية والصغيرة، ومصنعي الأغذية، وتجار الجملة، ومشغلي خدمات الطعام، مدعومة بتشكيلات منتجات مخصصة لكل منطقة لتلبية أنماط الطلب واحتياجات العملاء بدقة أكبر.

وعلى الصعيد الخارجي، تدرس الشركة فرص تصدير

## التحول الرقمي وتطوير الأنظمة

تتبنى شركة المطاحن الرابعة استراتيجية طموحة في مجال تكنولوجيا المعلومات، تهدف إلى تعزيز البنية التحتية الرقمية، وتبسيط العمليات التجارية، ورفع كفاءة التشغيل، ودعم الابتكار.

وقد ارتكزت استراتيجية الشركة لعام 2025م على أربع ركائز محورية:

الامتثال  
لخصوصية  
البيانات

مرونة  
الأمن  
السيبراني

التميز  
التشغيلي

التحول  
الرقمي

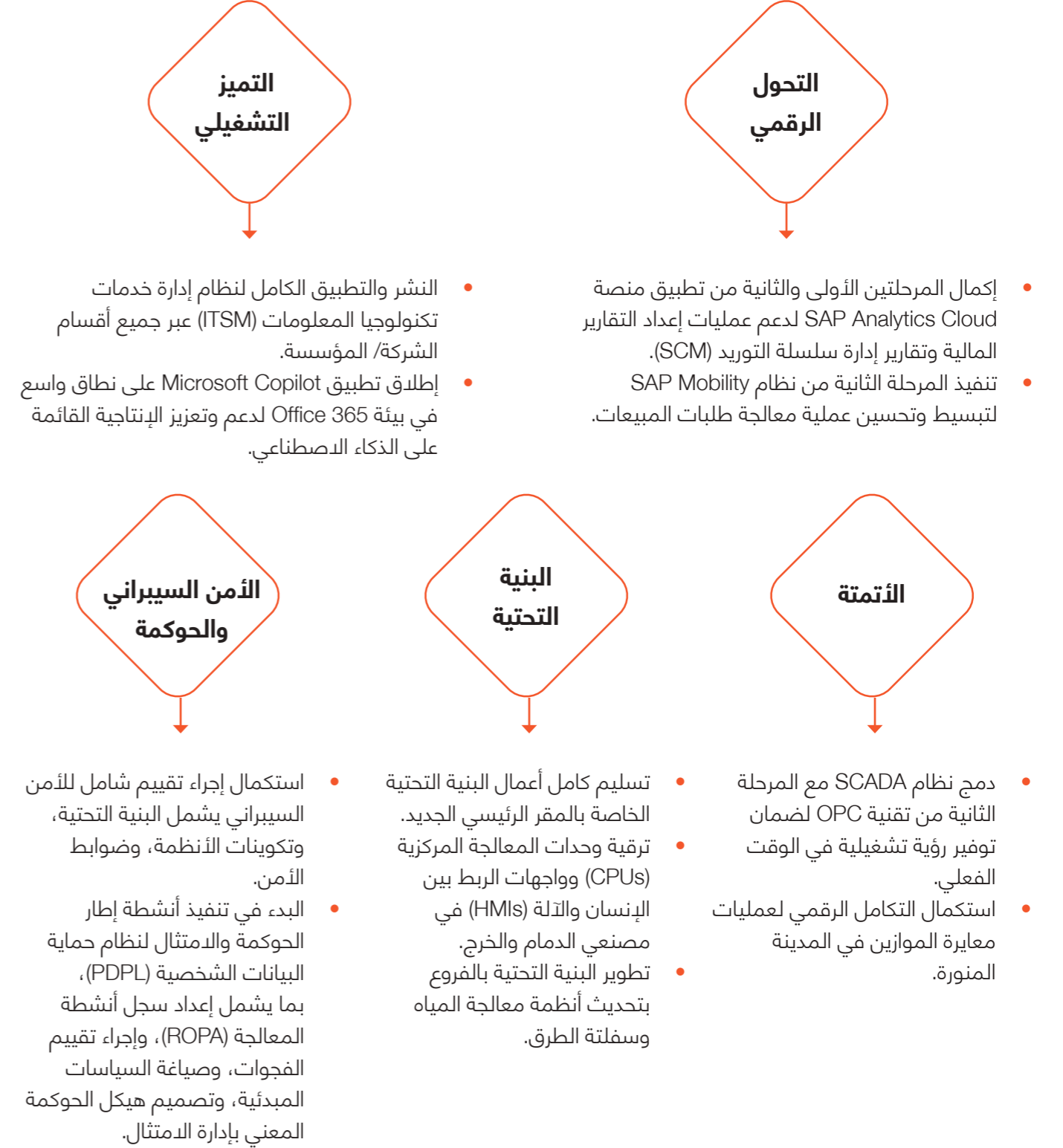
ويتمثل الهدف الأسمى لهذه الاستراتيجية في تحديث البنية التحتية الأساسية، وأتمتة العمليات التجارية الرئيسية، وتعزيز ضوابط الأمن، وإرساء الأسس اللازمة للامتثال لنظام حماية البيانات الشخصية (PDPL).



## أبرز تطورات خطة الشركة في مجال تكنولوجيا المعلومات في 2025



## أبرز الإنجازات والأهداف المحققة في 2025



## الاستثمار في التقنية

حجم استثمار الشركة في التقنيات الرقمية	
إجمالي الاستثمار في التقنيات الرقمية خلال عام 2025م	نحو 6 ملايين ريال سعودي
تخطط الشركة لرفع حجم الاستثمار خلال عام 2026م	إلى 8 ملايين ريال سعودي

## آلية دعم وصيانة التطبيقات لضمان استمرارية الأعمال

تضمن الشركة استقرار العمليات التشغيلية من خلال نموذج دعم منظم يشمل:

### 1 - منصة إدارة خدمات تقنية المعلومات (ITSM):

تتبع جميع الحوادث والطلبات والتغييرات عبر نظام إدارة خدمات تقنية المعلومات، بما يضمن الحل السريع والشفافية الكاملة.

### 2 - المراقبة على مدار الساعة والصيانة الوقائية:

تخضع الأنظمة الأساسية للمراقبة بشكل مستمر، مع إجراء فحوصات استباقية تهدف لتجنب منع الأعطال.

### 3 - متوسط زمن الاستجابة للمشكلات الحرجة:

الحوادث الحرجة (الأولوية 1): تلتزم الشركة بما ورد في اتفاقيات مستوى الخدمة المحددة، بمتوسط زمن استجابة أولية يتراوح بين 15 و30 دقيقة.

## البنية التحتية والأمن السيبراني

### بنية تقنية متقدمة

تعتمد الشركة على بنية تقنية متقدمة وآمنة ومرنة تدعم التشغيل المستمر وتضمن استمرارية الأعمال دون انقطاع. كما توظف الشركة تقنيات الذكاء الاصطناعي لمراقبة الأداء والتنبؤ بالأعطال وتحسين كفاءة الموارد والطاقة التشغيلية.

### أمن سيبراني متكامل

تطبق الشركة منظومة متكاملة لحماية أنظمة التحكم الصناعي وإدارة أصول تقنية المعلومات عبر نظام SAP، مدعومة بضوابط وصول صارمة ونسخ احتياطي وتقييمات أمنية دورية. كما تلتزم الشركة بالمعايير المحلية والدولية في حماية البيانات، مع تشفير شامل وخطة استجابة للحوادث السيبرانية لضمان سلامة الأنظمة واستمرارية الأعمال.

### استثمارات البنية التحتية

خصصت الشركة 2.5 مليون ريال للبنية التحتية في 2025م شملت ترقية جدران الحماية (Firewall Upgrades) وتعزيز التوفر العالي للأنظمة (High Availability). وتخطط الشركة لزيادة الاستثمارات إلى 3.4 مليون ريال في 2026م لدعم استمرارية التطوير.

## التطبيقات الرقمية لدى المطاحن الرابعة

تعتمد الشركة على تطبيقات رقمية في عملياتها التشغيلية والتسويقية، ويتم توظيف البيانات والتحليلات الناتجة عنها لدعم اتخاذ القرارات الإدارية، مثل التنبؤ بالطلب وتحسين كفاءة الإنتاج، وذلك من خلال منصة التحليلات SAP Analytics التي تمتلكها الشركة.

### التطبيقات الرقمية التي تستخدمها الشركة في عملياتها التشغيلية والتسويقية

SAP S/4HANA
Freshservices for IT Service Management (ITSM)
نظام إدارة الوثائق SAP
SAP Mobility
WhatsApp مدمج مع SAP
PaperCut لإدارة الطباعة المركزية
ManageEngine لإدارة التحديثات
Microsoft Active Directory وسياسة المجموعة
Azure 365 وMicrosoft 365

### تطبيقات جديدة نفذتها الشركة في 2025م

#### تطبيق نظام إدارة خدمات تقنية المعلومات (ITSM):

نشر منصة متكاملة لإدارة خدمات تقنية المعلومات بهدف تحسين جودة تقديم الخدمات، ومتابعة البلاغات، ومراقبة الالتزام بمستويات الخدمة، والارتفاع بأداء الدعم التقني بشكل عام.

#### نظام SAP SuccessFactors (الأداء والأهداف):

تطبيق وحدتي إدارة الأداء والأهداف بهدف تحسين عمليات تقييم الموظفين، ومواءمة الأهداف مع أهداف الشركة، وتعزيز برامج تنمية المواهب.

فيما يتعلق بالتطبيقات الجديدة التي تُخطط الشركة لإطلاقها مستقبلاً، سوف تركز خارطة الطريق الخاصة بالتطبيقات الرقمية لعام 2026م على إجراء تحسينات على العمليات التشغيلية مدعومة بالذكاء الاصطناعي، وأتمتة العمليات الأساسية. وستتمحور التطبيقات الجديدة المقرر إطلاقها حول تعزيز الكفاءة، وتقليص الجهد اليدوي، وتمكين اتخاذ القرارات المبنية على البيانات من خلال قدرات الذكاء الاصطناعي المتكاملة.

# تنمية رأس المال البشري

## إنجازات الموارد البشرية في 2025م

تحديد الوظائف الحرجة ووضع خطط بديلة لتأمين استمرارية الأعمال.

تطوير إطار متكامل للتعاقب الوظيفي يضمن جاهزية القيادات المستقبلية.

إعداد وتنفيذ خطط تطوير فردية (IDP) للقيادات المستقبلية.

إطلاق برامج تقييم للموظفين ذوي الإمكانيات العالية.

تنفيذ برامج تدريب وإرشاد لدعم نمو الكوادر الوطنية وتأهيلهم للمناصب القيادية.

تعزيز التوطين عبر رفع نسبة الكفاءات الوطنية وتوجيه التوظيف للوظائف المناسبة للسعوديين.

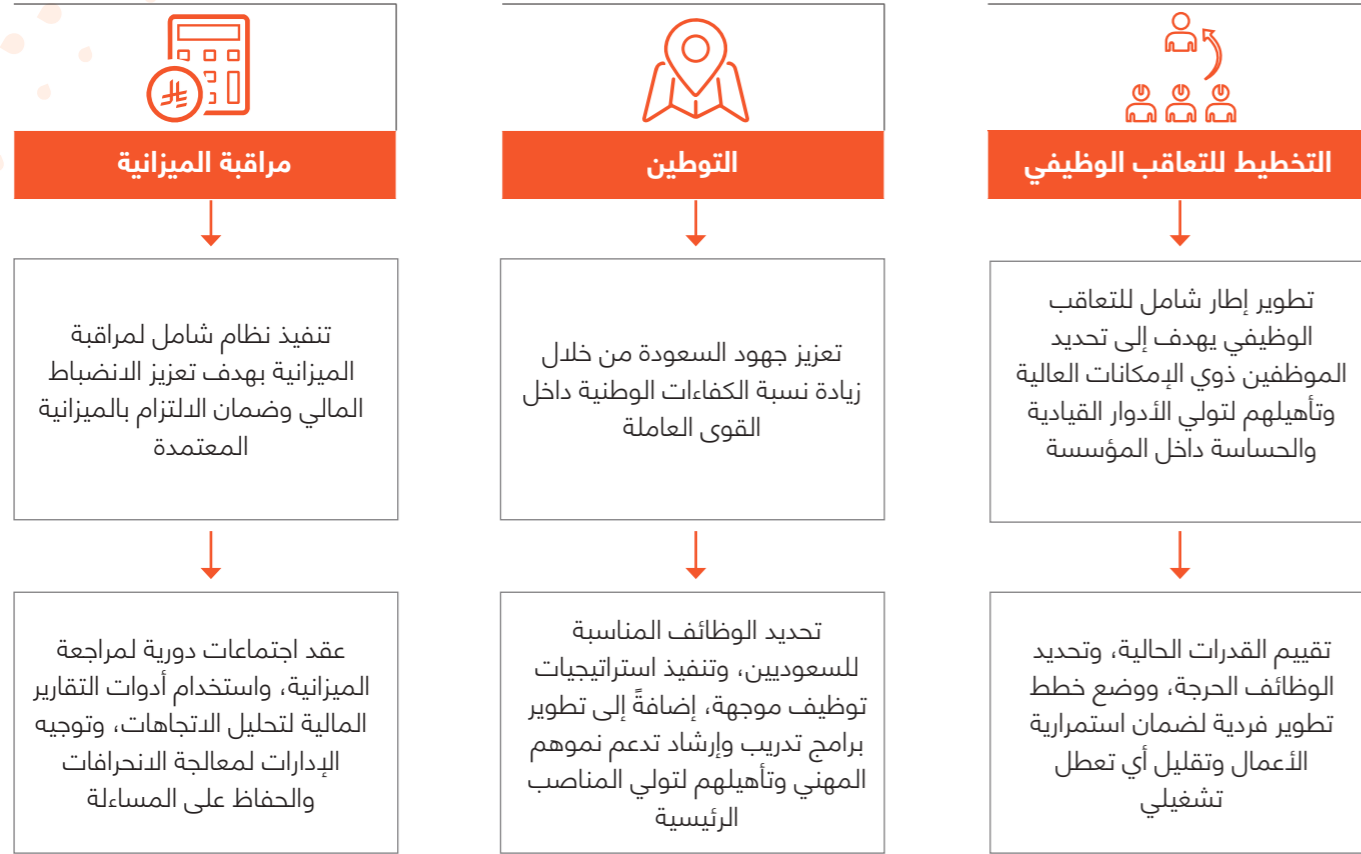
تطبيق نظام شامل لمراقبة الميزانية يشمل الاجتماعات الدورية وتحليل التقارير المالية لدعم الانضباط المالي واتخاذ القرار.

تطوير الكفاءات السلوكية عبر نموذج استشاري لإعداد الموظفين لمواكبته.

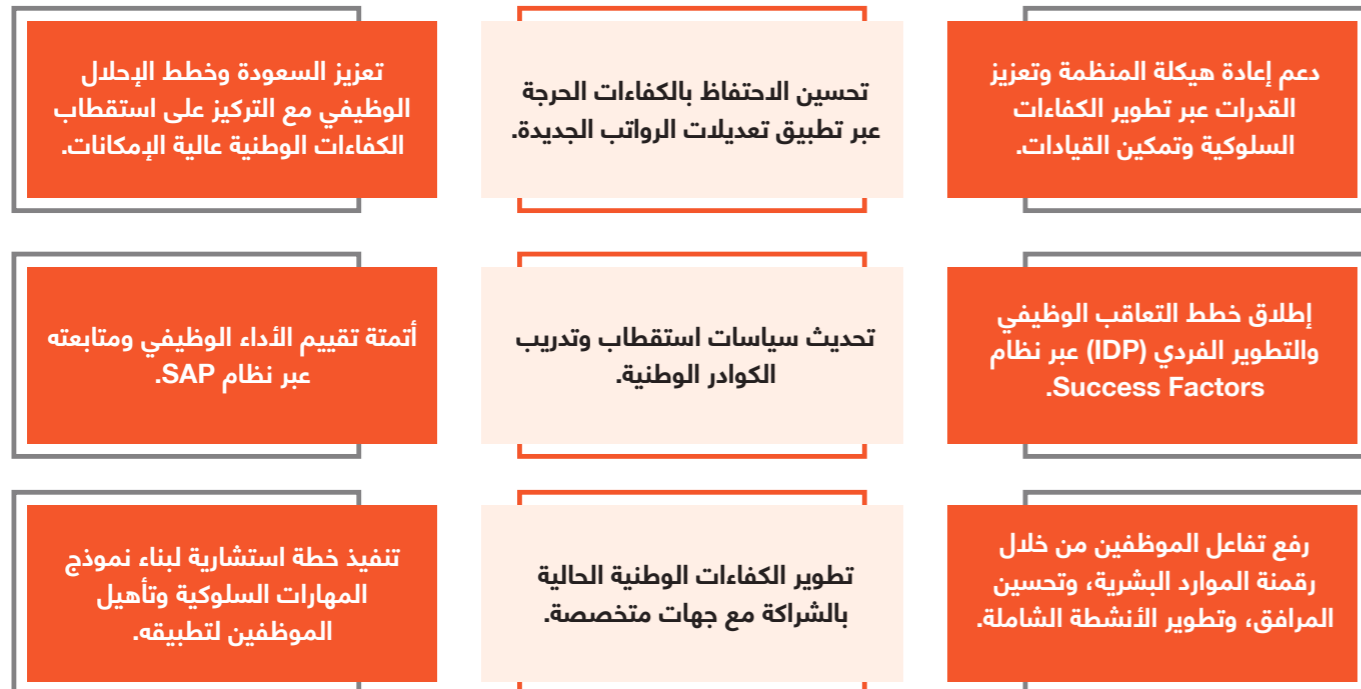
تحسين بيئة العمل من خلال تطوير المكاتب وسكن العمال، الانتقال للمقر الرئيسي الجديد، وتشجير الساحات الخارجية.

توجيه الإدارات لرفع كفاءة الإنفاق وتعزيز المساءلة المالية.

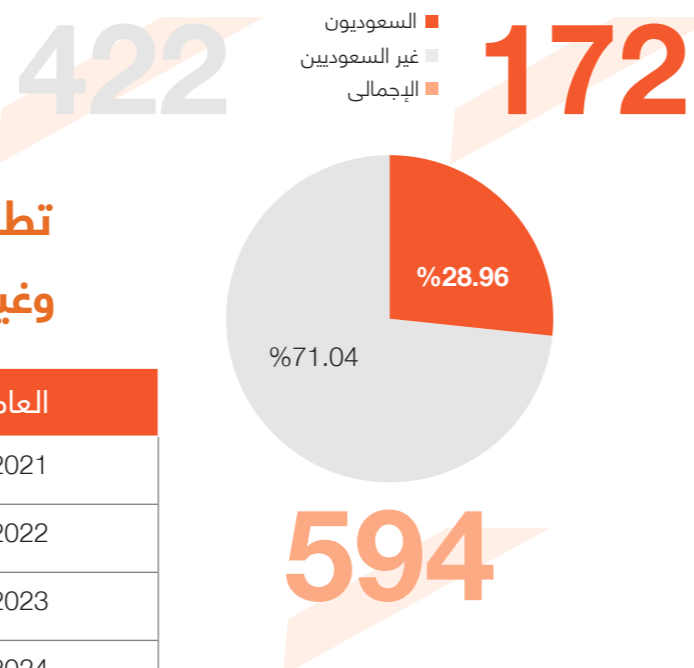
## ملاحق الاستراتيجية العامة لإدارة الموارد البشرية والخدمات المشتركة



## أبرز المستهدفات المستقبلية للموارد البشرية



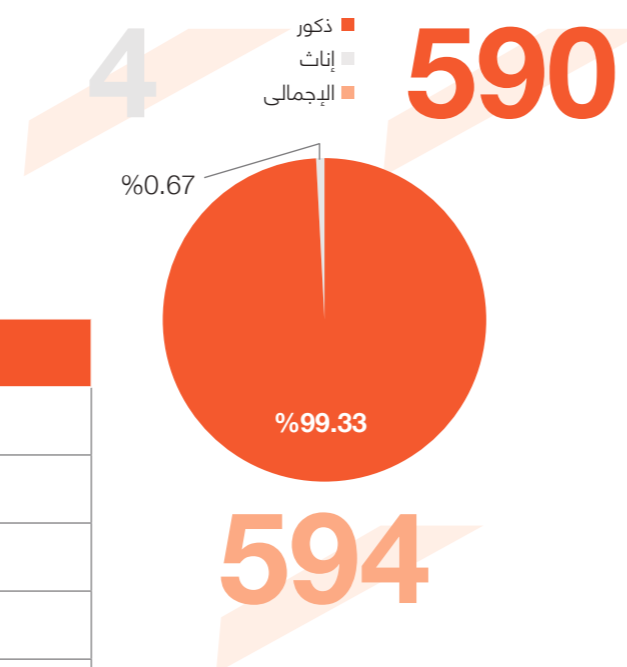
توزيع الموظفين حسب الجنسية



تطور نسبة الموظفين السعوديين وغير السعوديين في آخر 5 سنوات

العالم	نسبة السعوديين	نسبة غير السعوديين
2021	%39.50	%60.50
2022	%36	%64
2023	%37	%63
2024	%32.90	%67.10
2025	%28.96	%71.04

توزيع الموظفين حسب النوع



تطور نسبة الموظفين السعوديين وغير السعوديين في آخر 5 سنوات

العالم	نسبة الذكور	نسبة الإناث
2021	%100	-
2022	%100	-
2023	%100	-
2024	%100	-
2025	%99.33	%0.67

بلغ إجمالي عدد الموظفين لدى الشركة ومصانعها التابعة خلال عام 2025م نحو 594 موظفاً، مقارنة بـ 571 موظفاً في عام 2024م.

توزيع الموظفين حسب قطاعات الشركة وإداراتها

القطاع / الإدارة	2024			2025		
	الإجمالي	غير السعوديين	السعوديون	الإجمالي	غير السعوديين	السعوديون
الإدارة	5	1	4	4	2	2
المالية	30	19	11	20	13	7
الموارد البشرية والخدمات العامة	92	32	60	93	33	60
المبيعات	31	13	18	32	18	14
الجودة والصحة والسلامة والبيئة	40	19	21	37	15	22
سلسلة الإمداد	99	58	41	94	56	38
الإنتاج	208	177	31	209	186	23
تقنية المعلومات	5	4	1	13	9	4
التسويق	1	0	1	3	1	2
3 <sup>rd</sup> Party	60	60	0	89	89	0
المجموع	571	383	188	594	422	172

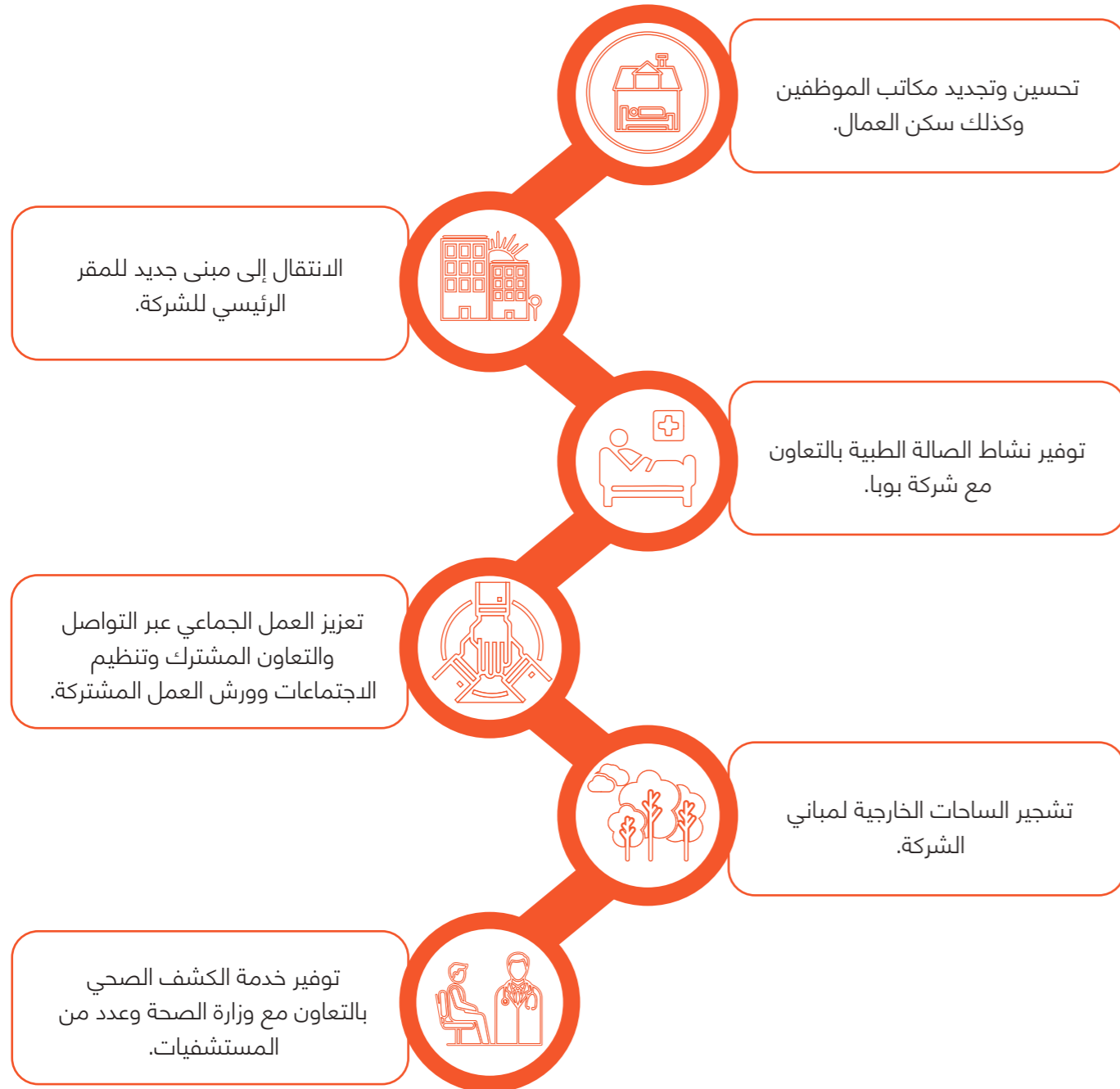
توزيع الموظفين حسب فروع الشركة ومصانعها

الموقع	السعوديون	غير السعوديين	الإجمالي
الدمام	81	208	289
المدينة المنورة	60	115	175
الخرج	31	99	130
الإجمالي	172	422	594

## حوافز ومكافآت الموظفين

تعمل شركة المطاحن الرابعة على ترسيخ بيئة عمل محفزة عبر برنامج متكامل للمكافآت والحوافز يعزز الأداء والانتماء المؤسسي، مدعوماً بسياسات واضحة للاعتراف بالموظفين المتميزين ومبادرات لتمكينهم والمشاركة في الفعاليات الوطنية والعامّة. كما توفر الشركة برامج تدريب داخلية وخارجية لتطوير الكفاءات ورفع المهارات، مع خطط للتوسع المستقبلي، بما يضمن بناء كوادر مؤهلة قادرة على مواكبة متطلبات العمل وتحقيق أهداف النمو المستدام.

### أبرز مبادرات تحسين بيئة العمل



## تشكيل القوى العاملة (الجنسيات)

في عام 2025

الجنسية	عدد الموظفين والعمال
سعودي	172
هندي	148
أخرى	113
فلبيني	78
باكستاني	55
مصري	28
<b>الإجمالي</b>	<b>594</b>

## معدلات دوران الموظفين والاحتفاظ بهم

العام	2024	2025
معدل دوران الموظفين	%12.40	%9.50
معدل الاحتفاظ بالموظفين	%88.68	%91.80

## التوطين

يشكّل التوطين ركيزة أساسية في استراتيجية شركة المطاحن الرابعة لدعم الأهداف الوطنية وتعزيز توظيف المواطنين في الوظائف التشغيلية والإدارية. تلتزم الشركة بمتطلبات التوطين منذ إطلاق برنامجي «التوطين» و«نطاقات» عام 2011م، وتم تصنيف فروعها ضمن النطاق البلدي، ما يتيح مزايا تنظيمية مثل الحصول على تأشيرات العمل ونقل الكفالة.

وفي عام 2025م، بلغ عدد الموظفين السعوديين 172 مقابل 422 موظفاً غير سعودي، لتصل نسبة التوطين إلى نحو 28.96%. وتسعى الشركة إلى خلق فرص وظيفية تقنية وإدارية للسعوديين، ما يقلل الاعتماد على العمالة الأجنبية ويعزز مشاركة الكفاءات الوطنية في قطاع الصناعات الغذائية، مؤكدة تحقيق مستوى متقدم من التوطين، مقارنة بالشركات الصناعية الأخرى، مع استمرار جهود رفع هذه النسبة مستقبلاً.

الموقع / التصنيف	عام 2024م		عام 2025م	
	النطاق	النسبة	النطاق	النسبة
المركز الرئيسي للشركة	أخضر منخفض	%25.00	أخضر منخفض	%21.38
الفروع التابعة للشركة	أخضر مرتفع	%34.95	أخضر مرتفع	%31.46
<b>متوسط نسبة السعودة في الشركة</b>		<b>%26.42</b>		<b>%28.96</b>

## الدورات التدريبية التي قدمتها الشركة خلال عام 2025

### الدورات الداخلية

#### أولاً: دورات مقدمة من فريق الجودة - الخرج:

عدد الحاضرين	اسم الدورة	عدد الحاضرين	اسم الدورة
12	نظافة مكان العمل	15	ورشة عمل حول الشهادات والمخالفات
12	كاشف المعادن	4	عرض تقديمي عن الإنزيمات
5	ISO 17025 (البند 4.1 - البند 6.6)	4	سلامة الغذاء
5	تعليمات السلامة في المختبر	2	أدوات التخزين الآمن
5	ISO 17025 (البند 7.1 - البند 7.11)	8	كاشف المعادن
5	ISO 17025 (البند 8.2 - البند 8.9)	9	مخاطر ترك الأبواب/ النوافذ مفتوحة
36	ممارسات التصنيع الجيد (GMP)	4	شحم الأغذية والحبر
36	النظافة الشخصية	8	نظافة خط التعبئة
36	سلامة الغذاء	10	ممارسات التصنيع الجيد (GMP)
36	التلوث المتبادل	4	ممارسات التخزين الجيد (GSP)
36	الإبلاغ عن مخالفات الجودة	6	كاشف المعادن
36	التنظيف والتعقيم	20	النظافة الشخصية
40	النظافة الشخصية	6	الإجراءات التشغيلية القياسية لجهاز كشف المعادن
40	HACCP	9	الإجراءات التشغيلية القياسية لجهاز كشف المعادن
40	FSSC	11	نظافة منصات التحميل (البليتات)
6	أثر الصحة والسلامة المهنية في بيئة العمل	20	سلامة الغذاء
23	النظافة الشخصية	13	أنواع التلوث
22	تنبيه سريع للسلامة والجودة	12	الوارد أولاً يصرف أولاً (FIFO)
22	ممارسات التصنيع الجيد (GMP)		

## أهم المناسبات الوطنية والاجتماعية التي احتفلت بها الشركة مع الموظفين في عام 2025م

### الإفطار الرمضاني



### يوم التأسيس



### اليوم الوطني



### عيد الأضحى



### عيد الفطر



## برامج التدريب والتطوير

العمل والمعايير الدولية.

كما تعمل الإدارة على إطلاق خطط تطوير فردية، وتقييم أداء الموظفين، وتوفير فرص الإرشاد والتوجيه المهني لضمان تحقيق نمو مستدام للكوادر وتعزيز جاهزيتها لتولي المناصب القيادية والمساهمة الفعالة في تعزيز تنافسية الشركة.

تولي إدارة الموارد البشرية بالشركة اهتماماً كبيراً بتطوير الموظفين والارتقاء بكفاءتهم الفنية والسلوكية باعتبارهما إحدى الركائز الأساسية لنجاح الشركة واستمرارية أدائها المتميز.

وتشمل جهود الإدارة تنفيذ برامج تدريبية متخصصة تستهدف جميع المستويات الوظيفية، مع التركيز على تأهيل الكوادر الوطنية، وتعزيز المهارات القيادية، وتطوير القدرات الفنية والتقنية بما يتماشى مع متطلبات سوق

### ثالثاً: دورات مقدمة من فريق الجودة والصحة والسلامة والبيئة – المدينة المنورة:

عدد الحاضرين	اسم الدورة	عدد الحاضرين	اسم الدورة
6	فائدة كل اختبار وتأثيره في المنتج	10	تغليف المنتجات
6	المواصفات القياسية للخبز عالي الجودة	3	تغليف المنتجات
11	تعليمات موظف التبخير ومشرف السلامة	6	النظافة
7	وزن الأكياس وكاشف المعادن	7	استخدام الشحومات للمعدات
9	وزن الأكياس وكاشف المعادن	4	النظافة
6	ISO 17025	10	كيفية استخدام الطابعات
13	النظافة الشخصية وأهمية إغلاق الأبواب	6	كيفية فحص المنتجات
18	سلامة الغذاء	6	كيفية فحص المنتجات
12	سلامة الغذاء	21	كيفية فحص المنتجات
12	ممارسات التصنيع الجيد (GMP)	6	مخاطر ترك الأبواب أو النوافذ مفتوحة
6	كاشف المعادن	3	النظافة الشخصية
		21	النظافة الشخصية
		6	كيفية استخدام الإجراءات التشغيلية القياسية (SOP)

### رابعاً: دورات مقدمة من قسم تقنية المعلومات:

عدد الحاضرين	اسم الدورة	عدد الحاضرين	اسم الدورة
4	إدارة الأداء والأهداف SAP SuccessFactors	10	STO for Quality
15	عمليات المبيعات – واجهة الهاتف المحمول	5	احتساب عمولات المبيعات
16	برامج تدريبية لمندوبي المبيعات على نظام SAP للمبيعات، باستخدام الأجهزة اللوحية	15	نظام إدارة خدمات تقنية المعلومات (ITSM)
		15	GR -PR
		10	أساسيات نظام المراقبة Dahua CCTV DHSA-VMS

### ثانياً: دورات مقدمة من فريق الجودة - الدمام:

عدد الحاضرين	اسم الدورة	عدد الحاضرين	اسم الدورة
5	مصادر عدم اليقين	7	شحم الأغذية وجبر الطباعة
5	PSG/PHG/PMG	7	طرق التنظيف والتوثيق
10	ممارسات التخزين	7	الدفاع الغذائي
5	التحكم في المواد المسببة للحساسية والتوعية بها	5	التلوث المتبادل
10	نظافة الدقيق والنخالة السائبة	8	أهمية النقاط الرئيسية لشهادة التحليل (COA)
12	التلوث المتبادل	6	ممارسات التخزين الجيد (GSP)
7	الحفاظ على ظروف التخزين	10	النظافة الشخصية
19	GMP & GHP	8	الدفاع الغذائي
25	GMP & GHP	8	الممارسات الصحية الجيدة (PHG)
7	GSP	10	مخاطر السلامة الغذائية
7	HACCP	10	الإبلاغ عن العيوب وإدارتها
10	نظافة تغليف الدقيق والأعلاف	5	معايير النظافة في خطوط التعبئة والتغليف
10	التوعية بمكافحة الآفات والاستجابة لها	5	المساهمة الشاملة في الجودة
5	HACCP	5	التعامل الآمن والبروتوكولات
5	التعامل مع المواد الخام	5	التوعية بمكافحة الآفات وآليات الاستجابة
10	نظام تحليل المخاطر ونقاط التحكم الحرجة في تصنيع الأغذية	4	أهمية الجودة في الإنتاج
10	التعامل مع الأغذية والنظافة	4	التلوث المتبادل
5	سلامة الغذاء	3	التعامل مع شكاوى العملاء
12	التعامل الآمن مع المنتجات ومنع الأجسام الغريبة	10	التعامل مع المواد الخام
10	النظافة الشخصية	5	كيفية التعامل مع السجلات والتصحيحات بطريقة منهجية
5	تحليل الأسباب الجذرية		
15	التوعية بشهادة CSSF		

اسم الدورة	الجهة المقدمة	عدد الحاضرين
Mill Lab CHOPIN	CHOPIN	6
ALVEOLAB CHOPIN	CHOPIN	6
Media Microbiology Magar CHRO	Magar CHRO	5
إدارة الأداء والأهداف - SuccessFactors SAP	Solex	4
أثر الصحة والسلامة المهنية في بيئة العمل	شركة تطور للاستشارات الإدارية	22
أثر الصحة والسلامة المهنية في بيئة العمل	شركة تطور للاستشارات الإدارية	18
5S + S (Safety)	فريق الصحة والسلامة - الدمام	4

### الدورات الخارجية

اسم الدورة	الجهة المقدمة	عدد الحاضرين
نظام إدارة البيئة ISO 14001:2015	BUREAU VERITAS	10
إدارة سلاسل الإمداد والعمليات اللوجستية	جامعة القصيم	1
التخطيط الاستراتيجي	أكاديمية التعلم	25
المحاسبة الإدارية والحكومية	الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين (SOCPA)	1
البرنامج التحضيري لاختبار شهادة الأخصائي الضريبي	الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين (SOCPA)	2
المحاسبة المالية	الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين (SOCPA)	1
التدقيق المالي	الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين (SOCPA)	1
البرنامج التحضيري لاختبار شهادة فني المحاسبة	الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين (SOCPA)	1
ورشة تدريب احترافية في التطوير التنظيمي	شركة وثبة النجاح	1
نظام إدارة جودة المختبرات ISO/IEC 17025:2017	Management Consortium & Excellence Business	6
برنامج التبادل التقني الخليجي	Canada Cereals	1
إدارة الأزمات والمخاطر في الأعمال	أكاديمية التعلم	33
دورة احترافية معتمدة في مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs)	شركة تمكين	10
دورة المالية لغير الماليين	شركة تمكين	10

### تدريب الخريجين

المستوى التعليمي	التخصص	الجهة التعليمية	قسم التدريب	عدد الطلبة
دبلوم	تقنية صيانة الآلات الميكانيكية	الكلية التقنية	التصنيع	1
دبلوم	إدارة المكاتب	الكلية التقنية	الموارد البشرية	1
دبلوم	المحاسبة	الكلية التقنية	المالية	1
بكالوريوس	إدارة المكاتب	جامعة طيبة	الموارد البشرية	1
بكالوريوس	علوم الحاسب	كلية الجليل الصناعية	تكنولوجيا المعلومات	1
ماجستير	الفيزياء	جامعة طيبة	الجودة والصحة والسلامة والبيئة (QHSE)	1
بكالوريوس	تقنية المعلومات	جامعة طيبة	تقنية المعلومات	1
بكالوريوس	تقنية المعلومات	جامعة طيبة	تقنية المعلومات	1
بكالوريوس	الهندسة الكهربائية	جامعة الأمير محمد بن فهد (PMU)	الجودة والصحة والسلامة والبيئة (QHSE)	1
بكالوريوس	علم وتكنولوجيا الغذاء	جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل (IAU)	الجودة والصحة والسلامة والبيئة (QHSE)	1
بكالوريوس	علم وتكنولوجيا الغذاء	جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل (IAU)	الجودة والصحة والسلامة والبيئة (QHSE)	1
دبلوم	إدارة سلاسل الإمداد	جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل (IAU)	الجودة والصحة والسلامة والبيئة (QHSE)	1
دبلوم	الموارد البشرية	أكاديمية التعلم	الموارد البشرية	1
دبلوم	الأمن السيبراني	أكاديمية التعلم	الموارد البشرية	1
دبلوم	الجودة والصحة والسلامة والبيئة (QHSE)	جامعة طيبة	الجودة والصحة والسلامة والبيئة (QHSE)	1

### أتمتة الموارد البشرية

وتحسين أداء الدعم الفني. كما توسعت الشركة في استخدام الذكاء الاصطناعي والأتمتة لدعم الموارد البشرية والمالية والعمليات والمبيعات، مع تطوير مهارات فرق العمل في الذكاء الاصطناعي، والأتمتة، والأمن السيبراني، وثقافة البيانات.

وتشمل خارطة الطريق الرقمية لعام 2026م إطلاق تطبيقات جديدة تهدف لتعزيز الكفاءة التشغيلية، وتقليل الجهد اليدوي، وتمكن من اتخاذ قرارات مبنية على البيانات باستخدام قدرات الذكاء الاصطناعي المتكاملة.

تسعى شركة المطاحن الرابعة لتعزيز إدارة الموارد البشرية عبر أتمتة العمليات الرقمية وتطبيق حلول تقنية متقدمة مثل نظام SAP كحل متكامل لإدارة الموارد البشرية، ونظام SAP SuccessFactors لإدارة الأداء والأهداف، بما يضمن دقة البيانات ومواءمة الأهداف وتحسين تقييم الأداء وتنمية المواهب.

كما اعتمدت الشركة نظام ITSM لإدارة خدمات تقنية المعلومات، ما يرفع جودة الخدمات التقنية، ويسهل متابعة البلاغات، ومراقبة الالتزام بمستويات الخدمة،

## المحتويات

199	مكافآت المجلس واللجان والإدارة التنفيذية .....	156	حوكمة المطاحن الرابعة.....
202	التعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة .....	158	الأحكام ودرجة الالتزام.....
203	المساهمون وهيكل الملكية .....	158	العقوبات والجزاءات.....
218	تعزيز التواصل مع أصحاب المصلحة.....	160	الهيكل الإداري والتنظيمي.....
222	نتائج المراجعة الداخلية السنوية.....	162	تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه
226	إقرارات مجلس الإدارة .....	181	لجان مجلس الإدارة واختصاصاتها .....
		192	الإدارة التنفيذية.....

# الفصل الرابع

## نظام الحوكمة والالتزام التنظيمي

”حوكمة تعزز الثقة وتقود النمو“



# حوكمة المطاحن الرابعة

تولي شركة المطاحن الرابعة الحوكمة المؤسسية أهمية جوهرية باعتبارها ركيزة أساسية لتحقيق الاستدامة وتعزيز ثقة المساهمين وأصحاب المصلحة. وتعتمد الشركة إطاراً متكاملًا يقوم على الشفافية والمساءلة والنزاهة وحماية الحقوق، بما يضمن إدارة رشيدة وفعالة لأعمالها وفق أفضل الممارسات المعتمدة في الشركات المدرجة.

وتحرص الشركة على دمج مبادئ البيئة والاستدامة والحوكمة (ESG) في استراتيجيتها المؤسسية، بما يضمن استمرارية الأعمال وخلق قيمة طويلة الأمد. ويضطلع مجلس الإدارة ولجانه المتخصصة بدور محوري في توجيه الاستراتيجية ومراقبة الأداء وتعزيز الامتثال وإدارة المخاطر، بما يدعم نمو الشركة ويعزز مكانتها المؤسسية وثقة السوق بها.

## المبادئ الأساسية للحوكمة

### المساءلة والمسؤولية

- الامتثال الكامل للقوانين واللوائح والمعايير الأخلاقية.
- خضوع مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للمساءلة أمام الجمعية العامة.
- وضوح المسؤوليات والصلاحيات وتحديدها داخل الهيكل التنظيمي.

### النزاهة والأخلاقيات

- الالتزام بقيم النزاهة والامتثال للأنظمة والقوانين.
- وجود سياسات تضارب المصالح ومدونات سلوك مهني واضحة.

### الاستدامة وإدارة المخاطر

- دمج مبادئ البيئة والاستدامة والحوكمة في استراتيجية الشركة.
- وضع الاستدامة في صميم عملياتها لضمان المرونة وخلق قيمة مستدامة لأصحاب المصلحة.
- ربط الحوكمة بالاستدامة التشغيلية والمالية.
- إدارة المخاطر بطريقة منهجية تضمن استمرارية الأعمال وحماية الأصول.

### الشفافية والإفصاح

- الإفصاح المنتظم والدقيق عن النتائج المالية والقرارات الجوهرية.
- توفير معلومات واضحة ومتاحة للمساهمين وأصحاب المصلحة في الوقت المناسب.

### العدالة وحماية حقوق المساهمين

- معاملة جميع المساهمين بعدالة دون تمييز.
- تمكين المساهمين من ممارسة حقوقهم في التصويت والمشاركة في القرارات الجوهرية.

## الركائز التنظيمية للحوكمة في الشركة

### نظام رقابة داخلية فعال

- سياسات وإجراءات واضحة لضبط العمليات المالية والتشغيلية.
- مراجعة دورية لكفاءة الأنظمة والإجراءات.

### لجان متخصصة منبثقة عن المجلس

- لجنة الترشيحات والمكافآت:** تعنى بتعيين القيادات وتحديد سياسات المكافآت.
- لجنة المراجعة:** تشرف على الرقابة الداخلية، التقارير المالية، والامتثال.
- لجنة مجلس الإدارة التنفيذية:** تتولى دعم مجلس الإدارة في الاستراتيجية، الأداء، الحوكمة، والاستثمارات عبر مراجعة الخطط ورفع التوصيات المناسبة.

### مجلس إدارة فعال ومستقل

- مجلس يضم أعضاء مستقلين وذوي خبرات متنوعة.
- يقوم بتوجيه الاستراتيجية، واعتماد السياسات، ومراقبة الأداء.

### التواصل مع أصحاب المصلحة

- تعزيز التواصل مع المساهمين والمستثمرين والجهات التنظيمية.
- تمكين المشاركة الفاعلة في الجمعيات العامة والتصويت الإلكتروني.

### إدارة المخاطر المؤسسية

- تحديد وتقييم المخاطر التشغيلية والمالية والتنظيمية.
- وضع خطط استجابة ومعالجة وقائية لتقليل الأثر المحتمل للمخاطر.

### إطار متكامل للامتثال والتنظيم

- الالتزام بأنظمة هيئة السوق المالية، ونظام الشركات، ولوائح الإفصاح والحوكمة.
- وحدة امتثال تتابع الالتزام بالتشريعات والسياسات الداخلية.

## الأحكام ودرجة الالتزام

تقر الشركة بتطبيق جميع الأحكام الواردة في لائحة حوكمة الشركات باستثناء ما يلي:

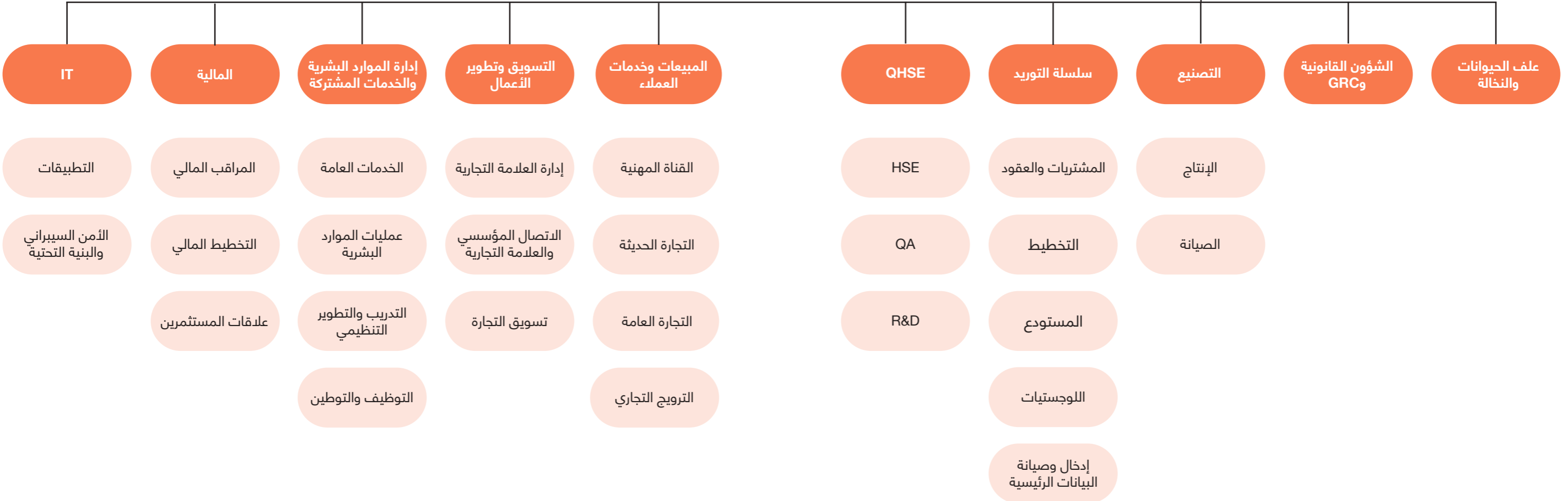
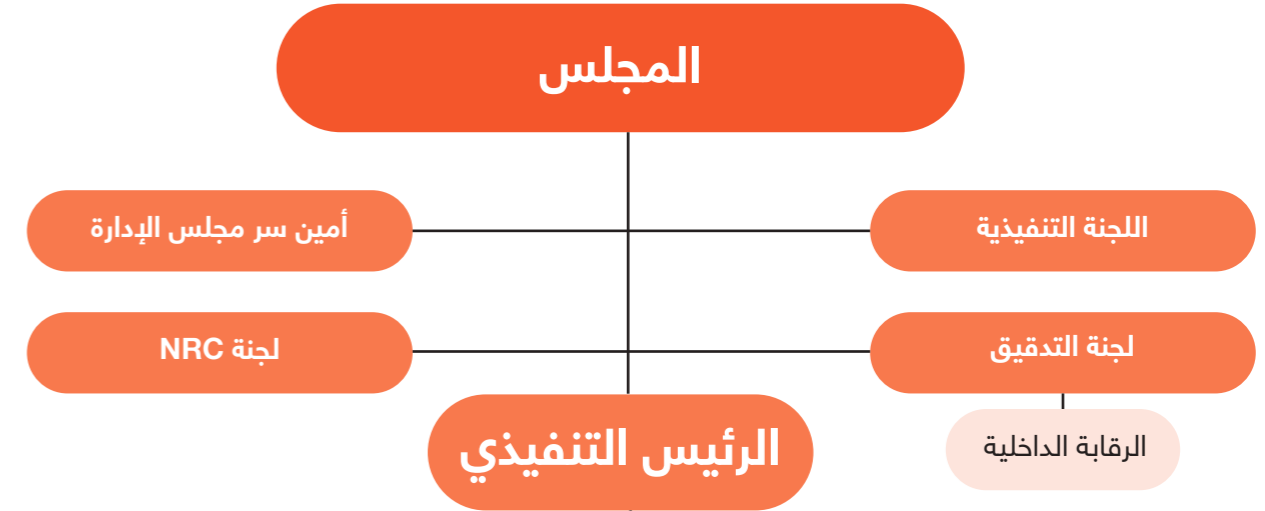
رقم المادة	العنوان	نص المادة	درجة التطبيق	أسباب عدم التطبيق
المادة 67	تشكيل لجنة إدارة المخاطر	تُشكل بقرار من مجلس إدارة الشركة لجنة تسمى (لجنة إدارة المخاطر) يكون رئيسها وغالبية أعضائها من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين، ويُشترط أن يتوفر في أعضائها مستوى ملائم من المعرفة بإدارة المخاطر والشؤون المالية.	غير مطبقة	مادة استرشادية، تجدر الإشارة إلى أن مراقبة لجنة المخاطر تندرج ضمن اختصاصات لجنة المراجعة، والتي تخضع للمراجعة الدورية.
المادة 68	اختصاصات لجنة إدارة المخاطر	تختص لجنة إدارة المخاطر بما يلي: (1) وضع استراتيجية وسياسات شاملة لإدارة المخاطر بما يتناسب مع طبيعة وحجم أنشطة الشركة، والتحقق من تنفيذها ومراجعتها وتحديثها بناءً على المتغيرات الداخلية والخارجية للشركة. (2) تحديد مستوى مقبول للمخاطر التي قد تتعرض لها الشركة والحفاظ عليه والتحقق من عدم تجاوز الشركة له. (3) التحقق من جدوى استمرار الشركة ومواصلة نشاطها بنجاح، مع تحديد المخاطر التي تهدد استمرارها خلال الاثني عشر شهراً القادمة. (4) الإشراف على نظام إدارة المخاطر بالشركة وتقييم فعالية نظم وآليات تحديد وقياس ومتابعة المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة، وذلك لتحديد أوجه القصور بها. (5) إعادة تقييم قدرة الشركة على تحمل المخاطر وتعرضها لها بشكل دوري (من خلال إجراء اختبارات التحمل على سبيل المثال). (6) إعداد تقارير مفصلة حول التعرض للمخاطر والخطوات المقترحة لإدارة هذه المخاطر، ورفعها إلى مجلس الإدارة. (7) تقديم التوصيات للمجلس حول المسائل المتعلقة بإدارة المخاطر. (8) ضمان توفر الموارد والنظم الكافية لإدارة المخاطر. (9) مراجعة الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر ووضع توصيات بشأنه قبل اعتماده من قبل مجلس الإدارة. (10) التحقق من استقلال موظفي إدارة المخاطر التي قد ينشأ عنها تعرض الشركة للمخاطر. (11) التحقق من استيعاب موظفي إدارة المخاطر للمخاطر المحيطة بالشركة، والعمل على زيادة الوعي بثقافة المخاطر. (12) مراجعة ما تتيحه لجنة المراجعة من مسائل قد تؤثر في إدارة المخاطر في الشركة.	غير مطبقة	مادة استرشادية وستطبقها الشركة بمجرد أن تصبح إلزامية.
المادة 92	تشكيل لجنة حوكمة الشركات	في حال تشكيل مجلس الإدارة لجنة مختصة بحوكمة الشركات، فعليه أن يفوض إليها الاختصاصات المقررة بموجب المادة الحادية والتسعين من هذه اللائحة، وعلى هذم اللجنة متابعة أي موضوعات بشأن تطبيقات الحوكمة، وتزويد مجلس الإدارة، سنوياً على الأقل، بالتقارير والتوصيات التي تتوصل إليها.	غير مطبقة	مادة استرشادية مع ملاحظة أن مراقبة لجنة الحوكمة وتحديث متطلباتها تندرج ضمن اختصاصات لجنة المراجعة.

## العقوبات والجزاءات

فيما يلي بيان بالعقوبات والجزاءات على الشركة من قبل الهيئة العامة للأمن الغذائي أو أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية خلال عام 2025م:

نوع المخالفة	الجهة التي أصدرت المخالفة	سنة المخالفة	تاريخ نشر القرار	المبلغ النهائي للمخالفة (ريال سعودي)
قضية عمالية	المحكمة العمالية	2025	2025-10-07	96,620
قضية عمالية	المحكمة العمالية	2025	2025-12-07	55,202
قضية عمالية	المحكمة العمالية	2025	2025-01-16	0
قضية عمالية	المحكمة العمالية	2025	2025-01-02	0
قضية عمالية	المحكمة العمالية	2025	2025-03-06	0
مسؤولية الفعل الضار	المحكمة العامة	2025	2025-05-29	0
مسؤولية الفعل الضار	المحكمة العامة	2025	2025-05-04	0
غرامة مالية	الهيئة العامة للأمن الغذائي	2024	-	4,000,000

# الهيكل الإداري والتنظيمي



## السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

بدر بن حامد بن عبدالرزاق العوجان  
رئيس مجلس الإدارة



غير تنفيذي

2023 / 08 / 16م

سعودي

- حاصل على شهادة بكالوريوس العلوم في الهندسة الميكانيكية من جامعة الملك سعود.
- أكمل برنامج عضوية المجالس من المعهد الأوروبي لإدارة الأعمال في «إنسياد» بفرنسا.
- يتمتع بخبرة كبيرة في الشركات الرائدة في قطاعي الأغذية والزراعة.
- رئيس مجلس إدارة شركة الخليج لطحن الدقيق الصناعية، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة.
- عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة الاستثمار للشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني «سالك» وهي شركة مساهمة.
- عضو مجلس إدارة شركة أسواق عبدالله العثيم وهي شركة مساهمة عامة مدرجة.
- عضو مجلس الإدارة ورئيس اللجنة التنفيذية لشركة الجوف للتنمية الزراعية، وهي شركة مساهمة مدرجة.
- رئيس مجلس إدارة شركة إنتاج للدواجن (إنتاج).
- عضو مجلس إدارة شركة عافية العالمية.
- عضو مجلس إدارة شركة المتحدة للسكر.
- الرئيس التنفيذي لشركة صافولا للأغذية منذ عام 2014 م إلى 2018م.

صفة العضوية:

تاريخ التعيين:

الجنسية:

المؤهلات العلمية:

أبرز الخبرات:

الوظائف والمناصب السابقة:

## تكوين مجلس إدارة الشركة وتصنيف أعضائه



السيد

براشانت فاتكار

عضو مجلس الإدارة  
غير تنفيذي



السيد

السيد رضوان أحمد

عضو مجلس الإدارة  
غير تنفيذي



السيد

ياسر علي صالح الزغبي

عضو مجلس الإدارة  
مستقل



السيد

طارق بن عبدالله بن

سليمان الجماز  
نائب رئيس مجلس الإدارة  
غير تنفيذي



السيد

كامل منيف الخطيب

عضو مجلس الإدارة  
غير تنفيذي



السيد

عبدالعزیز محمد عبدالعزيز الشيخ

عضو مجلس الإدارة  
مستقل



السيد

بدر حامد عبدالرزاق العوجان

رئيس مجلس الإدارة  
غير تنفيذي



السيد

مروان أحمد محمد إبراهيم

عضو مجلس الإدارة  
غير تنفيذي



السيد

فهد عبدالله حسين موسى

عضو مجلس الإدارة  
مستقل

## براشانت فاتكار عضو مجلس الإدارة



غير تنفيذي

2023 / 08 / 16م

هندي

**صفة العضوية:**

**تاريخ التعيين:**

**الجنسية:**

**المؤهلات العلمية:**

- حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة من جامعة شيفاجي - الهند في عام 1989م.
- حاصل على ماجستير إدارة الأعمال في التسويق من المعهد الهندي للإدارة، أحمد أباد، في 1994م.
- رائد أعمال بارز يحظى بأساس تعليمي قوي وخبرة واسعة في قطاعي الأعمال الزراعية والأغذية.

• المدير العام لقسم الأغذية الزراعية وقسم الزيوت والدهون، في مجموعة إفكو منذ نوفمبر 2021م.

• عضو مجلس الإدارة في شركة الخليج لطحن الدقيق الصناعية، منذ عام 2022م، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة في المملكة العربية السعودية، وتعمل في قطاع الأعلاف.

• عضو مجلس الإدارة في الشركة العربية لإنتاج الأغذية، منذ عام 2021م، وهي شركة مساهمة في سلطنة عمان، وتعمل في قطاع الأغذية.

• الرئيس التنفيذي، منذ عام 2016م حتى عام 2021م، في شركة غودريج تايسون فودز المحدودة، وهي شركة مساهمة في الولايات المتحدة الأمريكية، وتعمل في قطاع الزراعة والدواجن.

• المدير العام، منذ عام 2015م حتى عام 2016م، في شركة حيدر أباد للصناعات المحدودة، وهي شركة مساهمة في الهند، وتعمل في قطاع تجارة مواد البناء والآلات واللوازم الصناعية.

• الرئيس التنفيذي، منذ عام 2010م حتى عام 2015م، في شركة بريتانيا إنديستريز، وهي شركة مساهمة في الهند، وتعمل في قطاع بيع المنتجات في فئات الكعك والبسكويت والخبز والألبان.

• نائب الرئيس، منذ عام 2008م حتى عام 2010م، في شركة سام سونيت الشرق الأوسط، وهي شركة مساهمة في الإمارات العربية المتحدة، وتعمل في قطاع تصنيع الحقائق.

**الوظائف والمناصب السابقة:**

**أبرز الخبرات:**

## طارق بن عبدالله بن سليمان الجمار نائب رئيس مجلس الإدارة



غير تنفيذي

2023 / 08 / 16م

سعودي

**صفة العضوية:**

**تاريخ التعيين:**

**الجنسية:**

**المؤهلات العلمية:**

• حاصل على شهادة ماجستير العلوم في الأغذية والزراعة من جامعة الملك سعود في عام 1997م.

• حاصل على دبلوم في إدارة الأعمال من جامعة اليمامة في عام 2007م.

• خبرة تزيد على عشرين عاماً في قطاع الزراعة وإنتاج الأغذية، وتتركز خبرته في مجالات الزراعة، والأمن الغذائي، وإدارة الأعمال.

• الرئيس التنفيذي لشركة المتحدة لصناعة الأعلاف، منذ عام 2017م، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة في المملكة، وتعمل في قطاع الأعلاف.

• عضو مجلس إدارة الشركة الوطنية الزراعية.

• عضو مجلس إدارة شركة الخليج لطحن الدقيق.

• عضو مجلس إدارة شركة أمهات البيض الخليجية.

• المدير التنفيذي في مجموعة الفيصلية، منذ عام 2014م حتى عام 2017م، وهي شركة مساهمة مقفلة في المملكة العربية السعودية، وتعمل في قطاع الأغذية والزراعة.

• المدير التنفيذي لشركة الصافي دانون للألبان، منذ عام 2012م حتى عام 2014م، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة في المملكة العربية السعودية، وتعمل في قطاع منتجات الألبان والزراعة.

**الوظائف والمناصب السابقة:**

كامل منيف الخطيب  
عضو مجلس الإدارة



غير تنفيذي

2023 / 08 / 16م

لبناني

• ماجستير إدارة الأعمال في الشؤون المالية والاستراتيجية من جامعة مكغيل في كندا.

• ماجستير في الدراسات المصرفية والأموال من الجامعة الأمريكية ببيروت.

• خبرة تزيد على 20 عاماً في الخدمات المصرفية للشركات والإدارة.

• نائب الرئيس للاستثمارات الغذائية والاستهلاكية في مجموعة المهيدب. عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة الاستثمار للشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني «سالك» وهي شركة مساهمة.

• الرئيس التنفيذي للشؤون المالية لمجموعة «ستاربراندز» القابضة.

• شغل العديد من المناصب في بنك تي دي سيكيوريتيز في كندا.

• شغل مناصب قيادية في بنك ميد لبنان.

صفة العضوية:

تاريخ التعيين:

الجنسية:

المؤهلات العلمية:

أبرز الخبرات:

الوظائف والمناصب السابقة:

مروان أحمد محمد إبراهيم  
عضو مجلس الإدارة



غير تنفيذي

2023 / 08 / 16م

أردني

• حاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة وإدارة الأعمال من جامعة الأردن.

• حاصل على العديد من الشهادات المهنية مثل شهادة المحاسب القانوني المعتمد (CPA)، وشهادة المحاسب الإداري المعتمد (CMA)، والهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين والمحترفين (SOCPA).

• يعد من كبار التنفيذيين في مجال المالية، ويملك خبرة واسعة في الإدارة المالية، وحوكمة الشركات، وقطاع السلع الاستهلاكية.

• الرئيس التنفيذي المالي في شركة أسواق عبدالله العثيم، منذ عام 2005م، وهي شركة مساهمة مدرجة في المملكة العربية السعودية، وتعمل في قطاع تجارة توزيع السلع الاستهلاكية.

• عضو مجلس الإدارة في شركة الخليج لطحن الدقيق.

• شغل في السابق مناصب قيادية في مجالي الموارد البشرية وصناعة الأغذية.

صفة العضوية:

تاريخ التعيين:

الجنسية:

المؤهلات العلمية:

أبرز الخبرات:

الوظائف والمناصب السابقة:

عبدالعزیز محمد عبدالعزیز الشیخ  
عضو مجلس الإدارة، ورئيس لجنة المراجعة



مستقل

2024 / 03 / 17م

سعودي

**صفة العضوية:**

**تاريخ التعيين:**

**الجنسية:**

**المؤهلات العلمية:**

- حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك سعود.
- خبرة واسعة في الشؤون المالية وإدارة الاستثمارات.
- المدير المالي في الشركة السعودية لخدمات التأمين.

**أبرز الخبرات:**

- شغل مناصب قيادية سابقة في شركة الخطوط الحديدية السعودية وشركة مهارة للموارد البشرية.
- شغل عضوية في لجان المراجعة ولجان الاستثمار في العديد من المؤسسات.

**الوظائف والمناصب السابقة:**

فهد عبدالله حسين موسى  
عضو مجلس الإدارة



مستقل

2024 / 03 / 17م

سعودي

**صفة العضوية:**

**تاريخ التعيين:**

**الجنسية:**

**المؤهلات العلمية:**

- حاصل على درجة البكالوريوس في الإدارة المالية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

- حاصل على دورات تدريبية متقدمة في الإدارة من كليات إدارة أعمال متعددة مثل كولومبيا وستانفورد وإنسياد وإساد.

- خبرة تمتد لأكثر من عشرين عاماً في إدارة الاستثمار، وصرافة الشركات.

- نائب المدير العام التنفيذي للاستثمار في مجموعة الخطوط الجوية العربية السعودية.

- يشغل عضوية مجالس إدارات متعددة في الخدمات اللوجستية والطيران وخدمات الاستثمار.

- شغل العديد من المناصب في مجالس إدارات الشركات.

**أبرز الخبرات:**

**الوظائف والمناصب السابقة:**

السيد رضوان أحمد  
عضو مجلس الإدارة



غير تنفيذي

صفة العضوية:

2023 / 08 / 16م

تاريخ التعيين:

باكستاني

الجنسية:

• حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال والاقتصاد من جامعة بنجاب في باكستان.

المؤهلات العلمية:

• حاصل على دبلوم الإدارة من كلية هارفارد للأعمال.

• المدير التنفيذي لمجموعة إفكو العالمية.

أبرز الخبرات:

• شغل منصب مدير التسويق في مجموعة إفكو في عام 1986م.

الوظائف والمناصب  
السابقة:

ياسر علي صالح الزغيبي  
عضو مجلس الإدارة



مستقل

صفة العضوية:

2023 / 03 / 17م

تاريخ التعيين:

سعودي

الجنسية:

• حاصل على درجة الماجستير التنفيذي من المعهد الدولي للتنمية الإدارية في سويسرا.

المؤهلات العلمية:

• الرئيس التنفيذي لشركة مالتيبيلز للاستشارات الإدارية، المتخصصة في الاستراتيجية والتحول التنظيمي.

أبرز الخبرات:

• شغل مناصب قيادية في قطاعي العقارات والإسكان.

• رئيس قطاع الاستراتيجية والتطوير المؤسسي في الشركة الوطنية للإسكان.

الوظائف والمناصب  
السابقة:

• شريك مؤسس في شركة معين للموارد البشرية.

## المناصب الحالية والسابقة لأعضاء مجلس الإدارة في الشركات داخل أو خارج المملكة

### الاسم: بدر حامد عبدالرزاق العوجان

صفة العضوية	منصب العضو	موقع الشركة		الكيان القانوني للشركة	اسم الشركة
		خارج المملكة	داخل المملكة		
✓	عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة الاستثمار		✓	شركة مساهمة مقفلة	الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك)
✓	عضو مجلس الإدارة وعضو اللجنة التحضيرية		✓	شركة مساهمة	المجموعة الوطنية للاستزراع المائي (نقوا)
✓	رئيس مجلس الإدارة		✓	شركة مساهمة مقفلة	شركة "إنتاج" للدواجن
✓	عضو مجلس الإدارة ورئيس اللجنة التنفيذية		✓	شركة مساهمة مدرجة	شركة الجوف للتنمية الزراعية
✓	رئيس مجلس الإدارة		✓	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة الخليج لطحن الدقيق الصناعية
✓	عضو مجلس الإدارة		✓	شركة مساهمة مقفلة	شركة المطلق للاستثمار العقاري
✓	عضو مجلس الإدارة		✓	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة الوسطى للخدمات الغذائية
✓	عضو مجلس الإدارة		✓	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة الوطنية للبسكويت والحلويات "البطل وأبو ولد"
✓	عضو مجلس الإدارة		✓	شركة مساهمة مدرجة	شركة أسواق عبدالله العثيم
✓	عضو مجلس الإدارة		✓	شركة مساهمة مقفلة	شركة قنوات الاتصالات السعودية
✓	عضو مجلس الإدارة		✓	شركة مساهمة مقفلة	شركة مفروشات المطلق
✓	عضو مجلس الإدارة		✓	شركة مساهمة مقفلة	مجموعة المطلق
✓	عضو مجلس الإدارة		✓	شركة ذات مسؤولية محدودة	الشركة الشرقية للصناعات
✓	عضو مجلس الإدارة		✓	شركة ذات مسؤولية محدودة	الشركة العالمية للصناعات الغذائية
✓	عضو مجلس الإدارة وعضو اللجنة التنفيذية		✓	شركة مساهمة مقفلة	الشركة العربية للخدمات الزراعية (أراسكو)
✓	عضو مجلس الإدارة		✓	شركة مساهمة مقفلة	الشركة المتحدة للسكر
✓	عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة الموارد البشرية		✓	شركة مساهمة مقفلة	الشركة الوطنية لصناعة البسكويت والحلويات
✓	عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة الموارد البشرية		✓	شركة ذات مسؤولية محدودة	الشركة الوطنية للصناعات الغذائية
✓	عضو مجلس الإدارة		✓	شركة مساهمة مقفلة	شركة الرياض للصناعات الغذائية
✓	عضو مجلس الإدارة		✓	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة الصافي دانون
✓	عضو مجلس الإدارة		✓	شركة مساهمة مقفلة	شركة العوجان للصناعات
✓	عضو مجلس الإدارة		✓	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة المها الدولية للتغذية
✓	عضو مجلس الإدارة		✓	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة المهيدب للأغذية
✓	عضو مجلس الإدارة		✓	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة المهيدب للنقل البري

### عبدالله عبدالرحمن سعود الدوسري أمين سر مجلس الإدارة - مدير الإدارة القانونية والممثل النظامي للشركة



30 / 11 / 2021م

سعودي

تاريخ التعيين:

الجنسية:

المؤهلات العلمية:

- حاصل على درجة البكالوريوس في القانون من جامعة العلوم التطبيقية الخاصة في الأردن.
- حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية البحرين الجامعية.

أبرز الخبرات:

- انضم عبد الله إلى الشركة في عام 2018م، ولعب دوراً رئيسياً في الانتقال من الحكومة إلى المستثمرين، وكان عضواً أساسياً في فريق طرح العام الأولي.
- يقود وظائف الشؤون القانونية وأمانة مجلس الإدارة، وحقق العديد من الإنجازات البارزة في هذه المجالات.

الوظائف والمناصب السابقة:

- شغل منصب مدير الشؤون الإدارية في جامعة العرب المفتوحة فرع الدمام.

## الاسم: طارق بن عبدالله بن سليمان الجمار

صفة العضوية	منصب العضو	موقع الشركة		الكيان القانوني للشركة	اسم الشركة
		داخل المملكة	خارج المملكة		
✓	نائب رئيس مجلس الإدارة	✓		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة أمهات البياض الخليجية الزراعية
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة الخليج لطحن الدقيق الصناعية
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة مساهمة مقفلة	الشركة الوطنية الزراعية القابضة
✓	نائب رئيس مجلس الإدارة	✓		كيان حكومي	اللجنة الوطنية لمصنعي الأعلاف
✓	الرئيس التنفيذي	✓		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة الراعي الوطنية للمواشي
✓	عضو مجلس الإدارة وعضو اللجنة التنفيذية وعضو لجنة القروض وعضو لجنة الحوكمة والمخاطر والالتزام	✓		كيان حكومي	صندوق التنمية الزراعية
✓	عضو مجلس الإدارة وعضو اللجنة التنفيذية	✓		كيان حكومي	الشركة الوطنية للخدمات الزراعية
✓	عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة الترشيحات	✓		كيان حكومي	البرنامج الوطني لتطوير الثروة الحيوانية والسلمكية
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة ألفا لخدمات التشغيل المحدودة

## الاسم: براشانت فاتكار

صفة العضوية	منصب العضو	موقع الشركة		الكيان القانوني للشركة	اسم الشركة
		داخل المملكة	خارج المملكة		
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة الخليج لطحن الدقيق الصناعية
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة صحار للدواجن ش.م.ع.م
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة ذات مسؤولية محدودة	الشركة العربية لإنتاج الأغذية
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة منتجات سيفيل المحدودة
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة مزارع الإمارات الوطنية للدواجن
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة يونيبكس لمنتجات الألبان المحدودة - فرع الحبوب الجافة
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة الإمارات لمنتجات الحبوب - ذ.م.م

صفة العضوية	منصب العضو	موقع الشركة		الكيان القانوني للشركة	اسم الشركة
		داخل المملكة	خارج المملكة		
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة مساهمة	شركة جريب للتسويق
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة صافولا للأنظمة التغليف
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة صافولا للأغذية
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة مساهمة مقفلة	شركة عافية العالمية
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة عافية للتوزيع
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة مساهمة مقفلة	شركة معين للموارد البشرية
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة ميار للأغذية
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة مساهمة مقفلة	شركة أسواق العثيم في مصر
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة ذات مسؤولية محدودة	الشركة الدولية للمنتجات البحرية
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة خيرات المزرعة في العراق
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة ريم لمطاحن الأرز المحدودة
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة صافولا للأغذية في الجزائر
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة صافولا للأغذية في السودان
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		مشروع مشترك	شركة صافولا للأغذية في العراق
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة صافولا للأغذية في المغرب
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة صافولا للأغذية في إيران
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة صافولا للأغذية في تركيا
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة صافولا للأغذية في مصر
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة طيبة القابضة، في لبنان
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة مساهمة مقفلة	شركة عافية العالمية في مصر
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة كامكو لتوزيع منتجات يونيليفر، في العراق
✓	عضو مجلس الإدارة	✓		شركة ذات مسؤولية محدودة	مجموعة كوت الغذائية في الكويت

## الاسم: مروان أحمد محمد إبراهيم

اسم الشركة	الكيان القانوني للشركة	موقع الشركة		منصب العضو	صفة العضوية	
		داخل المملكة	خارج المملكة		سابق	حالي
شركة الخليج لطحن الدقيق الصناعية	شركة ذات مسؤولية محدودة	√		عضو مجلس الإدارة		√
شركة جنوب أوروبا للاستثمار (البوسنة والهرسك)	شركة ذات مسؤولية محدودة	√		عضو مجلس الإدارة		√
شركة أسواق عبد الله العثيم	مساهمة مدرجة	√		الرئيس المالي (كبار التنفيذيين)		√
شركة معين للموارد البشرية	شركة مساهمة مقفلة	√		عضو مجلس الإدارة		√
شركة الرياض للصناعات الغذائية	شركة مساهمة مقفلة	√		عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة المراجعة		√
شركة ألفا لخدمات التشغيل المحدودة	شركة ذات مسؤولية محدودة	√		عضو مجلس الإدارة		√

## الاسم: كامل منيف الخطيب

اسم الشركة	الكيان القانوني للشركة	موقع الشركة		منصب العضو	صفة العضوية	
		داخل المملكة	خارج المملكة		سابق	حالي
الشركة العربية للأثاث والتصميم	شركة ذات مسؤولية محدودة	√		عضو اللجنة التنفيذية		√
الشركة المتحدة لصناعة الأعلاف	شركة ذات مسؤولية محدودة	√		عضو مجلس الإدارة		√
شركة الأعلاف المتحدة	شركة ذات مسؤولية محدودة	√		عضو مجلس الإدارة		√
شركة التشغيل والصيانة المتقدمة	شركة ذات مسؤولية محدودة	√		عضو اللجنة التنفيذية		√
شركة الخليج لطحن الدقيق الصناعية	شركة ذات مسؤولية محدودة	√		عضو مجلس الإدارة		√
شركة الرومانسية	شركة مساهمة مقفلة	√		عضو مجلس الإدارة وعضو اللجنة التنفيذية		√
شركة المراعي الوطنية للثروة الحيوانية	شركة ذات مسؤولية محدودة	√		عضو مجلس الإدارة		√
شركة دار الزهراوي للتجهيزات الطبية المحدودة ذ.م.م	شركة ذات مسؤولية محدودة	√		عضو مجلس الإدارة		√
شركة ميار للأغذية	شركة ذات مسؤولية محدودة	√		عضو اللجنة الاستراتيجية ولجنة المكافآت والترشيحات		√
شركة نظام الخليج	شركة مساهمة مقفلة	√		عضو اللجنة التنفيذية		√
لوازم مكتبية محدودة	شركة ذات مسؤولية محدودة	√		عضو اللجنة التنفيذية		√
مركز الأركان للتدريب	شركة ذات مسؤولية محدودة	√		عضو مجلس الإدارة وعضو اللجنة التنفيذية		√
مصنع شركة دل مونتري العربية السعودية المحدودة	شركة مساهمة مقفلة	√		عضو مجلس الإدارة		√
مصنع ماما صوص للصناعات الغذائية	شركة ذات مسؤولية محدودة	√		عضو مجلس الإدارة		√
شركة أرلا للتجارة العامة	شركة ذات مسؤولية محدودة	√		عضو اللجنة التنفيذية	√	√
شركة المها للتجارة العامة	شركة ذات مسؤولية محدودة	√		عضو مجلس الإدارة وعضو اللجنة التنفيذية	√	√

## الاسم: فهد عبدالله حسين موسى

اسم الشركة	الكيان القانوني للشركة	موقع الشركة		منصب العضو	صفة العضوية	
		داخل المملكة	خارج المملكة		سابق	حالي
الشركة السعودية للخدمات الأرضية	شركة مساهمة مدرجة	√		عضو مجلس الإدارة		√
المجلس التأسيسي للقطاع الغربي الصحي	مجلس تأسيس تحت مظلة شركة الصحة القابضة	√		عضو مجلس الإدارة		√
المعهد الملكي للفنون التقليدية	كيان حكومي	√		عضو مجلس الأمناء		√
شركة الإنماء المالية	شركة مساهمة مقفلة	√		عضو مجلس الإدارة		√
شركة اللجين القابضة	شركة مساهمة مدرجة	√		عضو لجنة الترشيحات المكافآت		√
شركة سال السعودية للخدمات اللوجستية	شركة مساهمة مدرجة	√		عضو مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية ولجنة المراجعة		√
شركة كاتريون للتمويل القابضة	شركة مساهمة مدرجة	√		نائب الرئيس وعضو اللجنة التنفيذية وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت		√
الشركة الوطنية للصناعات البتروكيماوية (نابت)	شركة مساهمة مقفلة	√		عضو لجنة الترشيحات المكافآت		√
شركة الخطوط السعودية للشحن	شركة مساهمة مقفلة	√		عضو مجلس الإدارة		√
شركة الخطوط السعودية لهندسة وصناعة الطيران	شركة مساهمة مبسطة	√		عضو مجلس الإدارة		√
شركة السلام لصناعة الطيران	شركة ذات مسؤولية محدودة	√		عضو مجلس الإدارة		√
شركة المعدات المكملة للطائرات المحدودة	شركة ذات مسؤولية محدودة	√		عضو مجلس الإدارة		√

## الاسم: ياسر علي صالح الزغبيني

اسم الشركة	الكيان القانوني للشركة	موقع الشركة		منصب العضو	صفة العضوية	
		داخل المملكة	خارج المملكة		سابق	حالي
شركة الراجحي السابعة	شركة مساهمة مقفلة	√		عضو مجلس الإدارة		√
شركة رواجح القابضة	شركة مساهمة مقفلة	√		عضو مجلس الإدارة		√
مليبيدي للاستشارات الإدارية	مكتب استشارات	√		الرئيس التنفيذي		√
هيئة الصحة العامة (وقاية)	كيان حكومي	√		عضو لجنة الاستثمار والاستدامة		√
شركة طازج الغذائية	شركة ذات مسؤولية محدودة	√		عضو مجلس إدارة وعضو لجنة تنفيذية		√
شركة معين للموارد البشرية	شركة مساهمة مقفلة	√		عضو مجلس الإدارة وعضو اللجنة التنفيذية		√
لجنة التخصيص في وزارة الإسكان	كيان حكومي	√		عضو مجلس الإدارة وعضو اللجنة التنفيذية		√

## الاسم: عبدالعزيز محمد عبدالعزيز الشيخ

صفة العضوية	منصب العضو	موقع الشركة		الكيان القانوني للشركة	اسم الشركة
		داخل المملكة	خارج المملكة		
حالي	عضو لجنة المراجعة	√		شركة مساهمة مغلقة	شركة الوسوم العربية
سابق	عضو مجلس الإدارة	√		مساهمة مغلقة	شركة خدمات التعدين
حالي	رئيس لجنة المراجعة	√		شركة مساهمة مدرجة	شركة ستار العربية



## الاسم: السيد رضوان أحمد

صفة العضوية	منصب العضو	موقع الشركة		الكيان القانوني للشركة	اسم الشركة
		داخل المملكة	خارج المملكة		
حالي	عضو مجلس الإدارة	√		شركة ذات مسؤولية محدودة	الشركة الدولية للتغليف
سابق	عضو مجلس الإدارة	√		شركة ذات مسؤولية محدودة	الشركة العالمية للمواد الغذائية
حالي	عضو مجلس الإدارة	√		شركة ذات مسؤولية محدودة	إفكو القابضة المحدودة
حالي	عضو مجلس الإدارة	√		شركة ذات مسؤولية محدودة	إفكو باكستان المحدودة
حالي	عضو مجلس الإدارة	√		شركة ذات مسؤولية محدودة	إفكو سنغافورة بي تي إي المحدودة
حالي	عضو مجلس الإدارة	√		شركة ذات مسؤولية محدودة	إفكو لبنان ذ.م.م
حالي	عضو مجلس الإدارة	√		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة الإمارات لمنتجات الحبوب ذ.م.م
حالي	عضو مجلس الإدارة	√		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة العين الوطنية للعصائر والمرطبات ذ.م.م
حالي	عضو مجلس الإدارة	√		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة الغذاء النقي
حالي	عضو مجلس الإدارة	√		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة إفكو (وا) المحدودة
حالي	عضو مجلس الإدارة	√		شركة مساهمة	شركة إفكو التركية للصناعة الغذائية والتجارة المساهمة
حالي	عضو مجلس الإدارة	√		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة إفكو العالمية للمواد الغذائية ذ.م.م
حالي	عضو مجلس الإدارة	√		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة إفكو القابضة المحدودة
حالي	عضو مجلس الإدارة	√		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة إفكو الكويت ذ.م.م
حالي	عضو مجلس الإدارة	√		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة إفكو اوفر سيز القابضة المحدودة
حالي	عضو مجلس الإدارة	√		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة إفكو إيطاليا
حالي	عضو مجلس الإدارة	√		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة إفكو تونس المحدودة
حالي	عضو مجلس الإدارة	√		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة إفكو دو براسيل المحدودة
حالي	عضو مجلس الإدارة	√		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة إفكو غانا للتجارة المحدودة
حالي	عضو مجلس الإدارة	√		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة إفكو للتوزيع ذ.م.م
حالي	عضو مجلس الإدارة	√		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة إفكو للصناعات الغذائية المحدودة
حالي	عضو مجلس الإدارة	√		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة إفكو للنفط القابضة المحدودة
حالي	عضو مجلس الإدارة	√		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة ألدنا الدولية المحدودة
حالي	عضو مجلس الإدارة	√		شركة مساهمة	فيلا إفكو فرنسا
حالي	عضو مجلس الإدارة	√		شركة ذات مسؤولية محدودة	محطة النفط السائبة المحدودة
حالي	عضو مجلس الإدارة	√		شركة ذات مسؤولية محدودة	الشركة المتحدة للصناعات الغذائية والمشروبات ذ.م.م
حالي	عضو مجلس الإدارة		√	شركة مساهمة مغلقة	شركة الخليج لطحن الدقيق الصناعية
حالي	عضو مجلس الإدارة		√	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة نباتات الغذائية للصناعات

## لجان مجلس الإدارة واختصاصاتها

تُشكّل لجان مجلس إدارة شركة المطاحن الرابعة العمود الفقري لمنظومة الحوكمة المؤسسية، إذ تضطلع بدور محوري في دعم المجلس وتعزيز كفاءته في الإشراف والتوجيه الاستراتيجي والرقابي. ومن خلال توزيع المهام على لجان متخصصة تضم أعضاء ذوي خبرات متنوعة، تضمن الشركة عمق التحليل وجودة القرارات وسرعة الاستجابة للتحديات والمتغيرات.

وتعمل هذه اللجان على مساندة المجلس في مجالات حيوية تشمل الرقابة المالية وإدارة المخاطر والالتزام، وشؤون الترشيحات والمكافآت وبناء القيادات، إضافة إلى متابعة الأداء الاستراتيجي والتشغيلي. كما تسهم في ترسيخ مبادئ الشفافية والمساءلة، وتعزيز التواصل مع أصحاب المصلحة، وضمان الالتزام بالأنظمة واللوائح ذات الصلة.

وفي هذا الإطار، يحرص مجلس الإدارة على تمكين لجانها وتطوير آليات عملها بصورة مستمرة، حيث تتمتع كل لجنة بميثاق معتمد يحدّد اختصاصاتها وصلاحياتها ومسؤولياتها بوضوح، وتعدّد اجتماعات دورية لضمان تنفيذ مهامها بكفاءة وفاعلية.

وتتكون لجان مجلس إدارة شركة المطاحن الرابعة من ثلاث لجان رئيسية هي:

- 1- لجنة الترشيحات والمكافآت
- 2- لجنة المراجعة
- 3- لجنة مجلس الإدارة التنفيذية

وقد تم اعتماد اللوائح المنظمة لعمل لجنة الترشيحات والمكافآت ولجنة المراجعة بصيغتها المعدلة بتاريخ 14 / 09 / 1445 هـ (الموافق 24 / 03 / 2024م) من قبل الجمعية العامة، توافّقاً مع لائحة حوكمة الشركات، فيما تم اعتماد لائحة عمل لجنة مجلس الإدارة التنفيذية بتاريخ 12 / 03 / 1440 هـ (الموافق 20 / 11 / 2018م).

وفيما يلي وصف مختصر لمهام هذه اللجان ومسؤولياتها، مع بيان عدد اجتماعاتها وتواريخ انعقادها، وبيانات الحضور من أعضائها لكل اجتماع:

## لجنة الترشيحات والمكافآت

تتولى لجنة الترشيحات والمكافآت دوراً محورياً في تعزيز جودة القيادة داخل الشركة، من خلال إعداد سياسات وإجراءات ترشيح أعضاء مجلس الإدارة ولجانها، واختيار أعضاء الفريق التنفيذي، إلى جانب وضع أطر عادلة وشفافة للمكافآت والحوافز بما يحقق التوازن بين الأداء والاستحقاق. كما تمتد مهام اللجنة إلى اتخاذ كل ما يلزم لضمان تنفيذ مسؤولياتها بكفاءة وفاعلية.

وتتكون اللجنة من ثلاثة إلى خمسة أعضاء يعيّنهم مجلس الإدارة لمدة لا تتجاوز أربع سنوات، على ألا تزيد مدة عضويتهم على مدة عضوية المجلس. وتنتهي العضوية بانتهاء عضوية المجلس أو بالاستقالة، مع احتفاظ المجلس بحق إقالة أي عضو. ويلتزم مجلس الإدارة بتمكين اللجنة من الوصول الكامل وغير المقيّد إلى جميع البيانات والمعلومات والتقارير والسجلات اللازمة لأداء مهامها على الوجه الأمثل.

اسم العضو	المنصب	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الاجتماع الخامس	نسبة الحضور
		2025/2/27	2025/4/30	2025/7/30	2025/10/30	2025/12/26	
بدر بن حامد عبدالرزاق العوجان	رئيس مجلس الإدارة	√	√	√	√	√	%100
طارق بن عبدالله بن سليمان الجماز	نائب رئيس مجلس الإدارة	√	√	√	√	√	%100
براشانت فاتكار	عضو مجلس الإدارة	√	√	√	√	√	%100
مروان أحمد محمد إبراهيم	عضو مجلس الإدارة	√	√	√	√	√	%100
كامل منيف الخطيب	عضو مجلس الإدارة	√	√	√	√	√	%100
فهد عبدالله حسين موسى	عضو مجلس الإدارة	√	√	√	√	√	%100
عبدالعزيز محمد عبدالعزيز الشيخ	عضو مجلس الإدارة	√	√	√	√	√	%100
ياسر على صالح الزغبوي	عضو مجلس الإدارة	√	√	√	√	√	%100
السيد رضوان أحمد	عضو مجلس الإدارة	√	√	√	√	√	%100

## تقييم أداء مجلس الإدارة

أجرى مجلس إدارة شركة المطاحن الرابعة، عبر لجنة الترشيحات والمكافآت، عملية تقييم شاملة ومنهجية لأداء مجلس الإدارة وأعضائه واللجان المنبثقة عنه خلال عام 2025، وذلك في إطار حرص الشركة على تعزيز ممارسات الحوكمة والارتقاء بجودة الأداء المؤسسي.

وهدف هذا التقييم إلى التأكد من استمرار التزام الأعضاء بمعايير وإجراءات العضوية المعتمدة، والتحقق من استيفائهم جميع متطلبات الأنظمة واللوائح والتعليمات ذات الصلة الصادرة عن وزارة التجارة وهيئة السوق المالية، بما يضمن سلامة القرارات وفعالية الإشراف والرقابة.

وقد شمل التقييم مراجعة مستوى المشاركة في الاجتماعات، وجودة المساهمات في المناقشات واتخاذ القرارات، ومدى الالتزام بواجبات العناية والولاء، بالإضافة إلى تقييم أداء اللجان من حيث كفاءة أعمالها، وتحقيقها للأهداف المنوطة بها، وتوافق مخرجاتها مع استراتيجية الشركة وأولوياتها التشغيلية والمالية.

وتُعد هذه السياسة من المواد الاسترشادية التي تسعى الشركة إلى تطويرها وتفعيلها بشكل أوسع في الفترات المقبلة، بما يعزز ثقافة التقييم المستمر والتحسين المستدام.

وتجدر الإشارة إلى أنه لم يتم خلال عام 2025 تحديد مؤشرات قياس أداء فردية لأعضاء المجلس، كما لم يتم الاستعانة بجهة خارجية لإجراء تقييم مستقل، حيث اقتصر التقييم على الآليات الداخلية المعتمدة لدى الشركة.

## أبرز مهام اللجنة

### سياسات الترشيح والتعيين

- إعداد السياسات والمعايير الخاصة بترشيح وتعيين أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، واقتراحها على مجلس الإدارة والإشراف على تنفيذها.
- التأكد من إجراء الفحص اللازم حول مؤهلات وخبرات المرشحين لمجلس الإدارة قبل تقديم التوصية بترشيحهم.
- تقديم التوصيات لمجلس الإدارة بشأن ترشيح أو إعادة ترشيح أعضاء مجلس الإدارة، وفقاً للأنظمة المعمول بها ولوائح اللجنة.
- مراجعة وتقييم وتقديم التوصيات لمجلس الإدارة حول المهارات والمؤهلات والخبرات اللازمة لعضوية المجلس والإدارة التنفيذية، وتحديد الوقت المطلوب لتلك الأدوار.
- إعداد وصف وظيفي دقيق لأعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين وغير التنفيذيين والمستقلين، بالإضافة إلى الإدارة التنفيذية.
- التحقق سنويًا من استقلالية أعضاء مجلس الإدارة المستقلين والتأكد من عدم وجود أي تعارض مصالح في حال شغل العضو عضوية مجلس إدارة أخرى.
- مراجعة دورية لخطط تعاقب القيادات التنفيذية، مع تقديم التوصيات لمجلس الإدارة بناءً على احتياجات الشركة المستقبلية من المهارات والخبرات.
- تقييم المرشحين لشغل المناصب التنفيذية، وتقديم المساعدة لمجلس الإدارة في اختيارهم وتطويرهم، بما في ذلك اختيار الرئيس التنفيذي.
- وضع ومراجعة دورية للإجراءات الواجب اتباعها في حال شغور أحد المناصب القيادية، والتوصية بشأن تعيين البدائل المناسبة.

### سياسات المكافآت والتعويضات

- إعداد سياسة مكافآت شاملة لأعضاء مجلس الإدارة، واللجان المنبثقة عنه، والإدارة التنفيذية، ورفعها إلى مجلس الإدارة تمهيدًا لاعتمادها من الجمعية العامة، والإشراف على تنفيذها والإفصاح عنها.
- إعداد تقرير سنوي مفصل حول المكافآت والتعويضات (النقدية أو العينية) الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والإدارة التنفيذية، مع توضيح مدى توافقها مع سياسة المكافآت، وبيان أي انحرافات جوهرية عنها، وعرض التقرير على مجلس الإدارة.
- مراجعة دورية لسياسة المكافآت، وتقييم مدى فعاليتها وملاءمتها، والتوصية بالتعديلات اللازمة لمجلس الإدارة.
- تقديم التوصيات لمجلس الإدارة بشأن مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والإدارة التنفيذية، وفقاً للسياسة المعتمدة.
- مراجعة خطط التعويضات والمزايا والحوافز المخصصة لمجلس الإدارة والموظفين، والتوصية بشأنها لمجلس الإدارة.
- إعداد سياسة إدارية للتقدم الوظيفي تشمل تحديد المراتب الوظيفية، وسلم الرواتب، والمزايا والبدلات النقدية والعينية، مع الإشراف على تنفيذها.
- إعداد الإفصاحات الخاصة بالمكافآت، وفقاً لسياسات الشركة والأنظمة المعمول بها، بما في ذلك الإفصاحات في تقرير مجلس الإدارة السنوي.

## أعضاء اللجنة وتفاصيل الاجتماعات

نسبة الحضور	الاجتماع السادس	الاجتماع الخامس	الاجتماع الرابع	الاجتماع الثالث	الاجتماع الثاني	الاجتماع الأول	المنصب	الاسم
	2025/9/15	2025/07/21	2025/07/16	2025/05/7	2025/3/10	2025/02/25		
%100	√	√	√	√	√	√	رئيس اللجنة	ياسر علي صالح الزغبى
%83	√	√	√	√	-	√	عضو	فهد عبدالله حسين موسى
%100	√	√	√	√	√	√	عضو	السيد رضوان أحمد
%100	√	√	√	√	√	√	عضو	فرانسيسكو خافيير سانشيث فيرير

### هيكلية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

- مراجعة دورية لهيكل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية من حيث الحجم والتشكيل والمهارات والخبرات، وتقديم التوصيات المناسبة بما يحقق مصالح الشركة.
- وضع برنامج تعريفي متكامل لأعضاء مجلس الإدارة الجدد والإشراف عليه.
- تطوير آلية سنوية للتقييم الذاتي لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين، مع تقديم التوصيات اللازمة لمجلس الإدارة والإشراف على تنفيذها.

يُعد وجود نظام رقابة داخلية فعّال من أبرز مسؤوليات مجلس الإدارة، وتأتي لجنة المراجعة في قلب هذه المنظومة الرقابية، حيث تضطلع بدور محوري في متابعة أعمال الشركة والتحقق من سلامة ونزاهة التقارير والقوائم المالية، إلى جانب كفاءة أنظمة الرقابة الداخلية وموثوقيتها.

وتشمل مهام اللجنة، على وجه الخصوص، تقييم مدى كفاية نظام الرقابة الداخلية وفاعلية تطبيقه، ورفع التوصيات اللازمة إلى مجلس الإدارة لتعزيز هذا النظام وتطويره بما يخدم أهداف الشركة ويضمن سلامة عملياتها. كما تتولى اللجنة اعتماد سياسات وإجراءات إدارة المخاطر، ومراجعة أنشطة تقييم المخاطر وخطط الحد من آثارها قبل عرضها على مجلس الإدارة لاتخاذ ما يلزم حيالها.

وفي إطار تعزيز الامتثال المؤسسي، تضطلع اللجنة بمسؤولية ضمان الالتزام بقواعد وممارسات حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، وكذلك بدليل الحوكمة الخاص بالشركة، بما يساهم في ترسيخ أعلى معايير الشفافية والانضباط المؤسسي.

وقد اعتمدت الجمعية العامة لائحة عمل لجنة المراجعة المعدلة بتاريخ 14 / 09 / 1445 هـ (الموافق 24 / 03 / 2024 م)، لتكون الإطار المنظم لعمل اللجنة ونطاق صلاحياتها، بما يمكّنها من أداء مهامها بكفاءة وفاعلية.

وتتكوّن لجنة المراجعة من عدد لا يقل عن ثلاثة أعضاء ولا يزيد على خمسة، يتم تعيينهم بقرار من مجلس الإدارة، على أن تضم عضوًا مستقلًا واحدًا على الأقل من أعضاء المجلس، وألا تضم أيًا من الأعضاء التنفيذيين، مع ضرورة توفر عضو مختص بالشؤون المالية والمحاسبية ضمن تشكيلها، وذلك وفقًا للضوابط النظامية المعتمدة.

كما يلتزم مجلس الإدارة باتخاذ جميع الإجراءات اللازمة لتمكين اللجنة من أداء مهامها، بما في ذلك تمكينها من الاطلاع، دون أي قيود، على جميع البيانات والمعلومات والتقارير والسجلات والمراسلات أو أي مستندات أخرى ترى اللجنة أهمية الاطلاع عليها، دعمًا لاستقلاليتها وفاعلية دورها الرقابي.



### فرانسييسكو خافيير سانثيث فيرير عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

17 / 03 / 2023م

إسباني

تاريخ التعيين:

الجنسية:

المؤهلات العلمية:

- حاصل على شهادة البكالوريوس في علم النفس التنظيمي من جامعة مدريد في عام 1986م.
- حاصل على شهادة الماجستير في الموارد البشرية من آي إي بزنس سكول في مدريد في عام 1991م.

المناصب التنفيذية  
الحالية:

- رئيس مجموعة إدارة المواهب منذ عام 2016م، في مجموعة المهيدب، وهي شركة مساهمة مغلقة في المملكة العربية السعودية، وتعمل في قطاعات الأغذية والمواد الاستهلاكية، والصناعة والبنية التحتية، والعقارات، والاستثمار المالي.

المناصب التنفيذية  
السابقة:

- نائب رئيس إدارة المواهب منذ عام 2013م حتى عام 2016م، في شركة متلايف في أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا، وهي شركة مساهمة مغلقة في الإمارات العربية المتحدة، تعمل في قطاع تقديم برامج التأمين والمعاشات التقاعدية واستحقاقات الموظفين.
- رئيس قسم المواهب والتطوير والتحول منذ عام 2007م حتى عام 2013م، في مجموعة فودافون، وهي شركة مساهمة مغلقة في إسبانيا، تعمل في قطاع خدمات الاتصالات.
- شريك أعمال الموارد البشرية ومدير التنقل الدولي في أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا منذ عام 2005م حتى عام 2007م، في شركة مايكروسوفت ريدنغ، وهي شركة مساهمة مغلقة في المملكة المتحدة، تعمل في قطاع تطوير وترخيص ودعم مجموعة من منتجات وخدمات البرمجيات.
- رئيس إدارة الأداء العالمي منذ عام 2003م حتى عام 2005م، في شركة مايكروسوفت، وهي شركة مساهمة مدرجة في الولايات المتحدة الأمريكية، تعمل في قطاع تطوير وترخيص ودعم مجموعة من منتجات وخدمات البرمجيات.
- مدير الموارد البشرية منذ عام 1995م حتى عام 2003م، في شركة مايكروسوفت إيبيريا التابعة لشركة مايكروسوفت، وهي شركة مساهمة مغلقة في إسبانيا، تعمل في قطاع تطوير وترخيص ودعم مجموعة من منتجات وخدمات البرمجيات.
- مدير التدريب والتطوير منذ عام 1991م حتى عام 1995م، في شركة ميرك شيرينغ باو، وهي شركة مساهمة مغلقة في إسبانيا، عمل في قطاع تقديم الحلول الصحية.

## أبرز مهام اللجنة

### القوائم والتقارير المالية

- مراجعة المسائل المحاسبية المهمة وإعداد التقارير، بما في ذلك المعاملات المعقدة أو غير المألوفة والمجالات التقديرية بالغة الأهمية، والإعلانات المهنية والتنظيمية المستجدة، وتقييم مدى تأثيرها في القوائم المالية.
- مراجعة أي مسائل غير مألوفة تتضمنها القوائم والتقارير المالية للشركة، والتحقق من أي مسائل يثيرها مدير الإدارة المالية (أو من ينييه) أو مسؤول الالتزام أو مراجع الحسابات الخارجي.
- مراجعة نتائج المراجعة الخارجية مع الإدارة ومراجع الحسابات الخارجي، بما في ذلك أية صعوبات تتم مواجهتها.
- دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية للشركة وإبداء الرأي بشأنها، وتقديم التوصيات لمجلس الإدارة لضمان سلامتها ونزاهتها وشفافيتها، والنظر فيما إذا كانت كاملة ومتسقة مع المعلومات المعروفة لدى الأعضاء وما إذا كانت تعكس المبادئ والسياسات المحاسبية الملائمة.
- مراجعة الأقسام الأخرى من التقرير السنوي والملفات التنظيمية ذات الصلة قبل إصدارها، والتأكد من دقة المعلومات واكتمالها.
- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة في الشركة وإبداء الرأي والتوصيات بشأنها لمجلس الإدارة.
- فهم كيفية قيام الإدارة بتطوير المعلومات المالية الأولية، وطبيعة ومدى مشاركة إدارة المراجعة الداخلية ومراجع الحسابات الخارجي.
- إبداء الرأي الفني، بناءً على طلب مجلس الإدارة، فيما إذا كان تقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية للشركة عادلة ومتوازنة ومفهومة، وتتضمن المعلومات التي تتيح للمساهمين والمستثمرين تقييم المركز المالي للشركة وأدائها ونموذج عملها واستراتيجيتها.
- التحقق من التقديرات المحاسبية في المسائل الجوهرية الواردة في القوائم والتقارير المالية للشركة.

### الرقابة الداخلية

- دراسة ومراجعة نظم الرقابة الداخلية والمالية وإدارة المخاطر في الشركة.
- فهم نطاق المراجعة الداخلية للتقارير المالية من قبل إدارة المراجعة الداخلية والحصول على التقارير التي تشتمل على النتائج والتوصيات المهمة وملاحظات وتعقيبات الإدارة.

### المراجعة الداخلية

- اعتماد لائحة المراجعة الداخلية.
- مراجعة أداء وأنشطة مدير إدارة المراجعة الداخلية، وضمان عدم وجود أي قيود غير مبررة على أنشطته، والتوصية لمجلس الإدارة بشأن تعيينه أو عزله أو تحديد مكافأته السنوية، وراتبه.
- الرقابة والإشراف على أداء إدارة المراجعة الداخلية للتحقق من توفر الموارد اللازمة وفعاليتها، وفقاً للمعايير المهنية المناسبة.
- الموافقة على خطة المراجعة السنوية وجميع التغييرات على الخطة ومراجعة أداء وأنشطة إدارة المراجعة الداخلية مقارنة بالخطة الموضوعية لها.
- العمل مع مدير إدارة المراجعة الداخلية لمراجعة ميزانية المراجعة الداخلية وخطة الموارد والأنشطة والهيكل التنظيمي لمهام المراجعة الداخلية.
- مراجعة إجراءات المراجعة الداخلية للشركة.
- دراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها.
- عقد اجتماعات مستقلة مع مدير إدارة المراجعة الداخلية بصفة دورية ترى اللجنة أو مسؤولو المراجعة الداخلية ضرورة مناقشتها في جلسات خاصة.

### المراجعة الخارجية

- مراجعة النطاق المقترح لمراجع الحسابات الخارجي ومنهجه وخطته، وإبداء مآرائها حيالها، بما في ذلك جهود المراجعة من أنشطة المراجعة الداخلية.
- التوصية لمجلس الإدارة بترشيح مراجع الحسابات الخارجي أو عزله أو تحديد أتعابه، ومراجعة نطاق عمله وشروط التعاقد معه على أن تأخذ التوصية في الاعتبار استقلالية مراجع الحسابات الخارجي.
- دراسة تقرير مراجع الحسابات الخارجي وملاحظاته وتحفظاته على القوائم المالية للشركة ومتابعة الإجراءات المتخذة بشأنها.
- التحقق من استقلالية مراجع الحسابات الخارجي وموضوعيته وعدالته، ومدى فعالية أعمال المراجعة، مع الأخذ في الاعتبار القواعد والمعايير ذات الصلة، والتوصية لمجلس الإدارة فيما يخص ذلك.
- التحقق من عدم تقديم مراجع الحسابات الخارجي أعمالاً فنية أو إدارية تخرج عن نطاق أعمال المراجعة، والتوصية لمجلس الإدارة فيما يخص ذلك.
- عقد اجتماعات مستقلة مع مراجع الحسابات الخارجي بصفة دورية لمناقشة أي مسائل ترى اللجنة أو المراجع ضرورة مناقشتها في جلسات خاصة.
- الإجابة عن استفسارات مراجع الحسابات الخارجي.
- تسوية أي خلافات تقع بين الإدارة ومراجع الحسابات الخارجي فيما يتعلق بإعداد التقارير المالية.

## السيرة الذاتية لأعضاء اللجنة من خارج مجلس الإدارة



أنانثارامان راماناثان  
عضو لجنة المراجعة

01 / 04 / 2024م

هندي

- حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة ماهاراجه ساياجيراو في الهند في عام 1992م.
- حاصل على شهادة الماجستير في المحاسبة وإدارة الأعمال من مؤسسة أمناء الشركات في الهند في عام 1997م.
- المدير المالي، منذ عام 2023م، في مجموعة المزارعين الهنود للسماذ التعاونية المحدودة وهي شركة ذات مسؤولية محدودة في الإمارات العربية المتحدة، وتعمل في قطاع تصنيع المواد الغذائية والتوزيع والبيع بالتجزئة والتجارة.
- المدير المالي، منذ عام 2015م حتى عام 2023م، في مجموعة ضيافة لاند مارك في دبي، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة في الإمارات العربية المتحدة، وتعمل في قطاع البيع بالتجزئة والضيافة.
- مدير التخطيط والتحليل المالي وتطوير الأعمال الجديدة، منذ عام 2012م حتى عام 2015م، في شركة بيبسيكو الشرق الأوسط، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة في الإمارات العربية المتحدة، وتعمل في قطاع الأغذية والمشروبات.
- مدير تخطيط وتحليل رأس المال وتطوير الأعمال الجديدة، منذ عام 2009م حتى عام 2012م، في شركة بيبسيكو الشرق الأوسط، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة في الإمارات العربية المتحدة، وتعمل في قطاع الأغذية والمشروبات.
- مدير الخزنة، منذ عام 2006م حتى عام 2009م، في شركة بيبسيكو الشرق الأوسط، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة في الإمارات العربية المتحدة، وتعمل في قطاع الأغذية والمشروبات.
- مساعد نائب رئيس، منذ عام 2001م حتى عام 2007م، في شركة أمواي الهندية، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة في الهند، وتعمل في قطاع الصحة والرفاهية.

### تاريخ التعيين:

### الجنسية:

### المؤهلات العلمية:

### المناصب التنفيذية الحالية:

### المناصب التنفيذية السابقة:

## الالتزام

- التحقق من التزام الشركة بالأنظمة السارية ومراقبة ذلك.
- مراجعة مدى فعالية نظام المراقبة وضمن الالتزام بالأنظمة السارية ونتائج التحقيقات التي تجريها الإدارة ومتابعة أي حالات عدم التزام (بما في ذلك اتخاذ الإجراءات التأديبية).
- مراجعة تقارير ونتائج تحقيقات الجهات الرقابية أو التنظيمية المختصة، وأي ملاحظات يديها مراجع الحسابات الخارجي أو المراجعون الداخليون، والتحقق من اتخاذ الشركة للإجراءات اللازمة بشأنها.
- مراجعة عملية إبلاغ قواعد السلوك المهني لموظفي الشركة ومراقبة الالتزام بها.
- مراجعة العقود والتعاملات المقترح أن تجريها الشركة مع الأطراف ذوي العلاقة، وتقديم مرئياتها وتوصياتها حيال ذلك إلى مجلس الإدارة.
- التأكد من وضع وتنفيذ الآلية والترتيبات المناسبة التي تتيح لعاملي الشركة بشكل سري ومجهول تقديم ملحوظاتهم ومخاوفهم بشأن أي مسائل مالية أو محاسبية أو مسائل تتعلق بأعمال المراجعة أو أي من حالات عدم الالتزام.
- الحصول على المستندات بشكل منتظم من إدارة الشركة ومستشارها القانوني فيما يتعلق بمسائل الالتزام.

## أعضاء اللجنة وتفاصيل الاجتماعات

نسبة الحضور	الاجتماع السادس	الاجتماع الخامس	الاجتماع الرابع	الاجتماع الثالث	الاجتماع الثاني	الاجتماع الأول	المنصب	الاسم
	2025/10/28	2025/7/29	2025/6/4	2025/4/28	2025/3/7	2025/1/27		
100%	√	√	√	√	√	√	رئيس اللجنة	عبدالعزیز محمد عبدالعزيز الشيخ
100%	√	√	√	√	√	√	عضو	طارق بن عبدالله بن سليمان الجماز
100%	√	√	√	√	√	√	عضو	مروان أحمد محمد إبراهيم
100%	√	√	√	√	√	√	عضو	أنانثارامان راماناثان

## أعضاء اللجنة وتفاصيل الاجتماعات

الاسم	المنصب	كامل منيف الخطيب	مروان أحمد محمد إبراهيم	براشانت فاتكار
		رئيس اللجنة	عضو	عضو
الاجتماع الأول	2025/1/8	√	√	√
الاجتماع الثاني	2025/1/22	√	√	√
الاجتماع الثالث	2025/1/29	√	√	√
الاجتماع الرابع	2025/2/11	√	√	√
الاجتماع الخامس	2025/2/24	√	√	√
الاجتماع السادس	2025/3/6	√	√	√
الاجتماع السابع	2025/3/26	√	√	√
الاجتماع الثامن	2025/4/16	√	√	√
الاجتماع التاسع	2025/6/12	√	√	√
الاجتماع العاشر	2025/7/2	√	√	√
الاجتماع الحادي عشر	2025/7/16	√	√	√
الاجتماع الثاني عشر	2025/7/24	√	√	√
الاجتماع الثالث عشر	2025/9/30	√	√	√
الاجتماع الرابع عشر	2025/10/21	√	√	√
الاجتماع الخامس عشر	2025/11/10	√	√	√
الاجتماع السادس عشر	2025/12/13	√	√	√
الاجتماع السابع عشر	2025/12/18	√	√	√
الاجتماع الثامن عشر	2025/12/25	√	-	√
نسبة الحضور		%100	%94	%100

يتولى مجلس الإدارة تشكيل اللجنة التنفيذية من بين أعضائه، بحيث تضم ما بين ثلاثة وستة أعضاء، ويُنتخب من بينهم رئيس يقود اجتماعاتها، وفي حال غيابه تختار اللجنة رئيساً مؤقتاً من بين الأعضاء الحاضرين. وتأكيداً لمبدأ المسؤولية المباشرة، لا يُسمح لأي عضو بتفويض غيره في حضور الاجتماعات أو التصويت على قراراتها.

وتمتد عضوية اللجنة طوال مدة عضوية المجلس، على أن يتولى المجلس شغل أي مقعد شاغر فيها عند الحاجة. ويشمل نطاق عمل اللجنة جميع الصلاحيات والأعمال التي تمكّنها من أداء مهامها بكفاءة وتحقيق أهدافها.

## مهام لجنة مجلس الإدارة التنفيذية

مراجعة أعمال الشركة شهرياً مقارنة بالأهداف والموازنة، والتنبيه لأي مستجدات وطلب اجتماعات إضافية عند الحاجة.	تقديم التوصيات لمجلس الإدارة فيما يخص إقرار الموازنة التقديرية السنوية.	وضع مؤشرات أداء لقياس نتائج الشركة ومراجعة أدائها وتحليل تطورات أعمالها وتوجيه الإدارة بناءً عليها.	المشاركة في إعداد الخطط الاستراتيجية وتقييم مقترحات الإدارة، بما فيها الاندماج والاستحواذ، ورفع التوصيات لمجلس الإدارة.
رفع توصيات لمجلس الإدارة بشأن توزيع الأرباح مع مراعاة توصيات لجنة المراجعة.	مراجعة قواعد الحوكمة والسياسات وضوابط السلوك المهني ورفع التوصيات بالتعديلات المطلوبة لمجلس الإدارة.	مراجعة السياسات واللوائح المقترحة من الإدارة دون اعتماد ما يخص صلاحيات مجلس الإدارة.	مراجعة وتنفيذ قرارات مجلس الإدارة وقرارات اللجنة التنفيذية نفسها.
تقديم التوصيات بخصوص شراء الشركة لأسهمها.	التوصية بتعديل النظام الأساسي للشركة (إذا دعت الحاجة لذلك).	مراجعة خطط الاستثمار في سيولة الشركة الفائضة.	

## الإدارة التنفيذية

تُعد الإدارة التنفيذية المحرك الرئيسي لتنفيذ رؤية مجلس الإدارة وتحويلها إلى نتائج عملية، من خلال قيادة الأعمال اليومية وتحقيق الأهداف الاستراتيجية والتشغيلية.

### السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية



خالد عبدالعزيز ياسين المقطري  
الرئيس التنفيذي

01 / 01 / 2024م

يمني

تاريخ التعيين:

الجنسية:

المؤهلات العلمية:

الخبرات:

- حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال ونظم المعلومات الإدارية من جامعة بورتلاند الحكومية في الولايات المتحدة الأمريكية في عام 1998م.
- خالد المقطري، مدير تنفيذي متميز، يتمتع بأكثر من 25 عاماً من الخبرة في الإدارة والمبيعات والتسويق، متخصص في قيادة التحولات التنظيمية وتحقيق نمو كبير في الإيرادات والأرباح. ولديه مهارات في إدارة التغيير، وتطوير المواهب، وتحسين الكفاءات التشغيلية.
- الرئيس التنفيذي لشركة المطاحن الرابعة - المملكة العربية السعودية، منذ عام 2024م حتى الآن.
- الرئيس التنفيذي لشركة الخير للتجارة، المملكة العربية السعودية، منذ عام 2021م حتى عام 2023م.
- المدير العام لشركة با سمح للتجارة (BTC) - المملكة العربية السعودية، منذ عام 2018م حتى عام 2021م.
- المدير العام لشركة أدفانس إيمج للتوزيع - اليمن، منذ عام 2016م حتى عام 2018م.
- نائب المدير العام لشركة مروان أحمد هائل سعيد - اليمن، منذ عام 2015م حتى عام 2016م.
- المدير العام لشركة YemLub / MAM Trends - اليمن، منذ عام 2011م حتى عام 2015م.
- مدير تسويق لشركة الوفاق، المملكة العربية السعودية، منذ عام 2007م حتى عام 2011م.
- مدير علامة P&G - Ariel - المملكة العربية السعودية، منذ عام 2005م حتى عام 2007م.
- مدير عام شركة ExxonMobil - اليمن، منذ عام 2003م حتى عام 2005م.
- مدير العلامة التجارية P&G - اليمن / المملكة العربية السعودية، منذ عام 2000م حتى عام 2003م.
- مدير وحدة مبيعات P&G - اليمن، منذ عام 1999م حتى عام 2000م.

ربيع عبدالقادر منير نحاس  
الرئيس التنفيذي المالي (CFO)



01 / 02 / 2022م

أمريكي

تاريخ التعيين:

الجنسية:

المؤهلات العلمية:

الخبرات:

- حاصل على شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة اللبنانية الأمريكية، في لبنان في عام 2002م.
- ربيع نحاس هو مدير مالي مخضرم يمتلك أكثر من 26 عاماً من الخبرة في مناطق الخليج العربي ومنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.
- تشمل خبرته تطوير الهياكل المالية المؤسسية، وتنفيذ أطر إدارة المخاطر، وقيادة التحولات التجارية، وصياغة استراتيجيات الأعمال، ودفع خطط النمو الاستراتيجي طويل الأجل.

عبدالله نجيب المصري  
الرئيس التنفيذي للموارد البشرية



24 / 09 / 2025م

سعودي

تاريخ التعيين:

الجنسية:

المؤهلات العلمية:

الخبرات:

- بكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.
- دبلوم في الموارد البشرية CIPD.
- المدير العام للموارد البشرية - شركة ترونكس السعودية للتصنيع ينع 2020-2025م.
- المدير العام للموارد البشرية - شركة هيلتي السعودية جدة 2015م - 2020م.
- مدير الموارد البشرية - المجموعة الصناعية دبي 2013م - 2015م.
- المدير المالي والإداري - شركة بريق المعادن المحدودة جدة/البحرين 2007م - 2013م.

## طه محمد ميرغني طه مدير التصنيع



16 / 03 / 2025م

سوداني

- بكالوريوس علوم وتقنية الأغذية جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا (1993م - 1998م).
- ماجستير علوم في علوم الأغذية والتغذية - جامعة السلطان قابوس سلطنة عمان.
- مؤسسة الشيخ مصطفى آل أمين للمطاحن - بورتسودان (1999م - 2001م).
- شركة WHEATA الصناعية - مطحنة الدقيق - السودان (2001م - 2005م).
- شركة الغرير للأغذية - المطاحن الوطنية - الإمارات العربية المتحدة (2005م - 2007م).
- شركة عمان للمطاحن ش.م.ع.ع - عمان (2007م - 2016م): مدير ضبط الجودة، وقاد تنفيذ نظام الإدارة المتكامل (IMS) وحصول المختبر على اعتماد ISO 17025.
- منتجات الحبوب الإماراتية - إيفكو - الشارقة، الإمارات (2016م - 2019م): مدير الجودة للدقيق وأغذية الحيوان، مسؤول عن تطوير المنتجات وضمان الامتثال لمعايير الجودة والسلامة.
- مطحنة زعبيل للأعلاف - مجموعة ميدان - الإمارات (2019م - 2020م): قيادة المبادرات المتعلقة بالجودة والامتثال التنظيمي.
- المطاحن الكبرى الخليجية - المملكة العربية السعودية (2020م - 2025م): مدير العمليات، مسؤول عن إدارة العمليات الإنتاجية، توريد القمح، استراتيجية الخلط، المشاريع الرأسمالية، وتحسين الأداء.
- تحقيق تحسين التكلفة، زيادة الإنتاجية، والنمو المستدام في التصنيع.
- قيادة تطوير المنتجات وإعادة صياغة خلط القمح لتعزيز الجودة وتقليل التكاليف.
- تنفيذ والحفاظ على أنظمة إدارة متكاملة ومعتمدة دولياً مثل: ISO 9001 (الجودة) - ISO 14001 (البيئة) - ISO 45001 (السلامة والصحة المهنية) - HACCP (سلامة الغذاء).
- خبرة واسعة في تقنيات الطحن والمختبرات الصناعية.

تاريخ التعيين:

الجنسية:

المؤهلات العلمية:

المناصب السابقة:

الخبرات:

## محمد صبري محمد عبدالعليم مدير تقنية المعلومات



02 / 04 / 2023م

مصري

- بكالوريوس حاسبات ومعلومات - جامعة جنوب الوادي - مصر.
- محمد صبري، مدير إدارة تقنية المعلومات بشركة المطاحن الرابعة، تمتد خبراته المهنية لما يزيد على 20 عاماً مثل استراتيجيات تقنية المعلومات، وإدارة الخدمات، وتنفيذ نظام تخطيط الموارد المؤسسية، وتطوير البرمجيات، وتحليل النظم، وإدارة إجراءات العمل، وإدارة المشاريع.

تاريخ التعيين:

الجنسية:

المؤهلات العلمية:

الخبرات:



## أحمد سمير عبدالله هلال مدير سلسلة الإمداد



27 / 02 / 2023م

مصري

- حاصل على شهادة بكالوريوس في الهندسة مع تخصص في الاتصالات والإلكترونيات من جامعة القاهرة.
- مدير تخطيط المبيعات والعمليات - الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)، وهي شركة متخصصة في صناعة الألبان والسلع الاستهلاكية سريعة التداول - من مارس 2014م إلى يناير 2018م.
- مدير الخدمات اللوجستية - الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) - من فبراير 2018م إلى يونيو 2019م.
- مدير حلول العملاء - شركة ستارلينكس، وهي شركة متخصصة في تقديم الخدمات اللوجستية الخارجية - من يوليو 2019م إلى أغسطس 2020م.
- مدير تجربة العملاء - شركة باجا، وهي شركة متخصصة في صناعة الأغذية ومنتجات السلع الاستهلاكية سريعة التداول - من سبتمبر 2020م إلى يناير 2021م.
- مدير سلسلة الإمداد - شركة ندى، وهي شركة متخصصة في صناعة الألبان ومنتجات السلع الاستهلاكية سريعة التداول - من فبراير 2021م إلى فبراير 2023م.
- العضويات الأخرى (الحالية): عضو الهيئة السعودية للمهندسين - من أبريل 2014م حتى تاريخه.

- بخبرة تبلغ 21 عاماً في قطاع سلاسل الإمداد للسلع الاستهلاكية سريعة التداول، حقق أحمد إنجازات رئيسية في التخطيط والخدمات اللوجستية والتخزين والمشتريات. وقضى 11 عاماً مع شركة بروكتور وجامبل الرائدة في مصر في مجال السلع الاستهلاكية سريعة التداول، وقضى عقداً من الزمن في سوق سلاسل الإمداد بدول مجلس التعاون الخليجي في العديد من الأدوار القيادية.

### تاريخ التعيين:

### الجنسية:

### المؤهلات العلمية:

### المناصب السابقة:

### الخبرات:

## هشام عبدالله حسين الكوماني مدير المبيعات



01 / 08 / 2024 م

يمني

- حاصل على شهادة ماجستير في إدارة الأعمال من جامعة بيون.
- ماجستير في التجارة (M.Com) إدارة أعمال رئيسية، وإدارة تسويق فرعية.
- رئيس المبيعات في (شركة الخدمات المالية المتحدة "إكسترا - تسهيل").
- رئيس المبيعات لشركة فاين السعودية.
- مدير الامتياز التجاري والعمليات لشركة بيبسيكو العالمية (شرق وجنوب السعودية واليمن).
- مدير تجاري للشرق الأوسط السعودية واليمن (بييرسدورف، الشرق الأوسط وشمال أفريقيا).
- مدير عمليات التوزيع المباشر شركة باسح للتجارة.
- مدير المبيعات الإقليمي (الوسطى، الشمالية، والشرقية) شركة باسح للتجارة.
- مدير مبيعات بيبسي بقشان (شركة المشاريع الصناعية اليمنية).
- مدير مبيعات اليمن شركة ريكيت بنكيزر العربية جافزا جبل علي.
- مدير وحدة ريكيت بنكيزر (شركة التجارة عبر الأقطار العربية "تاتكو").
- شركة نيكسن بتروليوم الكندية اليمن.
- هشام اختصاصي تجاري متمرس ومتعدد المهارات يتمتع بخبرة تزيد على 20 عاماً في مجال السلع الاستهلاكية سريعة التداول / الإلكترونيات في عمليات المبيعات، إدارة الموزع/التعبئة، والتسويق التجاري، وتطوير الأعمال.

### تاريخ التعيين:

### الجنسية:

### المؤهلات العلمية:

### المناصب السابقة:

### الخبرات:

## حماد غداي مدير التسويق وتطوير الأعمال



### الخبرات:

- يقود مبادرات النمو الاستراتيجي، وتطوير العلامة التجارية، وتوسيع الأعمال بما يتماشى مع رؤية المملكة 2030 وأهداف تعزيز الأمن الغذائي.
- يمتلك خبرة واسعة في قطاع السلع الاستهلاكية سريعة التداول (FMCG)، مع سجل حافل في تطوير المحافظ الإنتاجية وبناء منصات نمو جديدة وتحقيق نتائج تجارية ملموسة.
- قبل انضمامه إلى شركة المطاحن الرابعة، شغل منصب رئيس الابتكار والتصميم في شركة قودي (Goody Co)، حيث قاد تطوير فئات منتجات جديدة وأسهم في تحقيق نمو ملحوظ في الإيرادات من خلال الابتكار الاستراتيجي.
- يقود حالياً مبادرات لتحويل نموذج أعمال الشركة من نموذج قائم على السلع الأساسية إلى نموذج قائم على القيمة والنمو المستدام، ويحمل درجة الماجستير في إدارة الأعمال (MBA)، كما حصل مرتين على جائزة نيلسن للابتكار المتميز.

## مكافآت المجلس واللجان والإدارة التنفيذية

### السياسة العامة للمكافآت

وفقاً للنظام الأساسي لشركة المطاحن الرابعة، والأنظمة والتعليمات الرسمية الصادرة عن الجهات المختصة في المملكة، تتلخص السياسة العامة للمكافآت فيما يلي:

- تتكون مكافأة مجلس الإدارة من مزايا عينية وبدل حضور عن الجلسات ومبلغ معين أو ما تحدده الجمعية العادية.
- تُحدد مكافآت أعضاء مجلس الإدارة من قبل الجمعية العامة العادية، بينما يحدد مجلس الإدارة بدلات حضور الجلسات وبدلات الانتقال.
- لا يتمتع أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين بأي سلطة للتصويت على مكافآتهم أو تعويضاتهم، كما تُحدد أتعاب كبار التنفيذيين بموجب عقود العمل ووفقاً لسياسة المكافآت المعتمدة.
- لا يجوز لأعضاء المجلس أو كبار التنفيذيين الاقتراض من الشركة أو التصويت على أي عقود أو ترتيبات يكون لهم فيها مصلحة مباشرة، ولم يتم صرف أي مزايا عينية لهم خلال الفترة محل التقرير.
- يجب أن يشتمل تقرير مجلس الإدارة إلى الجمعية العامة العادية في اجتماعها السنوي على بيان شامل لكل ما حصل عليه أو استحق الحصول عليه كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة خلال السنة المالية من مكافآت وبدل حضور الجلسات وبدل مصروفات وغير ذلك من المزايا.
- وأن يشتمل كذلك على بيان ما قبضه أعضاء المجلس بوصفهم عاملين أو إداريين أو ما قبضوه نظير أعمال فنية أو إدارية أو استشارات، وأن يشتمل أيضاً على بيان بعدد جلسات المجلس وعدد الجلسات التي حضرها كل عضو.

## على أحمد الفرج مدير المراجعة الداخلية



01 / 04 / 2024م

سعودي

### تاريخ التعيين:

### الجنسية:

### المؤهلات العلمية:

### المناصب السابقة:

### الخبرات:

- حاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة - جامعة الملك فهد للبترول والمعادن - عام 2009م.
- مدير المراجعة الداخلية - شركة إنوفست للتطوير العقاري - من عام 2021م إلى عام 2024م.
- نائب رئيس المراجعة - الشركة السعودية لصناعة الورق - من عام 2018م إلى 2021م.
- مراجع حسابات رئيسي - شركة كي بي إم جي - من عام 2014 إلى عام 2018م.
- علي اختصاصي متمرس في المراجعة وإدارة المخاطر بخبرة تتجاوز 15 عاماً في مجال المراجعة الخارجية والداخلية، في مجالات مختلفة، مع سجل حافل في تعزيز كفاءة المراجعة، وخفض المخاطر، وتحسين ثقة أصحاب المصلحة.

## سجاد حسين رئيس أعمال الأعلاف والنخالة



### الخبرات:

- قائد أعمال يتمتع بخبرة قيادية تمتد لأكثر من 17 عاماً في قطاع التغذية الحيوانية والأعمال الزراعية في الشرق الأوسط وآسيا وأفريقيا.
- يجمع بين الخبرة الهندسية المتخصصة والفهم التجاري لقيادة النمو المستدام وتعزيز الربحية وتوسيع الحصة السوقية وتحقيق أداء تشغيلي متميز.
- قاد تنفيذ عدد من المشروعات الصناعية الكبرى بنجاح، بما في ذلك مصانع الأعلاف عالية الطاقة الإنتاجية ومنشآت تكسير فول الصويا.

## المكافآت الممنوحة خلال عام 2025م



### ( أ ) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

(جميع المبالغ بالريال السعودي)

المجموع	بدل حضور الاجتماعات	عدد الاجتماعات	أتعاب رئيس مجلس الإدارة	مكافأة سنوية	المنصب	اسم العضو
الأعضاء غير التنفيذيين						
320,000	20,000	5	100,000	200,000	رئيس مجلس الإدارة	بدر بن حامد عبدالرزاق العوجان
220,000	20,000	5	-	200,000	نائب رئيس مجلس الإدارة	طارق بن عبدالله بن سليمان الجماز
220,000	20,000	5	-	200,000	عضو مجلس الإدارة	براشانت فاتكار
220,000	20,000	5	-	200,000	عضو مجلس الإدارة	مروان أحمد محمد إبراهيم
220,000	20,000	5	-	200,000	عضو مجلس الإدارة	كامل منيف الخطيب
220,000	20,000	5	-	200,000	عضو مجلس الإدارة	السيد رضوان أحمد
الأعضاء المستقلون						
220,000	20,000	5	-	200,000	عضو مجلس الإدارة	فهد عبدالله حسين موسى
220,000	20,000	5	-	200,000	عضو مجلس الإدارة	عبدالعزیز محمد عبدالعزيز الشيخ
220,000	20,000	5	-	200,000	عضو مجلس الإدارة	ياسر على صالح الزغبی
أمين سر مجلس الإدارة						
30,000	-	-	-	30,000	أمين سر مجلس الإدارة	عبدالله عبدالرحمن سعود الدوسري
2,110,000	180,000	-	100,000	1,830,000	الإجمالي العام	

### ( ب ) مكافآت أعضاء اللجان

(جميع المبالغ بالريال السعودي)

المجموع	بدل حضور الاجتماعات	عدد الاجتماعات	مكافأة سنوية	المنصب	اسم العضو
لجنة الترشيحات والمكافآت					
115,000	15,000	6	100,000	رئيس اللجنة	ياسر على صالح الزغبی
115,000	15,000	6	100,000	عضو	فرانسیسكو خافيير سانثيت فيرير
115,000	15,000	6	100,000	عضو	السيد رضوان أحمد
112,500	12,500	5	100,000	عضو	فهد عبدالله حسين موسى
7,616	7,616	-	0	أمين اللجنة السابق	حسين القحطاني
12,384	2,384	-	10,000	أمين اللجنة الجديد	عبدالپله البريك
477,500	67,500		410,000	الإجمالي	
لجنة المراجعة					
115,000	15,000	6	100,000	رئيس اللجنة	عبدالعزیز محمد عبدالعزيز الشيخ
115,000	15,000	6	100,000	عضو	أناتارامان راماناثان
115,000	15,000	6	100,000	عضو	مروان أحمد محمد إبراهيم
115,000	15,000	6	100,000	عضو	طارق عبدالله بن سليمان الجماز
20,000	0	-	20,000	أمين اللجنة	علي الفرج
480,000	60,000		420,000	الإجمالي	
اللجنة التنفيذية					
142,500	42,500	17	100,000	رئيس اللجنة	كامل منيف الخطيب
142,500	42,500	17	100,000	عضو	مروان أحمد محمد إبراهيم
142,500	42,500	17	100,000	عضو	براشانت فاتكار
20,000	0	-	20,000	أمين اللجنة	ديم المحيدب
447,500	127,500	-	320,000	الإجمالي	
1,405,000	255,000	-	1,150,000	الإجمالي العام	

# المساهمون وهيكل الملكية

## حماية حقوق المساهمين

تؤكد الشركة التزامها بحماية حقوق المساهمين وتعزيزها كركيزة للحوكمة والاستدامة، من خلال تمكينهم من ممارسة حقوقهم بعدالة ومساواة دون تمييز، وتوفير معلومات دقيقة وشفافة في الوقت المناسب. وتشمل هذه الحقوق الحصول على الأرباح، والمشاركة والتصويت في الجمعيات العامة، والاطلاع على أداء الشركة. كما تحرص الشركة على تعزيز قنوات التواصل مع المساهمين ونقل آرائهم لمجلس الإدارة بما يدعم المصالح الاستراتيجية ويعزز الثقة المتبادلة.

## نقلة نوعية في حماية حقوق المساهمين بعد الإدراج في «تداول»

شهدت آليات حماية حقوق المساهمين تطوراً ملحوظاً عقب إدراج الشركة في السوق المالية السعودية، بما يعكس التزاماً أعلى بالحوكمة والشفافية وتعزيز مشاركة المساهمين في صنع القرار.

وفي هذا الإطار، تم اعتماد هيكل مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه وفقاً للوائح هيئة السوق المالية، بما يشمل لجان المراجعة والترشيحات والمكافآت وإدارة المخاطر، لضمان رقابة فعالة واستقلالية في الإشراف.

كما جرى تعزيز مستويات الإفصاح من خلال نشر المعلومات المالية وغير المالية بانتظام عبر منصة «تداول» وقنوات علاقات المستثمرين، بما يضمن وصول المساهمين إلى المعلومات في الوقت المناسب وبصورة واضحة.

واعتمدت الشركة أدوات رقمية حديثة لتمكين المساهمين من حضور الجمعيات العامة والتصويت عن بُعد، والاطلاع المسبق على مستندات الاجتماعات، وممارسة حقوقهم بكفاءة وأمان عبر منصات إلكترونية معتمدة.

وفيما يخص توزيعات الأرباح، تم توحيد الإجراءات باستخدام منصة «إيداع» لضمان الدقة والالتزام بمواعيد الصرف، إلى جانب تعزيز أنظمة الرقابة الداخلية والمراجعة والامتثال وإدارة المخاطر لحماية مصالح المساهمين وترسيخ مبدأ المساءلة.

## ( ج ) مكافآت أكبر خمسة من كبار التنفيذيين عن عام 2025م

المكافآت السنوية (ريال سعودي)	البيان
9,103,479	المكافآت المدفوعة لأعلى خمسة من كبار التنفيذيين متضمنة الرئيس التنفيذي ورئيس القطاع المالي

## التعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة

فيما يلي تفاصيل العقود المُبرمة مع الأطراف ذات العلاقة في عام 2025م ومصالح أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين في هذه العقود:

م	الطرف ذو العلاقة	علاقته بالشركة	طبيعة العقد	أهم شروط العقد	مدة العقد	قيمة العقد بالريال السعودي
1	شركة أسواق عبدالله العثيم	شريك في المساهم	مبيعات	عقد تجاري	سنوي	بناء على المبيعات الفعلية
2	الشركة المتحدة لصناعة الأعلاف	شريك في المساهم	مبيعات	عقد تجاري	سنوي	بناء على المبيعات الفعلية
3	شركة الغذاء النقي	طرف ذو علاقة آخر	مبيعات	عقد تجاري	سنوي	بناء على المبيعات الفعلية
4	شركة الخليج لطحن الدقيق الصناعية	الشريك	مصاريف إدارية	معاملات بين الشركات	سنوي	عدد 2 عقد إجمالي كل عقد 100 ألف ريال غير شامل ضريبة القيمة المضافة
5	مصنع زود للمعجنات والمخابز	طرف ذو علاقة آخر	مبيعات	عقد تجاري	سنوي	بناء على المبيعات الفعلية
6	شركة أسواق عبدالعزيز العثيم	طرف ذو علاقة آخر	مبيعات	عقد تجاري	سنوي	بناء على المبيعات الفعلية

## أهم الحقوق التي يتمتع بها مساهمو المطاحن الرابعة



### الاطلاع والشفافية

الاطلاع على القوائم المالية والتقارير والإفصاحات الجوهرية وسجلات الشركة، والاستفسار عن أنشطتها واستراتيجياتها وفق الأنظمة.



### الأرباح والعوائد

الحصول على حصتهم من الأرباح سواء نقدًا أو أسهمًا، إضافة إلى نصيبهم من أصول الشركة عند التصفية.



### التصويت والمشاركة

حضور الجمعيات العامة، المشاركة في مداولاتها، التصويت على قراراتها، وترشيح وانتخاب أعضاء مجلس الإدارة.



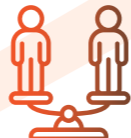
### المساءلة والرقابة

مراقبة أداء الشركة وأعمال مجلس الإدارة، مساءلتهم، إقامة دعاوى المسؤولية، والطعن في قرارات الجمعيات العامة عند الاقتضاء.



### الملكية والتصرف في الأسهم

تسجيل الأسماء في سجل المساهمين، نقل ملكية الأسهم، والتصرف فيها وفق الأنظمة المعتمدة.



### المعاملة العادلة والمساواة

التمتع بالمساواة وعدم التمييز بين المساهمين من الفئة نفسها، بما في ذلك مساهمو الأقلية.



### الوصول للأنظمة

طلب نسخة من النظام الأساسي للشركة عند الحاجة إذا لم تكن متاحة إلكترونيًا.



### الحماية من تعارض المصالح

التمتع بالحماية من خلال تنظيم التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة والإفصاح عنها.



### الأولوية في الاكتتاب

التمتع بحق الأولوية في الاكتتاب بالأسهم الجديدة عند زيادة رأس المال ما لم تقرر الجمعية العامة غير ذلك.

## آليات وإجراءات حماية حقوق المساهمين

### المعاملة العادلة والمساواة

تلتزم الشركة بالمساواة بين جميع المساهمين وعدم التمييز بينهم، بما في ذلك مساهمو الأقلية.

### تمكين ممارسة الحقوق

تضمن الشركة للمساهمين ممارسة حقوقهم دون عوائق، مع اتخاذ الإجراءات اللازمة لتعزيزها.

### حقوق التصويت والمشاركة

تمكّن الشركة المساهمين من حضور الجمعيات العامة والتصويت على القرارات الجوهرية، مثل انتخاب المجلس واعتماد القوائم المالية.

### الشفافية وتوفير المعلومات

توفر الشركة معلومات دقيقة وكاملة وفي الوقت المناسب، وتحرص على إتاحتها لجميع المساهمين بشكل متساوٍ.

### تنظيم التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

تخضع هذه التعاملات لمراجعة الجهات المختصة وموافقة المجلس والجمعية العامة عند الاقتضاء لمنع تعارض المصالح.

### حماية حقوق الملكية وتوزيعات الأرباح

تلتزم الشركة بسياسة واضحة لتوزيع الأرباح وضمان سهولة تسجيل ونقل ملكية الأسهم وفق الأنظمة.

### تعزيز الحوكمة والرقابة

تعتمد الشركة أنظمة رقابة داخلية ولجان متخصصة لضمان سلامة الأداء وحماية مصالح المساهمين.

### التواصل مع المساهمين

توفر الشركة قنوات فعّالة للتواصل، ويقوم رئيس المجلس والرئيس التنفيذي بنقل آراء المساهمين للمجلس لمناقشتها.

## معلومات المساهمين

	<b>القيمة الاسمية للسهم</b> ريال واحد سعودي		<b>عدد الأسهم المُصدرة</b> 540 مليون سهم		<b>تاريخ الإدراج</b> 28 أكتوبر 2024م		<b>تاريخ التأسيس</b> 10 نوفمبر 2016م
	<b>نسبة الملكية الأجنبية بنهاية عام 2025م</b> 1.05%		<b>رأس المال المدفوع</b> 540 مليون ريال سعودي		<b>الاسم المختصر في تداول</b> المطاحن الرابعة		<b>السوق المالية التابعة لها</b> تداول
	<b>نسبة الأسهم الحرة</b> 30%		<b>الحد الأعلى للملكية الأجنبية</b> 49%		<b>القطاع</b> إنتاج الأغذية		<b>مجال العمل</b> إنتاج وتخزين الدقيق والأعلف
	<b>القيمة السوقية لأسهم الشركة بنهاية عام 2025م</b> 1,906,200,000 ريال سعودي		<b>سعر الإغلاق للسهم بنهاية عام 2025م</b> 3.53 ريال سعودي		<b>الرمز الدولي</b> SA16502H3N15		<b>رمز الشركة في تداول</b> 2286

## معلومات التواصل مع علاقات المستثمرين:

وفي حال وجود أي استفسارات أو أسئلة أخرى، يرجى التواصل معنا مباشرة عبر البريد الإلكتروني التالي:

[investor.relations@mc4.com.sa](mailto:investor.relations@mc4.com.sa)

للمزيد من المعلومات، يُرجى زيارة موقع علاقات المستثمرين الخاص بالشركة عبر الرابط التالي:

<https://ir.mc4.com.sa/ar/investor-relations/>

<https://ir.mc4.com.sa/en/investor-relations/>

## أداء سهم المطاحن الرابعة خلال عام 2025م

أغلق سهم المطاحن الرابعة عند 3.53 ريال في 31 ديسمبر 2025م منخفضاً بنسبة بلغت 12.6%، مقارنة بإغلاقه عند 4.04 ريال في 31 ديسمبر 2024م، وكان أعلى سعر إغلاق للسهم خلال العام 4.27 ريال في 10 فبراير 2025م، بينما كان أقل سعر 3.43 ريال في 18 يونيو 2025م.

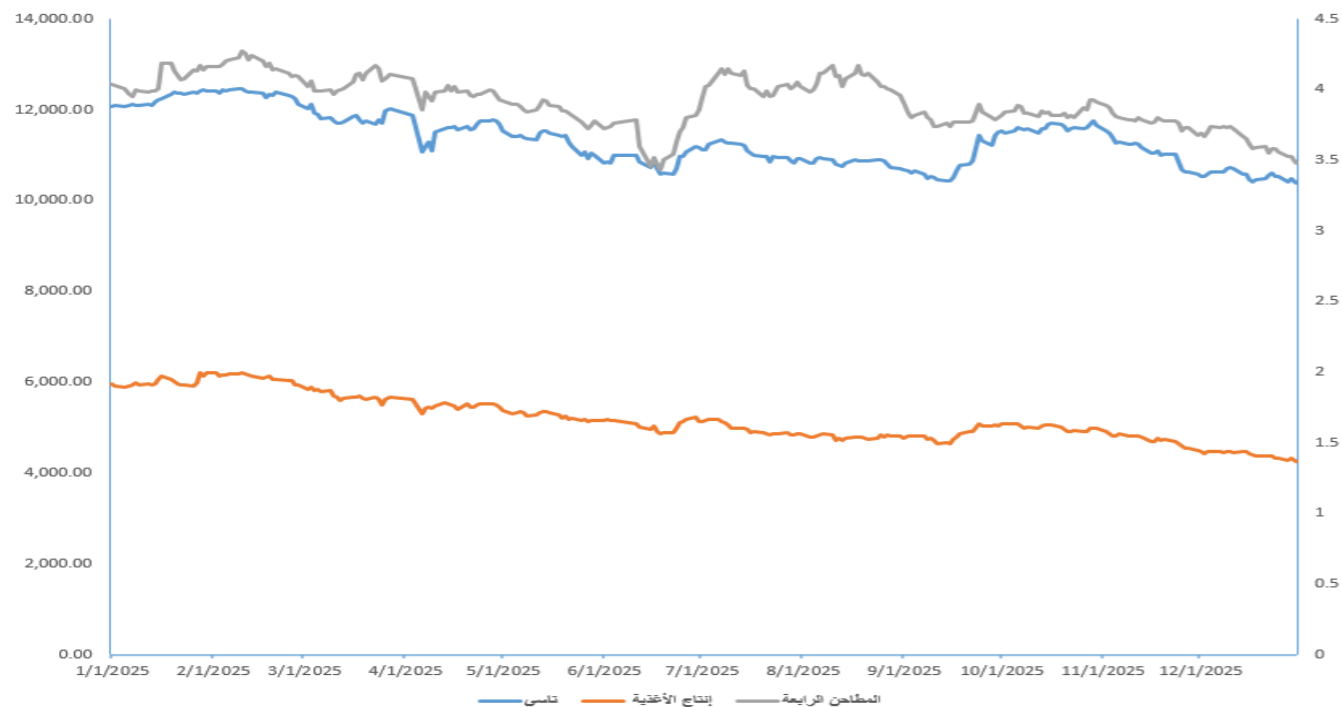
سعر الإغلاق كما في 31 ديسمبر 2025م	3.53 ريال
أعلى سعر إغلاق خلال العام في 10 فبراير 2025م	4.27 ريال
أدنى سعر إغلاق خلال العام في 18 يونيو 2025م	3.43 ريال

## مقارنة أداء سهم المطاحن الرابعة مع أداء المؤشر العام للسوق والمؤشر العام للقطاع

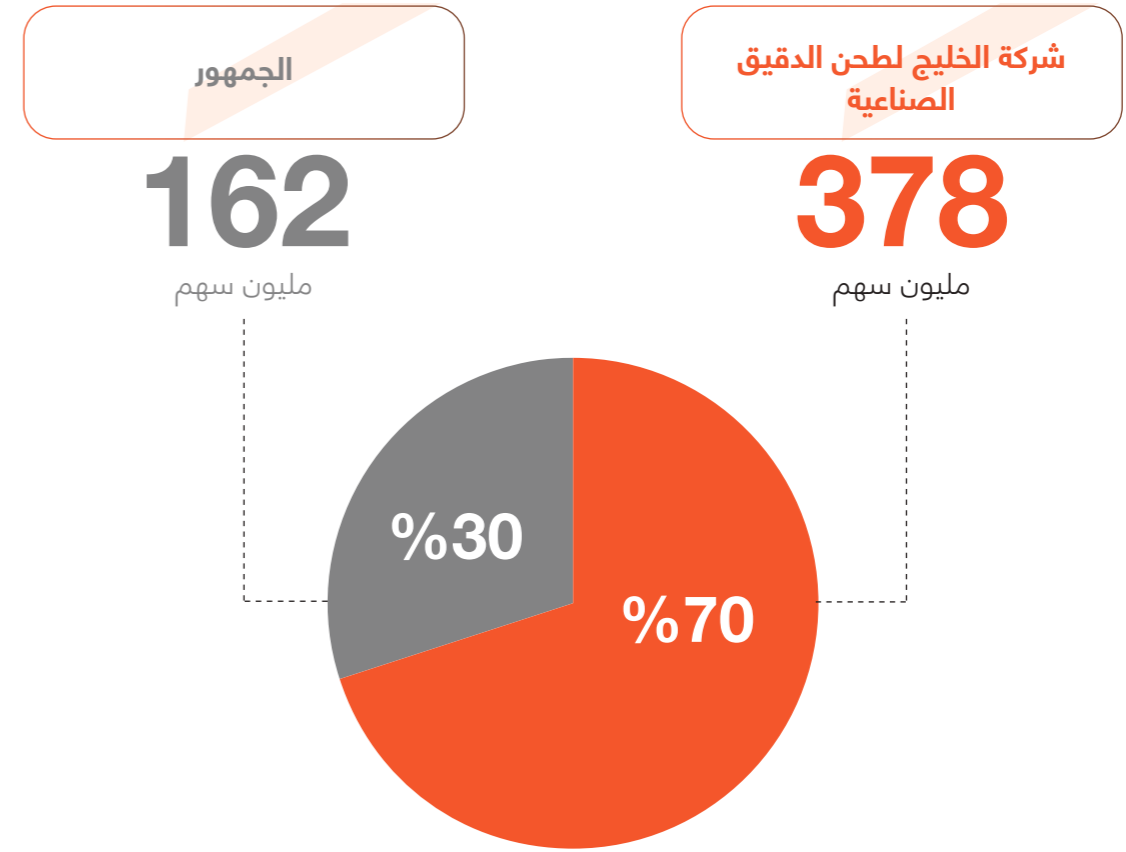
توافق أداء سهم الشركة مع أداء المؤشر العام للسوق الذي انخفض بنسبة 12.8% خلال عام 2025 ليصل لمستوى 10,490.69 نقطة مقارنة بـ 12,036.50 نقطة في نهاية عام 2024م.

كما توافق أداء السهم مع أداء مؤشر قطاع إنتاج الأغذية الذي انخفض بنسبة 27.7% ليصل لمستوى 4,346.55 نقطة بنهاية عام 2025م مقابل 6,012.88 نقطة في نهاية العام السابق.

يوضح الرسم أدناه أداء سهم المطاحن الرابعة، مقارنة بأداء مؤشر السوق الرئيسية السعودية، وأداء مؤشر إنتاج الأغذية خلال عام 2025:



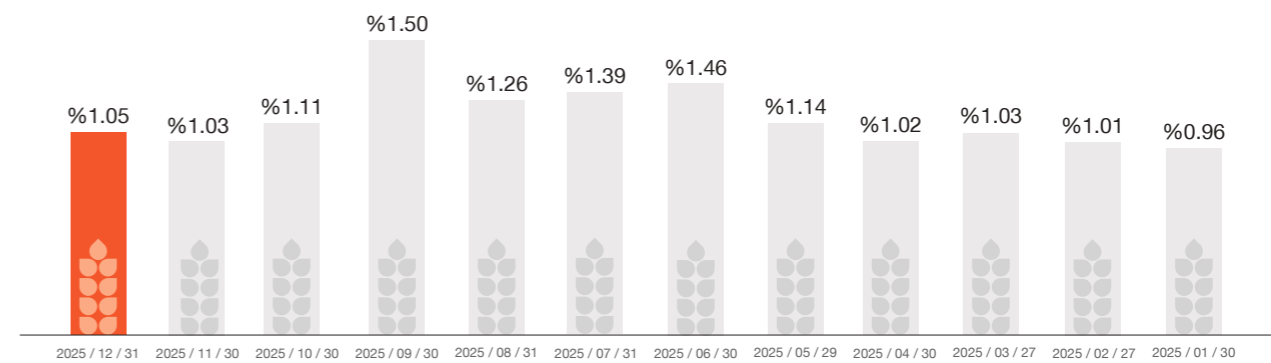
## كبار المساهمين كما في 31 ديسمبر 2025م



## ملكية المستثمرين الأجانب

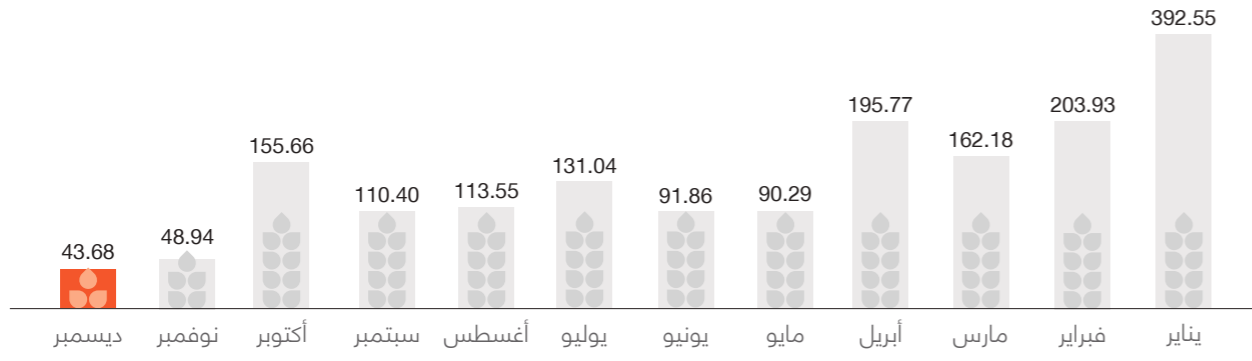
الحد الأقصى للملكية الأجنبية	كما في 31 ديسمبر 2025م	كما في 31 ديسمبر 2024م
%49	%1.05	%1.08

## التطور الشهري لملكية الأجانب



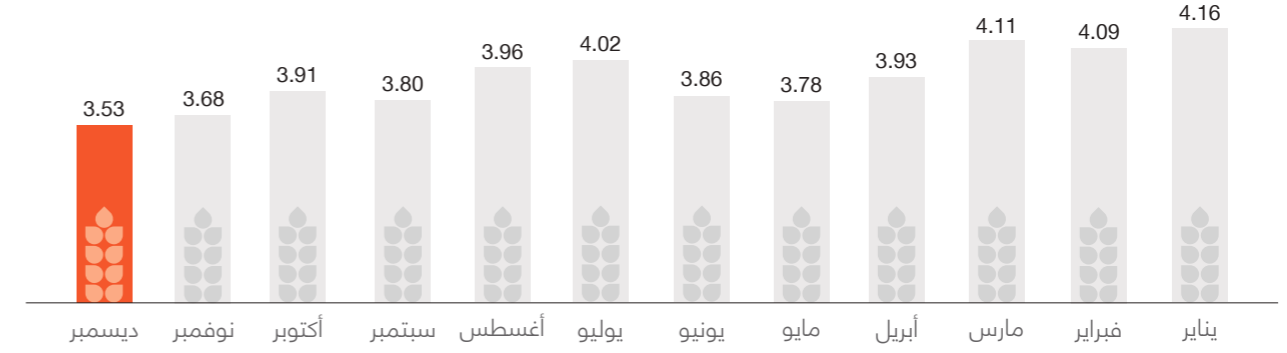
## قيمة التداول

(مليون ريال)



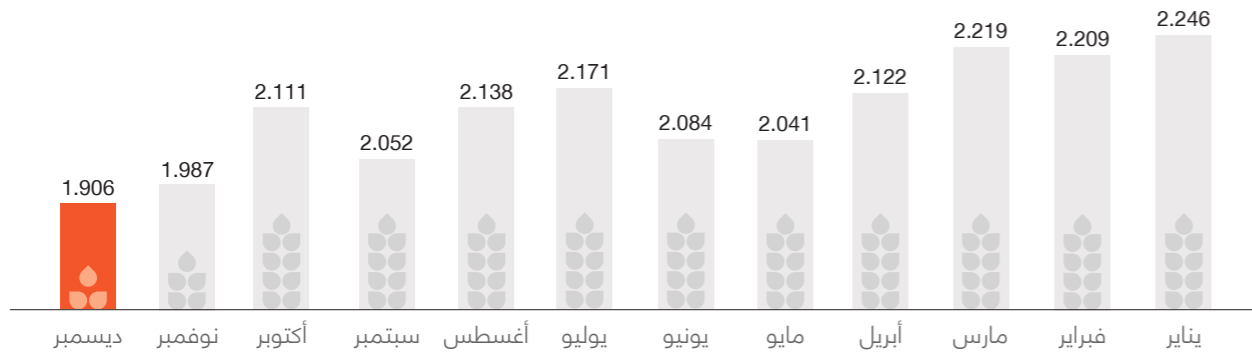
## سعر الإغلاق الشهري للسهم

(ريال)



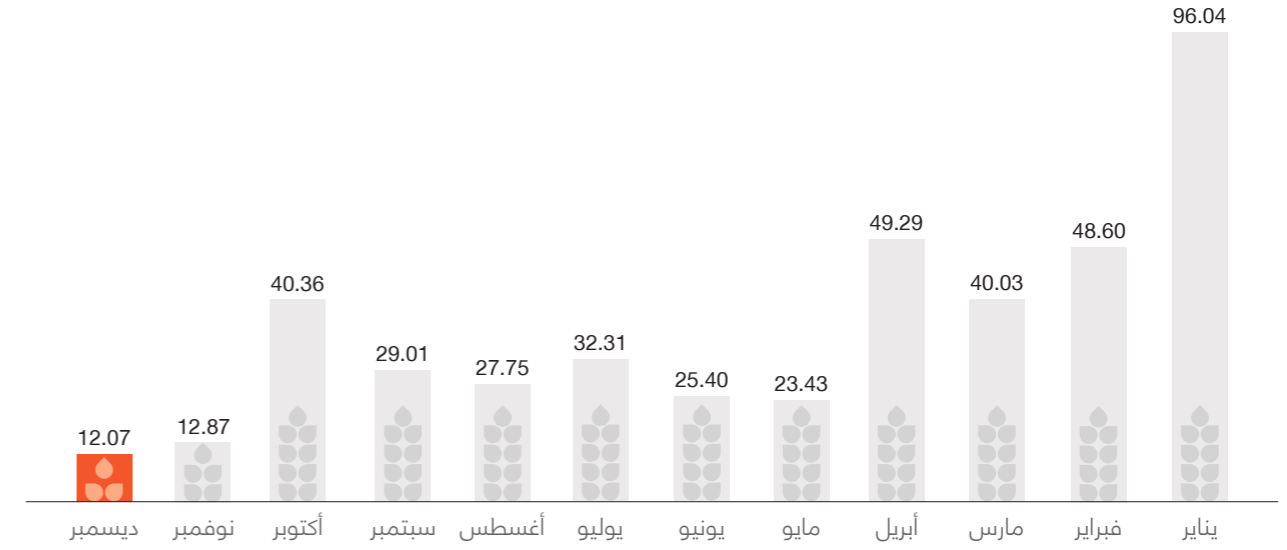
## القيمة السوقية الشهرية

(مليار ريال)



## حجم التداول

(مليون سهم)



## التقويم المالي وإفصاحات الشركة لعام 2025م

تاريخ الإعلان	عنوان الإعلان
15 يناير	تعلن شركة المطاحن الرابعة لمساهميها عن بداية التصويت الإلكتروني على بنود الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول) (إعلان تذكيري).
19 يناير	تعلن شركة المطاحن الرابعة عن نتائج اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول).
2 فبراير	تعلن شركة المطاحن الرابعة عن حصولها على الموافقة لتصدير الدقيق وفقاً لمتطلبات وإرشادات الهيئة العامة للأمن الغذائي.
9 مارس	إعلان شركة المطاحن الرابعة عن النتائج المالية السنوية المنتهية في 2024/12/31م.
9 مارس	إعلان شركة المطاحن الرابعة عن قرار مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين عن النصف الثاني لعام ٢٠٢٤م.
1 مايو	إعلان شركة المطاحن الرابعة عن النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 2025/3/31م (ثلاثة أشهر).
1 مايو	إعلان شركة المطاحن الرابعة عن إنشاء مطحنة دقيق ومصنع أعلاف جديدة في مدينة الخرج.
6 مايو	يدعو مجلس إدارة شركة المطاحن الرابعة المساهمين إلى حضور اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول).
22 مايو	تعلن شركة المطاحن الرابعة لمساهميها عن بداية التصويت الإلكتروني على بنود الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول) (إعلان تذكيري).
28 مايو	إعلان شركة المطاحن الرابعة عن نتائج اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول).
23 يونيو	إعلان إلحاق من شركة المطاحن الرابعة بشأن إنشاء مطحنة جديدة للدقيق والأعلاف في مدينة الخرج.
17 يوليو	إعلان توضيحي من شركة المطاحن الرابعة بشأن فترة الالتزام بسياسة تسعير القمح من الهيئة العامة للأمن الغذائي.
31 يوليو	إعلان شركة المطاحن الرابعة عن النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 2025/6/30م (ستة أشهر).
31 يوليو	إعلان شركة المطاحن الرابعة عن قرار مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين عن النصف الأول من عام ٢٠٢٥م.
2 نوفمبر	إعلان شركة المطاحن الرابعة عن النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 2025/9/30م (تسعة أشهر).
5 نوفمبر	إعلان إضافي صادر عن شركة المطاحن الرابعة بخصوص إنشاء مطحنة دقيق ومصنع أعلاف جديدة في مدينة الخرج.
9 نوفمبر	إعلان إضافي صادر عن شركة المطاحن الرابعة بخصوص إنشاء مطحنة دقيق ومصنع أعلاف جديدة في مدينة الخرج.

## طلبات الشركة لسجل المساهمين في 2025م

تاريخ الطلب	أسباب الطلب
2025 / 03 / 24	مراجعة أحقية الأرباح الموزعة
2025 / 08 / 21	مراجعة أحقية الأرباح الموزعة

## الإفصاح والشفافية

تضع شركة المطاحن الرابعة الشفافية والإفصاح على رأس أولوياتها، حيث تلتزم بالكشف عن جميع القرارات والمعلومات الجوهرية التي تهم المساهمين من خلال منصة «تداول» وموقع علاقات المستثمرين الرسمي للشركة.

وتطبق الشركة أعلى معايير الإفصاح المالي وتقرير الأداء، بما يتوافق مع المتطلبات القانونية واللوائح التنظيمية والتعليمات الصادرة عن الجهات المختصة، بما يضمن دقة المعلومات وموثوقيتها.

ويأتي هذا الالتزام تعزيزاً لحماية حقوق المساهمين وتحقيق العدالة والشفافية، من خلال توفير المعلومات الحيوية لهم في الوقت المناسب، مما يمكنهم من متابعة أي مستجدات أو تطورات قد تؤثر في المركز المالي للشركة دون التأثير في قدرتها التنافسية في السوق.

كما تحرص الشركة على تقديم صورة واضحة وكاملة عن أدائها وأعمالها من خلال تقاريرها السنوية المفصلة واجتماعات الجمعية العمومية السنوية، التي توفر منصة للمساهمين لطرح الاستفسارات ومناقشة خطط الشركة المستقبلية.

وفيما يخص حقوق المساهمين المالية، تضمن الشركة توزيع الأرباح المستحقة بانتظام ودقة، مع تشجيع المساهمين على تحديث بياناتهم الشخصية وربط حساباتهم المصرفية بمحافظهم الاستثمارية لتجنب أي تأخير في التحصيل، ما يعكس التزام الشركة الدائم بتعزيز الثقة والعدالة في التعامل مع مستثمريها.

## الجمعيات العامة للمساهمين وسجل حضور أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	المنصب	سجل الحضور	
		اجتماع الجمعية العامة العادية	اجتماع الجمعية العامة غير العادية
بدر بن حامد عبدالرزاق العوجان	رئيس مجلس الإدارة	√	√
طارق بن عبدالله بن سليمان الجمار	نائب رئيس مجلس الإدارة	√	√
براشانت فاتكار	عضو مجلس الإدارة	√	-
مروان أحمد محمد إبراهيم	عضو مجلس الإدارة	√	√
كامل منيف الخطيب	عضو مجلس الإدارة	√	√
فهد عبدالله حسين موسى	عضو مجلس الإدارة	√	√
عبدالعزيز محمد عبدالعزيز الشيخ	عضو مجلس الإدارة	-	√
ياسر على صالح الزغبوي	عضو مجلس الإدارة	√	-
السيد رضوان أحمد	عضو مجلس الإدارة	√	√

### قرارات اجتماع الجمعية العامة غير العادية المنعقدة بتاريخ 16 / 01 / 2025م

- 1- الموافقة على تعديل المادة رقم (2) من النظام الأساس للشركة، والمتعلقة بـ (اسم الشركة).
- 2- الموافقة على تعديل المادة رقم (4) من النظام الأساس للشركة، والمتعلقة بـ (أهداف الشركة).
- 3- الموافقة على إضافة مادة إلى النظام الأساس للشركة برقم (50)، والمتعلقة بـ (تداول أسهم الشركة).
- 4- الموافقة على تعديل سياسة (المكافآت).

### قرارات اجتماع الجمعية العامة غير العادية المنعقدة بتاريخ 27 / 05 / 2025م

- 1- الاطلاع على تقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 2024-12-31م ومناقشته.
- 2- الموافقة على تقرير مراجع الحسابات للسنة المالية المنتهية في 2024-12-31م، بعد مناقشته.
- 3- الاطلاع على القوائم المالية عن السنة المالية المنتهية في 2024-12-31م ومناقشتها.
- 4- الموافقة على التعاملات والعقود المبرمة بين شركة المطاحن الرابعة، والشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك) كطرف ثالث، والهيئة العامة للأمن الغذائي (جهة حكومية)، والتي لعضو مجلس الإدارة الأستاذ/ بدر حامد العوجان مصلحة غير مباشرة فيها، حيث تتضمن هذه الأعمال تعديل اتفاقية توريد القمح (المدعوم وغير المدعوم) لفترة تعاقدية مدتها 25 عاماً وبقيمة تقديرية تبلغ 180 مليون ريال سعودي لعام 2025م، والتي تمت دون أي شروط تفضيلية، وذلك عن السنة المالية المنتهية في 2025-12-31م.
- 5- الموافقة على التعاملات والعقود المبرمة بين شركة المطاحن الرابعة وشركة أسواق عبدالله العثيم، والتي

لكل من عضو مجلس الإدارة الأستاذ/ بدر حامد العوجان وعضو مجلس الإدارة الأستاذ/ مروان إبراهيم مصلحة غير مباشرة فيها؛ وهي عبارة عن عقود بيع عبوات استهلاكية بقيمة 7,785,695 ريال سعودي، والتي تمت دون أي شروط تفضيلية، وذلك عن السنة المالية المنتهية في 2024-12-31م.

6- الموافقة على التعاملات والعقود المبرمة بين شركة المطاحن الرابعة ومصنع زود للمعجنات والمخابز (فرع شركة أسواق عبدالله العثيم)، والتي لكل من عضو مجلس الإدارة الأستاذ/ بدر حامد العوجان وعضو مجلس الإدارة الأستاذ/ مروان إبراهيم مصلحة غير مباشرة فيها؛ وهي عبارة عن عقد بيع دقيق سائب وفقاً للأنظمة الهيئة العامة للأمن الغذائي وبقيمة 949,123 ريال سعودي، ودون أي شروط تفضيلية، وذلك عن السنة المالية المنتهية في 2024-12-31م.

7- الموافقة على التعاملات والعقود المبرمة بين شركة المطاحن الرابعة وشركة أسواق عبد العزيز عبدالله العثيم، والتي لعضو مجلس الإدارة الأستاذ/ مروان إبراهيم مصلحة غير مباشرة فيها؛ وهي عبارة عن عقد بيع عبوات استهلاكية بقيمة 11,499 ريال سعودي، والتي تمت دون أي شروط تفضيلية عن السنة المالية المنتهية في 2024-12-31م.

8- الموافقة على التعاملات والعقود المبرمة بين شركة المطاحن الرابعة والشركة المتحدة لصناعة الأعلاف، والتي لكل من عضو مجلس الإدارة الأستاذ/ كامل الخطيب وعضو مجلس الإدارة الأستاذ/ طارق الجمار مصلحة غير مباشرة فيها؛ وهي عبارة عن عقود بيع منتج النخالة بقيمة 50,537,146 ريال سعودي، والتي تمت دون أي شروط تفضيلية، وذلك عن السنة المالية المنتهية في 2024-12-31م.

9- الموافقة على التعاملات والعقود المبرمة بين شركة المطاحن الرابعة والشركة المتحدة للأعلاف، والتي لكل من عضو مجلس الإدارة الأستاذ/ كامل الخطيب وعضو مجلس الإدارة الأستاذ/ طارق الجمار مصلحة غير مباشرة فيها؛ وهي عبارة عن عقود شراء فول الصويا بقيمة 16,434 ريال سعودي، والتي تمت دون أي شروط تفضيلية، وذلك عن السنة المالية المنتهية في 2024-12-31م.

10- الموافقة على التعاملات والعقود المبرمة بين شركة المطاحن الرابعة وشركة الغذاء النقي، والتي لكل من عضو مجلس الإدارة الأستاذ/ براشانت فاتكار وعضو

مجلس الإدارة الأستاذ/ رضوان أحمد مصلحة غير مباشرة فيها؛ وهي عبارة عن عقود بيع عبوات دقيق استهلاكية بقيمة 4,225,858 ريال سعودي، والتي تمت دون أي شروط تفضيلية، وذلك عن السنة المالية المنتهية في 2024-12-31م.

11- الموافقة على التعاملات والعقود المبرمة بين شركة المطاحن الرابعة وشركة الخليج لطحن الدقيق الصناعية، والتي لكل من أعضاء مجلس الإدارة: الأستاذ/ بدر حامد العوجان، والأستاذ/ رضوان أحمد، والأستاذ/ براشانت فاتكار، والأستاذ/ طارق الجمار، والأستاذ/ كامل الخطيب، والأستاذ/ مروان إبراهيم، مصلحة غير مباشرة فيها؛ وهي عبارة عن سداد تكاليف مرتبطة بعملية الطرح العام الأولي نيابة عن شركة الخليج لطحن الدقيق الصناعية بقيمة 15,230,229 ريال سعودي، والتي تمت دون أي شروط تفضيلية، وذلك عن السنة المالية المنتهية في 2024-12-31م.

12- الموافقة على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 2024-12-31م.

13- الموافقة على صرف مبلغ 1,940,712 ريال سعودي مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 2024-12-31م.

14- الموافقة على تفويض مجلس الإدارة بتوزيع أرباح مرحلية بشكل نصف سنوي أو ربع سنوي عن السنة المالية 2025م.

15- الموافقة على منح مجلس الإدارة تفويضاً بصلاحيات الجمعية العامة العادية لمنح التراخيص اللازمة بموجب الفقرة (1) من المادة (27) من نظام الشركات، وذلك لمدة عام من تاريخ إقراره أو بانتهاء دورة مجلس الإدارة المفوض، أيهما أسبق، وفقاً للشروط الواردة في اللائحة التنفيذية لنظام الشركات الخاصة بشركات المساهمة المدرجة.

16- الموافقة على تعيين شركة كي بي إم جي (KPMG) مراجعاً خارجياً للشركة من بين المرشحين بناءً على توصية لجنة المراجعة؛ وذلك لفحص ومراجعة وتدقيق القوائم المالية الأولية للربعين الثاني والثالث، والقوائم المالية السنوية للعام المالي المنتهي في 2025-12-31م، والربع الأول من العام المالي 2026م، وتحديد أتعابه بمبلغ قدره 635,000 ريال سعودي (غير شامل ضريبة القيمة المضافة).

## آلية توزيع الأرباح وفق النظام الأساسي

وفقاً للنظام الأساسي، توزع أرباح الشركة الصافية السنوية بعد خصم جميع المصروفات العمومية، والتكاليف الأخرى على الوجه التالي:

- للجمعية العامة العادية - عند تحديد نصيب الأسهم في صافي الأرباح- أن تقرر تكوين احتياطات، وذلك بالقدر الذي يحقق مصلحة الشركة أو يكفل توزيع أرباح ثابتة - قدر الإمكان- على المساهمين، وللجمعية المذكورة أن تقتطع من صافي الأرباح مبالغ لتحقيق أغراض اجتماعية لعاملي الشركة.
- تحدد الجمعية العامة النسبة التي يجب توزيعها على المساهمين من الأرباح الصافية بعد خصم الاحتياطات إن وجدت.
- يجوز للشركة توزيع أرباح مرحلية على المساهمين، وفقاً للضوابط الصادرة عن الجهة المختصة.

## الأرباح التي وزعتها الشركة خلال عام 2025م

الفترة	نسبة التوزيع إلى قيمة السهم الاسمية	حصة السهم من التوزيع (ريال)	عدد الأسهم المستحقة للأرباح (مليون سهم)	إجمالي الموزع (مليون ريال)	تاريخ قرار مجلس الإدارة
النصف الثاني من عام 2024م	11%	0.11	540	59.4	7 مارس 2025
النصف الأول من عام 2025م	11%	0.11	540	59.4	30 يوليو 2025

## الأرباح التي وزعتها الشركة في آخر 4 سنوات

إجمالي التوزيعات النقدية (مليون ريال سعودي)	العام
118.99	2025
140.11	2024
198.35	2023
61.33	2022

## سياسة توزيع الأرباح

يتولى مجلس الإدارة التوصية بتوزيع الأرباح، على أن يتم اعتمادها من الجمعية العامة للمساهمين.

تقر المادة (107) من نظام الشركات مبدأ المساواة بين المساهمين في الحقوق المرتبطة بالسهم، بما في ذلك الحق في نصيب من الأرباح التي تقرر الشركة توزيعها.

على الرغم من توجه الشركة نحو توزيع أرباح سنوية بما يعزز قيمة استثمارات المساهمين، إلا أن ذلك لا يشكل ضماناً ثابتاً من حيث التوزيع أو قيمة المبالغ المدفوعة في أي سنة، حيث قد تتغير السياسة وفقاً لظروف الشركة ومتطلبات أعمالها.

تعتمد قرارات التوزيع على عدة عوامل، من أبرزها: الأداء المالي السابق والمتوقع، التدفقات النقدية، متطلبات التمويل ورأس المال، الظروف الاقتصادية والسوقية، القيود النظامية واتفاقيات التمويل والدين، الالتزامات النظامية مثل الزكاة، إضافة إلى الخطط الاستثمارية والتوسعية للشركة.

ينبغي على المستثمرين الإحاطة بأن سياسة توزيع الأرباح قابلة للتعديل من وقت لآخر بما يحقق المصلحة العامة للشركة ومساهميها.

يخضع توزيع الأرباح لأحكام النظام الأساسي للشركة، ويتم صرفها بالريال السعودي.

## مقترحات المساهمين وملحوظاتهم حيال الشركة وأدائها

اتخذ مجلس إدارة شركة المطاحن الرابعة عدداً من الإجراءات لإحاطة أعضائه، وخاصة غير التنفيذيين، بملاحظات ومقترحات المساهمين، أبرزها:

- قيام إدارة علاقات المستثمرين بنقل ملاحظات واستفسارات المساهمين للمجلس بشكل منتظم.
- توفير موقع وتطبيق لعلاقات المستثمرين باللغتين العربية والإنجليزية.
- حضور أعضاء المجلس ورؤساء اللجان اجتماعات الجمعيات العامة للاطلاع المباشر على آراء المساهمين.
- عقد اجتماعات دورية مع المستثمرين والمحليلين الماليين لمناقشة النتائج المالية.
- عرض ملاحظات المساهمين على المجلس واللجان المختصة، وإدراج ملخصاتها في تقارير الحوكمة والتقارير الدورية.
- تمكين الأعضاء غير التنفيذيين من الاطلاع على تقارير الأداء ومتابعة تنفيذ التوصيات لتعزيز الشفافية وتحسين الأداء.



### العملاء والموردون

- بدء التصدير للأسواق الخارجية بعد الحصول على موافقة الهيئة العامة للأمن الغذائي في العام الماضي.
- تعزيز التواصل مع العملاء عبر قنوات المبيعات المختلفة وتنفيذ زيارات ميدانية لمعالجة الشكاوى وتحليلها.
- الاهتمام بخدمات العملاء، خاصة ما بعد البيع، وبناء علاقات استراتيجية طويلة الأمد معهم.
- بناء شراكات قوية ومستدامة مع الموردين لضمان استمرارية توريد منتجات عالية الجودة دون انقطاع.
- التوسع في تقديم منتجات متخصصة ذات قيمة مضافة.
- الارتقاء بمستويات الخدمة وتعزيز موثوقية التسليم.

## تعزيز التواصل مع أصحاب المصلحة

- الالتزام بأعلى معايير الحوكمة المؤسسية لتعزيز قيمة المساهمين وتحقيق أداء مالي مستدام وقيمة طويلة الأجل.
- الإفصاح الدوري عن التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة تعزيزاً للشفافية والمساءلة.
- تحقيق تطورات تنظيمية وتحسينات تشغيلية دعمت مسار النمو.
- موافقة مجلس الإدارة على توزيع أرباح نقدية بنسبة 11% عن النصف الأول من عام 2025م.
- تنظيم عروض دورية للمستثمرين لمناقشة النتائج والأداء والتوقعات المستقبلية.
- الاستثمار المستمر في البحث والتطوير وتقديم منتجات مبتكرة تلبى احتياجات السوق.
- تفعيل دور علاقات المستثمرين عبر قنوات اتصال مفتوحة مع المساهمين.
- تطبيق سياسة منضبطة لتخصيص رأس المال وإدارة المخاطر.



### المساهمون والمستثمرون



### الجهات الحكومية والتنظيمية

- تعتبر الشركة حكومة المملكة شريكاً أساسياً في التنمية، وتسعى لتعزيز التعاون معها بما ينسجم مع أهدافها الاستراتيجية.
- الالتزام الكامل بالقوانين واللوائح الحكومية كجزء من المسؤولية الاجتماعية والشفافية التنظيمية.
- سداد المصروفات الزكوية والضريبية في مواعيدها لدعم الاقتصاد الوطني والمساهمة في تنويع القاعدة الاقتصادية.
- دعم الاقتصاد الوطني عبر تعزيز سلاسل التوريد المحلية، وتوظيف المواطنين السعوديين، وضمان الأمن الغذائي في منطقة المدينة المنورة خلال المواسم الدينية.
- مواءمة استراتيجية الشركة مع أولويات رؤية المملكة 2030 وتحقيق مستهدفات الأمن الغذائي الوطني.

## الالتزامات المستقبلية لتعزيز القيمة وبناء ثقة أصحاب المصلحة

فيما يلي بيان لأبرز الالتزامات التي تسعى الشركة لتحقيقها في العام المقبل لإضافة قيمة مميزة لأصحاب المصلحة وكسب ثقتهم:



- ضمان سلامة العاملين في جميع منشآت الشركة من خلال إجراءات وبروتوكولات صارمة وبيئة عمل آمنة ومحفزة.
- الاستثمار في تطوير مهارات وقدرات الموظفين عبر برامج تدريبية وتطويرية لتعزيز الكفاءات الفنية والمهنية والمهارات الرقمية.
- تقدير أداء الموظفين ومكافأتهم، مع الحفاظ على قنوات اتصال مفتوحة لتواصل فعال.
- دعم تطوير المواهب الوطنية والمساهمة في تحقيق أهداف السعودية.
- تحسين الأداء المؤسسي من خلال تنفيذ نظام تخطيط الموارد ERP وإعادة هيكلة الإطار التنظيمي والإدارات، ما انعكس إيجابياً على الإنتاج والكفاءة التشغيلية.



### الموظفون

- دعم المبادرات الاجتماعية التي تعزز مستويات المعيشة، والتعليم، والصحة، وخلق فرص عمل جديدة للمجتمع السعودي.
- الالتزام بالمعايير البيئية وتقليل الأثر البيئي لعمليات الشركة من خلال برامج إعادة التدوير، وترشيد استهلاك الطاقة والمياه، وتنفيذ مبادرات الاستدامة.
- المشاركة الفعالة مع المجتمع المحلي عبر الفعاليات الوطنية، وورش عمل للسلامة والاستعداد للطوارئ في المدارس والمجمعات.
- التعاون مع المنظمات البيئية لإطلاق حملات زراعة الأشجار وتنظيف المناطق المحيطة.
- تقديم برامج صحية للموظفين، بما في ذلك الفحوصات الطبية المنتظمة بالشراكة مع المنظمات الصحية المحلية.
- الالتزام بالعمل بمسؤولية ونهج مستدام لتعزيز التأثير الإيجابي في المجتمع والبيئة.



### المجتمع

## نتائج المراجعة الداخلية السنوية

### الرقابة الداخلية

يعتمد مجلس إدارة المطاحن الرابعة نظاماً متكاملًا للرقابة والمراجعة الداخلية يهدف إلى تعزيز كفاءة إدارة المخاطر، وترسيخ مبادئ الحوكمة، والالتزام بالأنظمة واللوائح ذات الصلة.

ويقوم هذا النظام على وضع خطة سنوية شاملة للمراجعة تشمل تحديد نطاق الأعمال، وتحليل المخاطر، وإعداد التقارير، والمتابعة والتقييم المستمر، بما يعزز المساءلة على مختلف المستويات التنفيذية.

كما تلتزم الشركة بتنفيذ معاملات الأطراف ذات العلاقة وفق ضوابط تنظيمية دقيقة تحقق النزاهة والشفافية، إلى جانب تقديم خدمات استشارية تدعم أفضل ممارسات الحوكمة والرقابة والامتثال، وقد تم تحقيق الأهداف المرجوة خلال العام.

### أهم ملامح الرقابة الداخلية في الشركة

نظام رقابي شامل وفعال	دور لجنة المراجعة	إدارة المخاطر وتحديث السجلات	التدقيق الداخلي	الامتثال والمعايير المحاسبية
تعتمد الشركة منظومة متكاملة للرقابة الداخلية تهدف إلى متابعة الأنشطة التشغيلية والمالية، وتقديم ضمان معقول بشأن سلامة الإجراءات وفعالية الرقابة، بما يشمل الامتثال للأنظمة واللوائح ذات الصلة وكفاءة العمليات.	لجنة المراجعة في الشركة تتحمل مسؤولية التأكد من وجود نظام رقابي داخلي فعال، ومراجعته دوريًا، وتقديم التوصيات لمجلس الإدارة لتحسينه وتطويره بما يحقق أهداف الشركة. كما تشرف اللجنة على تقارير المراجعة الداخلية وتقييم مخاطر الأعمال وإجراءات التخفيف منها.	أحد أهم التحسينات في الرقابة الداخلية هو تحديث سجلات المخاطر لتشمل المخاطر الجديدة وتقييم فعالية الضوابط على مستوى العمليات، مما يساهم في تقليل المخاطر التشغيلية والمالية المحتملة.	توجد إدارة للتدقيق الداخلي مستقلة توفر تقارير تشمل الملاحظات والتوصيات حول الضوابط المالية والعملية، وتضمن عدم وجود قيود غير مبررة على نشاط المدقق الداخلي، فضلًا عن مراجعة التقديرات المحاسبية والإفصاحات.	تركز الرقابة الداخلية على ضمان إعداد القوائم المالية وفق المعايير المحاسبية الدولية والمحلية، والتحقق من دقة وعدالة البيانات المالية بما يمكن المساهمين والمستثمرين من تقييم الأداء المالي للشركة بشكل موثوق.

تعكس هذه الملامح التزام شركة المطاحن الرابعة بتطبيق ممارسات حوكمة قوية تعزز النزاهة والشفافية وتدعم حماية مصالح المساهمين.

## نطاق عمل إدارة المراجعة الداخلية

### الإشراف والمتابعة

الإشراف على أعمال المراجعة الداخلية في الشركة ومتابعة تنفيذ الأعمال بفعالية.

### الاطلاع والمناقشة

الاطلاع على التقارير المقدمة من المراجع الداخلي ومناقشة أية ملاحظات.

### التحقق والتأكد

التحقق من وجود نظام رقابة داخلية فعال في الشركة، والتأكد من عمل تصحيح لجميع المخالفات.

### الفحص والتقييم

فحص وتقييم الكفاية والفعالية لأنظمة الرقابة الداخلية في الشركة.

### تقديم التوصيات

تقديم التوصيات اللازمة لمجلس الإدارة والتي من شأنها تفعيل وتحسين إجراءات الرقابة الداخلية في الشركة.



## عمليات المراجعة

نفذت إدارة التدقيق الداخلي العديد من مهام التدقيق، وفقاً لخطة التدقيق المعتمدة، وحددت العديد من النتائج، وقدمت للإدارة توصيات بالإجراءات التصحيحية. وقد تمت مراجعة هذه النتائج مع ردود الإدارة لمعالجة الملاحظات بشكل شامل من قبل اللجنة.

### تقرير المراجع الداخلي:

نفذت إدارة المراجعة الداخلية في شركة المطاحن الرابعة عدداً من أعمال المراجعة الداخلية خلال عام 2025م، وفقاً لخطة مراجعة داخلية مُعدة على أساس المخاطر ومُعتمدة من لجنة المراجعة، مع التركيز على الأنشطة والعمليات ذات المخاطر الجوهرية؛ بما يساعد على تحقيق أهداف الشركة وحماية أصولها.

وفي هذا الصدد، تم تنفيذ عدد من عمليات المراجعة الداخلية بهدف تحديد مدى كفاية وفاعلية نظام الرقابة الداخلية، وتم إبلاغ نتائجها إلى الإدارات المعنية؛ من أجل معالجة الملاحظات، ووضع الإجراءات التصحيحية اللازمة، ومتابعة تنفيذها، وإبلاغ ذلك إلى لجنة المراجعة بشكل دوري.

### رأي لجنة المراجعة:

- راجعت اللجنة البيانات المالية للفترة المرحلية المنتهية في 31 مارس 2025م، و30 يونيو 2025م، و30 سبتمبر 2025م، وللفترة السنوية المنتهية في 31 ديسمبر 2025م.

- كجزء من ممارسات الحوكمة الجيدة، تعقد اللجنة

اجتماعات منتظمة مع المدقق الخارجي قبل التوصية بالبيانات المالية إلى المجلس.

- لم تجد اللجنة أي ملاحظات رئيسية باستثناء بعض الملاحظات والتوصيات لمختلف الإدارات لتحسين الأداء يتم العمل عليها بشكل مستمر وإغلاقها بالتعاون وإشراف الإدارة التنفيذية.

### وتؤكد لجنة المراجعة على ما يلي:

1. وجود أنظمة رقابة داخلية كافية تُمكن الشركة، بدرجة معقولة، من الالتزام بالأنظمة واللوائح ذات الصلة.

2. كفاية الضوابط الداخلية، والإفادة بعدم رصد أي حالات احتيال أو مخالفات جوهرية خلال الفترة المشمولة بالتقرير.

3. أن القوائم المالية أُعدت وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية والأنظمة المعمول بها، وأنها خالية من الأخطاء الجوهرية.

4. أن القوائم المالية وتقرير مجلس الإدارة لعام 2025م يتضمنان معلومات كافية تمكّن المساهمين والمستثمرين من تقييم المركز المالي للشركة وأدائها ونموذج عملها واستراتيجيتها.

### الاحتفاظ بتقارير المراجعة الداخلية:

تحتفظ الشركة بسجلات من تقارير المراجعة والوثائق التجارية

التي توضح إنجازاتها ونتائجها وتوصياتها وكل الإجراءات المتخذة بهذا الشأن.

### توصية لجنة المراجعة بشأن المراجع الخارجي للشركة:

أوصت لجنة المراجعة بتعيين مكتب "كي بي إم جي" لمراجعة القوائم المالية لعام 2025م للأسباب التالية:

تمت الموافقة على تعيين شركة KPMG من بين المرشحين، بناءً على توصية لجنة التدقيق، لتدقيق ومراجعة وفحص البيانات المالية للشركة للربعين الثاني والثالث، والبيانات المالية السنوية للسنة المالية المنتهية في 31/12/2025م، وذلك نظراً لكفاءتها الفنية ومعرفتها بصناعة الطحن.

### الامتثال للقوانين واللوائح:

تتبنى الشركة إطاراً رقابياً متكاملًا يضمن الامتثال التام للمتطلبات التنظيمية، وعلى وجه الخصوص أنظمة وتعليمات الهيئة العامة للأمن الغذائي (GFSI)، الجهة المشرفة على مبيعات وعمليات شركات الطحن في المملكة، بما يضمن سلامة المنتجات، واستقرار الإمدادات، وحماية المستهلك.

وفي إطار مبادراتها الاستراتيجية للتحويل الرقمي خلال عام 2025م، قامت الشركة بتطبيق نظام تخطيط موارد المؤسسات (SAP ERP)، مما أسهم في أتمتة معظم متطلبات الهيئة العامة للأمن الغذائي المرتبطة بإدارة العملاء وتنفيذ عمليات البيع، ورفع مستوى الدقة والكفاءة التشغيلية والامتثال.

كما تضم الشركة إدارة متخصصة في الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال، تتولى تعزيز الالتزام التنظيمي بشكل مستمر، ومتابعة التوافق مع لوائح هيئة السوق المالية (CMA)، إلى جانب دعم ثقافة الامتثال، وتحديث السياسات والإجراءات، والتأكد من تطبيق أفضل الممارسات في الحوكمة والرقابة الداخلية.

### التطلعات المستقبلية لإدارة المراجعة الداخلية:

طورت إدارة التدقيق الداخلي خطة مراجعة قائمة على المخاطر، معتمدة من لجنة المراجعة، ويتم تنفيذها حالياً وفق نهج استراتيجي يركز على أولويات المخاطر الرئيسية في الشركة. وتهدف هذه الخطة إلى تعزيز فعالية الرقابة على المجالات الحرجة، ودعم الحوكمة الرشيدة وإدارة المخاطر بصورة استباقية.

كما يتم تنفيذ الخطة من خلال فريق التدقيق الداخلي بالتعاون مع مكتب استشاري خارجي متخصص، بما يسهم في رفع جودة المراجعة، وتبادل الخبرات، وضمان تطبيق أفضل الممارسات المهنية والمعايير الدولية في أعمال التدقيق والمتابعة.



## إقرارات مجلس الإدارة

### يقر مجلس إدارة شركة المطاحن الرابعة بما يلي:

- أن سجلات المحاسبة تم تحديثها وإعدادها بالشكل الصحيح.
- أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة وتم تطبيقه بفعالية.
- أن مجلس الإدارة ليس لديه أدنى شك يُذكر في قدرة المطاحن الرابعة على مواصلة نشاطها.
- أن القوائم المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025م، قد تم إعدادها، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المُعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المُعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.
- أنه لا توجد أي أحداث جوهرية تؤثر في سلامة المركز المالي للشركة بعد نهاية السنة المالية 2025م تقتضي الإفصاح عنها، وذلك بخلاف المعلومات المُتاحة والمُعلنة بالفعل.
- أن مجلس إدارة الشركة لم يتلقَ طلباً من مراجعي الحسابات لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال عام 2025م.
- أن مجلس إدارة الشركة لم يتلقَ طلباً من المساهمين المالكين لنسبة (5%) أو أكثر من رأس مال الشركة لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال عام 2025م.
- أنه لا يوجد أي إجراءات قد تؤدي إلى عرقلة حق المساهمين في التصويت.
- أن الشركة لم تبلغ عن أي شخص طبيعي أو اعتباري تملك (5%) أو أكثر من الأسهم المُصدرة لـ «المطاحن الرابعة» خلال عام 2025م.
- أنه لا يوجد أي أدوات دين قابلة للتحويل إلى أسهم أو أي حقوق خيار أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها الشركة خلال عام 2025م.
- أنه لا يوجد حصص أسهم أو أدوات دين مملوكة للشركات التابعة.
- أنه لا يوجد أي استرداد أو شراء أو إلغاء قامت به الشركة خلال عام 2025م لأي أدوات دين قابلة للاسترداد.
- أنه لا يوجد أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس إدارة الشركة أو أحد كبار التنفيذيين عن أي راتب أو تعويض.
- أنه لا يوجد أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد مساهمي شركة المطاحن الرابعة عن أي حقوق في الأرباح.
- أنه لا يوجد أي عقد تكون شركة المطاحن الرابعة طرفاً فيه، وتوجد أو كانت توجد فيه مصلحة جوهرية لأحد أعضاء مجلس الإدارة أو للرئيس التنفيذي للشركة أو للرئيس التنفيذي للمالية بالشركة أو لأي شخص ذي علاقة بأي منهم، غير ما تم الإفصاح عنه في اجتماع الجمعية العامة.
- أن الشركة لم تقدم قرضاً نقدياً من أي نوع لأعضاء مجلس إدارتها أو ضمنت أي قرض عقده أحد منهم مع غيره.
- أنه لا يوجد أي حقوق خيار أو حقوق اكتتاب تعود لأعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين أو أزواجهم أو أولادهم القصر.
- أن المراجع الخارجي لشركة المطاحن الرابعة قد أبدى رأيه دون تحفظ على القوائم المالية لعام 2025م.
- أنه لا يوجد توصيات من لجنة المراجعة تتعارض مع قرارات مجلس الإدارة، أو رفض المجلس الأخذ بها بشأن تعيين مراجع حسابات الشركة وعزله وتحديد أتعابه وتقييم أدائه أو تعيين المراجع الداخلي.
- أنه لا توجد أعمال منافسة للشركة أو لأي من فروع النشاط الذي تزاوله والتي يزاولها أو كان يزاولها أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة.
- لا توجد أسهم خزينة محتفظ بها من قبل الشركة.

## المحتويات

239	الممارسات البيئية والاستدامة التشغيلية	230	نهجنا في الاستدامة
242	مبادرات المسؤولية الاجتماعية	232	ركائز استراتيجية الاستدامة ومؤشرات الأداء
242	• تفاصيل المساهمات الاجتماعية للشركة في عام 2025م	234	تطبيق أهداف التنمية المستدامة
243	• دور الشركة في تطوير المجتمع السعودي	236	مبادرات الاستدامة لدى المطاحن الاربعة في 2025م
244	تعزيز السلامة المهنية	237	سياسات تعاقدية تدعم الاقتصاد الوطني وتعزز الاستدامة
245	مبادرات الاستدامة المستقبلية	238	إجراءات تعزيز دور الشركة في تحقيق أهداف الأمن الغذائي في المملكة

# الفصل الخامس

الاستدامة والمسؤولية المجتمعية  
"التزام بيئي.. تأثير اجتماعي.. مستقبل مستدام"



## نهجنا في الاستدامة

### الالتزام بدمج الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الأعمال ضمن منظومة التشغيل

كما تولي الشركة أهمية كبيرة للبعد الاجتماعي للاستدامة، من خلال توفير بيئة عمل آمنة وصحية، والاستثمار المستمر في تطوير رأس المال البشري، إلى جانب دعم المبادرات المجتمعية التي تساهم في تحسين جودة الحياة وتعزيز التنمية المحلية.

وتعزيزاً لنهجها المؤسسي في هذا المجال، تلتزم الشركة بتطبيق الأنظمة والمعايير المحلية والدولية ذات الصلة، وتتبنى نظام إدارة متكامل (IMS) يشمل معايير الجودة (ISO 9001)، والإدارة البيئية (ISO 14001)، والصحة والسلامة المهنية (ISO 45001)، بما يضمن تحقيق أعلى مستويات الكفاءة التشغيلية والامتثال التنظيمي.

ويعكس هذا الالتزام توجه الشركة نحو ترسيخ ثقافة الاستدامة كجزء لا يتجزأ من نموذج أعمالها، بما يدعم استراتيجيتها ويعزز مكانتها كشركة رائدة ومسؤولة في قطاعها.

تتبنى شركة المطاحن الرابعة نهجاً استراتيجياً متكاملاً لدمج مبادئ الاستدامة ضمن رؤيتها الحالية والمستقبلية، انطلاقاً من قناعة راسخة بأن الاستدامة تمثل ركيزة أساسية للنمو المسؤول وتعزيز القيمة طويلة المدى لجميع أصحاب المصلحة.

وقد حرصت الشركة على تضمين مفاهيم الاستدامة في رسالتها وأهدافها الاستراتيجية، بما يضمن تحقيق التوازن بين التوسع التشغيلي والمحافظة على الموارد الطبيعية وتعزيز دورها المجتمعي، بما يتماشى مع أفضل الممارسات العالمية والتوجهات الوطنية نحو التنمية المستدامة.

وفي إطار التزامها البيئي، تعمل الشركة على تحسين كفاءة استخدام الموارد من خلال تقليل استهلاك الطاقة والمياه، وخفض الانبعاثات والنفايات التشغيلية، إلى جانب تعزيز ممارسات إعادة التدوير عبر التعاون مع جهات متخصصة ومعتمدة، بما يساهم في تقليل الأثر البيئي لعملياتها وتحسين كفاءة الأداء التشغيلي.



# ركائز استراتيجية الاستدامة ومؤشرات الأداء

الاقتصاد	الحوكمة	المجتمع
<ul style="list-style-type: none"> <li>الالتزام بالموصفات والمعايير لنسبة الاستخلاص</li> <li>تقليل الهدر أثناء عمليات التصنيع</li> <li>تعزيز الاستدامة المالية وكفاءة العمليات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الامتثال والشفافية وإدارة المخاطر</li> <li>الالتزام باللوائح والمتطلبات المحلية والعالمية لضمان الاستمرارية والاستدامة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز صحة الموظفين وسلامتهم</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>التقارير الشهرية المقدمة</li> <li>نتائج الزيارات من قبل الهيئة العامة للأمن الغذائي</li> <li>كفاءة التشغيل</li> <li>توظيف الوظائف</li> <li>تحسين كفاءة التشغيل</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الالتزام التنظيمي</li> <li>المراجعات</li> <li>إرساء وتطبيق أطر حوكمة قوية لـ QHSE بما يتوافق مع مبادئ ISO 9001 و ISO 22000 و ISO 45001 و ISO 14001.</li> <li>قيادة عمليات تدقيق داخلية وخارجية وتحقيق درجات امتثال مرتفعة مع حد أدنى من حالات عدم المطابقة.</li> <li>تطبيق أنظمة إدارة قائمة على المخاطر، تشمل تحليل السبب الجذري، والإجراءات التصحيحية والوقائية (CAPA)، وعمليات مراجعة الإدارة.</li> <li>تعزيز عمليات تقييم الموردين واعتمادهم.</li> <li>تحسين ضبط الوثائق وقابلية التتبع وسلامة/تكامل البيانات عبر جميع مواقع الطحن.</li> <li>دعم الإدارة التنفيذية بتقارير شفافة ومؤشرات أداء ولوحات متابعة للالتزام.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مؤشرات إصابات العمل</li> <li>برامج التوعية</li> <li>برامج صحية</li> <li>تعزيز ثقافة الصحة والسلامة المهنية.</li> <li>برامج صحية وتوعوية تشمل الوقاية من الإجهاد الحراري والصحة المهنية.</li> <li>وحدات طبية وفحوص دورية وروتينية بالتعاون مع شركاء مثل "بوبا".</li> <li>تحقيق هدف صفر حوادث جسيمة.</li> <li>تعزيز سلامة الغذاء وجودة المنتجات.</li> <li>تنفيذ برامج تدريب منظمة في QHSE وسلامة الغذاء للمشغلين.</li> <li>دعم تطوير الكفاءات الوطنية عبر التدريب القائم على المهارات.</li> <li>رفع وعي الموظفين وزيادة تفاعلهم.</li> <li>الالتزام بالمعايير الاجتماعية والعمل للحفاظ على ثقة المجتمع.</li> </ul>

الركيزة الاستراتيجية	البيئة	ترشيد الطاقة
<ul style="list-style-type: none"> <li>تحسين بيئة العمل</li> <li>تقليل الأثر البيئي للعمليات</li> <li>تحسين كفاءة الموارد</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>استهلاك الطاقة والمياه</li> <li>الانبعاثات</li> <li>إعادة التدوير</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الاشتراك في برنامج "كفاءة" الذي يهدف المؤسسات لتطبيق برنامج ترشيد الاستهلاك</li> <li>انطلاق مبادرة الطاقة النظيفة بالاستثمار في مشروع للطاقة الشمسية.</li> <li>تم تقييم مؤشرات الأداء لترشيد استهلاك الطاقة في كل مواقع الشركة بـ 20%.</li> <li>تطبيق مبادرات لكفاءة الطاقة وخفض استهلاك الكهرباء والمياه في عمليات الطحن.</li> <li>الحصول على شهادتين كمؤشر للنجاح في المرحلتين الأولى والثانية.</li> <li>توقيع الاتفاقية لتنفيذ المشروع.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>وصف الاستراتيجية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحسين أنظمة التحكم بالغبار وجودة الهواء في المصانع بما يلبي المعايير المهنية والبيئية.</li> <li>تعزيز إدارة النفايات وإعادة التدوير بواسطة متخصصين معتمدين.</li> <li>ضمان الامتثال البيئي الكامل للأنظمة السعودية، بما في ذلك متطلبات NCEC.</li> <li>إدخال برامج صيانة وقائية خفضت الانبعاثات والتسربات وحالات التوقف غير المخطط لها.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>إنجازات الشركة في 2025</li> </ul>

# تطبيق أهداف التنمية المستدامة

ويوضح الجدول التالي ما حققته الشركة من أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر والإسهامات والمبادرات التي تم تنفيذها لتحقيق تلك الأهداف

م	الهدف	ركيزة إطار العمل	إسهامات ومبادرات الشركة	معدل التحقق
1	القضاء على الفقر	إثراء حياة المجتمع	-	-
2	القضاء التام على الجوع	إثراء حياة المجتمع	-	-
3	الصحة الجيدة والرفاه	تمكين الموظفين	توفير أفضل شبكة صحية بتغطية محلية ودولية، بالإضافة إلى برامج توعوية وصحية في فروع الشركة	% 100
4	التعليم الجيد	إثراء حياة المجتمع	-	-
5	المساواة بين الجنسين	تمكين الموظفين	الالتزام بالمساواة بين الجنسين، وعدم التمييز بين الموظفين	% 100
6	المياه النظيفة والنظافة الصحية	إثراء حياة المجتمع	توفير مياه نظيفة صالحة للشرب معبأة في جميع مرافق الشركة، وتعزيز ممارسات النظافة والصحة المهنية	% 100
7	طاقة نظيفة بأسعار معقولة	تعزيز التثار الاقتصادية	تحسين كفاءة استهلاك الطاقة، واستخدام تقنيات موفرة للطاقة، ومبادرة للطاقة المتجددة	% 20
8	العمل اللائق ونمو الاقتصاد	تعزيز التثار الاقتصادية	-	-
9	الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية	تعزيز التثار الاقتصادية	-	-
10	الحد من أوجه عدم المساواة	تمكين الموظفين	منع أي تمييز بين الموظفين	% 100
11	المدن والمجتمعات المحلية المُستدامة	إثراء حياة المجتمع	-	-
12	الاستهلاك والإنتاج المسؤولين	تعزيز التثار الاقتصادية	-	-
13	العمل المناخي	الاهتمام بالبيئة	العمل على مبادرات خفض الانبعاثات، والسيطرة والتحكم في إدارة المخاطر المناخية، ودعم الصحة المهنية والبيئية وفق الأنظمة واللوائح البيئية	% 100
14	الحياة تحت الماء	الاهتمام بالبيئة	منع تصريف أي ملوثات للمسطحات المائية، والالتزام بإدارة سليمة لمياه الصرف الصحي، والتوافق مع الأنظمة البيئية لحماية الحياة تحت الماء	% 100
15	الحياة على الأرض	الاهتمام بالبيئة	الإدارة السليمة للنفايات الصناعية، والحد من التلوث البيئي وحماية التربة	% 100
16	السلام والعدل والمؤسسات القوية	الحوكمة	-	-
17	عقد الشراكات لتحقيق الأهداف	تعزيز التثار الاقتصادية	-	-

تلتزم شركة المطاحن الرابعة بتطبيق أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة من خلال دمج المبادرات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية في أنشطتها، بما يشمل تعزيز التنمية الاقتصادية المستدامة، ورفع جودة الحياة في المجتمع المحلي عبر دعم التعليم والصحة وتمكين الموظفين، مع الالتزام بحماية البيئة عبر تحسين كفاءة الموارد وتقليل الأثر البيئي، وتعزيز الشراكات مع الجهات المختلفة لتطوير حلول مبتكرة تحقق توازناً بين النمو الاقتصادي والمسؤولية الاجتماعية والحفاظ على البيئة.

## أهداف التنمية المستدامة



# سياسات تعاقدية تدعم الاقتصاد الوطني وتعزز الاستدامة

انطلاقاً من التزامها بدعم التنمية المستدامة وتعزيز المحتوى المحلي، تعتمد الشركة سياسات تعاقد واضحة تُعطي أولوية حقيقية للموردين المحليين متى ما استوفوا معايير الجودة والسلامة والتكلفة المعتمدة. ويأتي هذا التوجه في إطار دعم الاقتصاد الوطني، وتقليص فترات التوريد، وتعزيز كفاءة سلسلة الإمداد.

## تمكين الموردين وبناء قدراتهم التنافسية

لا يقتصر دور الشركة على التفضيل الشرائي فحسب، بل يمتد إلى تمكين الموردين المحليين الواعدين عبر برامج تطوير متخصصة تهدف إلى رفع كفاءتهم ومساعدتهم على تلبية المعايير الفنية والتشغيلية المطلوبة. كما تقدم لهم الدعم الفني والإرشادي لتعزيز قدرتهم على المنافسة والاستدامة، بما يساهم في خلق منظومة توريد أكثر قوة ومرونة.

## الاستدامة معيار أساسي في الاختيار

تعتمد الشركة نهجاً قائماً على الاستدامة عند تقييم الموردين، حيث تحظى الجهات التي تطبق ممارسات بيئية مسؤولة، وتلتزم بظروف عمل أخلاقية، أو تساهم في تنمية المجتمع المحلي، بتقدير إضافي ضمن معايير الاختيار. كما تُمنح الأفضلية للموردين الذين يتبنون حلولاً صديقة للبيئة في التعبئة والتغليف، ويعتمدون مصادر مسؤولة وعمليات إنتاج عالية الكفاءة في استخدام الموارد.

## شراكات طويلة الأمد لتعزيز مرونة سلسلة الإمداد

وتسعى الشركة إلى بناء علاقات استراتيجية طويلة الأمد مع الموردين المحليين والمستدامين، بما يعزز استقرار سلسلة الإمداد ويرفع مستوى جاهزية التشغيلية. وفي هذا الإطار، تولي اهتماماً خاصاً بالمنشآت الصغيرة والمتوسطة ذات الإمكانيات الواعدة، وتشجع مشاركتها في عمليات الشراء، دعماً لدورها الحيوي في تنمية الاقتصاد وخلق فرص العمل وتحقيق رفاهية المجتمع.

# مبادرات الاستدامة لدى المطاحن الرابعة في 2025م

- الالتزام بالاشتراطات البيئية وتقليل الانبعاثات
- تحسين جودة الهواء في بيئة العمل
- استخدام مواد صديقة للبيئة قدر الإمكان وإدارة الغبار
- إعادة تدوير النفايات عن طريق مقاول معتمد
- استخدام صناديق تدوير النفايات المكتبية
- الحد من الهدر وتقليل استخدام الأوراق في العمليات المختلفة.

## بيئية

- توفير بيئة عمل آمنة وصحية
- تنفيذ برامج السلامة والصحة والبيئة
- تدريب وتطوير الموظفين
- دعم المبادرات المجتمعية والمسؤولية الاجتماعية

## اجتماعية

- تحسين كفاءة العمليات التشغيلية وتطويرها
- خفض التكاليف
- دعم الابتكار والاستثمار في التقنيات الحديثة
- ضمان استمرارية الأعمال وتعزيز القيمة الاقتصادية طويلة المدى.

## اقتصادية

- تطبيق سياسات الامتثال والشفافية
- الالتزام بالأنظمة واللوائح المحلية
- تعزيز النزاهة والمساءلة
- وجود هيكل تنظيمي واضح وإجراءات رقابية داخلية

## حوكمة

- ترشيد استهلاك الطاقة
- استخدام معدات عالية الكفاءة
- صيانة دورية لتقليل الهدر
- دراسة استخدام مصادر الطاقة المتجددة عند الإمكان.

## الطاقة

- ترشيد استهلاك المياه
- صيانة الشبكات لمنع التسربات
- إعادة استخدام المياه المعالجة في الأغراض غير التشغيلية
- رفع وعي الموظفين بأهمية الحفاظ على المياه.

## المياه

# الممارسات البيئية والاستدامة التشغيلية

## تأثير عمليات الشركة في البيئة

ينحصر الأثر البيئي لعمليات الشركة ضمن نطاق يمكن التحكم به

ويتمثل بشكل رئيسي في:

1. استهلاك الطاقة والمياه الناتج عن الأنشطة التشغيلية.
2. توليد نفايات تشغيلية يتم التعامل معها وفق الأنظمة والشروط البيئية المعتمدة.
3. انبعاثات محدودة ناتجة عن تشغيل المعدات ووسائل النقل.

تعمل الشركة على تقليل هذه الآثار البيئية من خلال:

1. الالتزام بالأنظمة واللوائح البيئية
2. تطبيق برامج ترشيد الموارد
3. تحسين كفاءة التشغيل
4. متابعة الأداء البيئي بشكل دوري

بما يضمن حماية البيئة ودعم مبادئ الاستدامة على المدى الطويل

# إجراءات تعزيز دور الشركة في تحقيق أهداف الأمن الغذائي في المملكة

تطوير الكفاءات الوطنية ونقل المعرفة

ضمان الامتثال والتنظيمي والمواءمة الوطنية

توسيع الطاقة الإنتاجية الاستراتيجية

تعزيز الاستدامة والالتزامات المتعلقة بـ ESG



تعزيز مرونة سلسلة الإمداد

دعم سلسلة قيمة الأعلاف والثروة الحيوانية

تعزيز ضمان الجودة وسلامة الغذاء

رفع الكفاءة التشغيلية وتحسين معدلات الاستخلاص/العائد

## التزام بيئي راسخ ومعايير تشغيل مسؤولة

تتبنى الشركة سياسة بيئية رسمية تشكل إطاراً مرجعياً لإدارة أثرها البيئي، حيث تلتزم التزاماً كاملاً بالأنظمة والتشريعات المعمول بها، وتعمل على تقليل التلوث وتحسين كفاءة استخدام الموارد في مختلف عملياتها التشغيلية. كما تولي اهتماماً خاصاً برفع مستوى الوعي البيئي بين منسوبيها، بما يعزز ثقافة المسؤولية والاستدامة داخل بيئة العمل.

وفي سياق الحد من البصمة الكربونية، أطلقت الشركة مبادرات عملية لخفض الانبعاثات، إلى جانب التوسع في استخدام مصادر الطاقة المتجددة ضمن عملياتها التشغيلية، في خطوة تعكس توجهاً استراتيجياً نحو التحول الطاقوي وتعزيز كفاءة الأداء البيئي.

## إدارة متكاملة للنفايات وحماية جودة الهواء

تعتمد الشركة منظومة متكاملة لإدارة النفايات الصناعية، حيث يتم جمع ونقل النفايات العضوية والصناعية عبر متعهدين معتمدين وفق ضوابط بيئية دقيقة، كما يتم فرز مخلفات التعبئة والمواد البلاستيكية وإعادة تدويرها بالتعاون مع جهات مختصة، بما يضمن الحد من الأثر البيئي وتعزيز الاقتصاد الدائري.

ولحماية جودة الهواء وصحة العاملين، تطبق الشركة أنظمة متقدمة لشفط وتجميع الغبار ومسحوق الدقيق، مدعومة ببرامج صيانة دورية ومراقبة مستمرة لجودة الهواء، إلى جانب توفير معدات الوقاية الشخصية لضمان بيئة عمل آمنة وصحية.

## خفض الهدر وتعزيز جودة المنتجات

تعمل الشركة على تقليل الفاقد وخفض هدر الغذاء عبر تحسين عمليات التخطيط والإنتاج والتخزين على امتداد سلسلة التوريد، بما يرفع كفاءة التشغيل ويحد من الخسائر. كما تلتزم بتطبيق معايير عالمية للجودة والسلامة، مدعومة بعمليات تفتيش ورقابة منتظمة لضمان سلامة المنتجات والخدمات المقدمة للعملاء وتعزيز ثقتهم.



## إجراءات تحسين كفاءة استخدام المياه والكهرباء بالشركة



### إدارة المياه

إعادة استخدام المياه المعالجة في العمليات الصناعية والري.  
تركيب أنظمة ترشيد المياه مثل صمامات التحكم ومعدات الكشف عن التسرب.



### كفاءة استهلاك الكهرباء

استخدام أنظمة إضاءة موفرة للطاقة (LED) وأجهزة تحكم ذكي مع تطوير نظام الطاقة الشمسية.  
تركيب محركات ومعدات عالية الكفاءة لتقليل الاستهلاك الكهربائي.  
مراقبة الاستهلاك الكهربائي بشكل دوري وتحليل البيانات لتحديد فرص التحسين.

## الاستهلاك السنوي للمياه وحجم المعالجة

الجدول التالي يوضح حجم استهلاك المياه السنوي بالمتر المكعب لكل موقع صناعي لدى الشركة، ونسب إعادة الاستخدام/المعالجة:

المعالجة	استهلاك المياه السنوي*	الموقع
-	65,113 متر مكعب	الدمام
-	55,000 متر مكعب	الخرج
20,400 متر مكعب ليتم استعمالها في أعمال الري	123,072 متر مكعب	المدينة

\* الإحصائية تقريبية حسب تقارير إدارة الصيانة بالشركة

## دور الشركة في تطوير المجتمع السعودي

### تعزيز تنافسية الشركة وفتح آفاق التصدير

في فبراير 2025م، حصلت الشركة على موافقة الهيئة العامة للأمن الغذائي لتصدير منتجات الدقيق خارج المملكة العربية السعودية، في خطوة تعزز توسعها الإقليمي، وترسخ دورها في دعم الأمن الغذائي الوطني وتعزيز تنافسية المنتجات السعودية عالمياً.

### المساهمة في دعم الاستقرار الغذائي عبر سياسة تسعير القمح

تواصل الشركة الالتزام بسياسة الدعم الحكومي لأسعار القمح المعمول بها، ما يساعد على استقرار أسعار المواد الأساسية للمستهلكين، ويعزز قدرة الأسر السعودية على الحصول على المنتجات الغذائية بأسعار مدعومة من الدولة.

### تعزيز الأمن الغذائي الوطني عبر توسعة البنية الإنتاجية

في ديسمبر 2025م، أطلقت الشركة مشروع توسعة منشأة الخرج باستثمار 265 مليون ريال سعودي، يشمل إنشاء خط طحن بطاقة 750 طناً يومياً ومصنع أعلاف بسعة 240 طناً يومياً، بهدف تعزيز الأمن الغذائي الوطني، تقليل الاعتماد على الواردات، تلبية الطلب المتزايد، وتوفير فرص عمل جديدة في قطاع الصناعات الغذائية.

### الشراكات التعليمية

التعاون مع الجامعات المحلية ومراكز التدريب المهني لتطوير برامج مخصصة تجهز الطلاب بالمهارات ذات الصلة بسوق العمل، مما يعزز الفرص التعليمية والتوظيفية في المجتمع السعودي.

### توفير فرص عمل محلية

تركز الشركة على توظيف المواطنين السعوديين وتستثمر في مبادرات تخلق فرص عمل في مختلف القطاعات، مما يساهم في تحقيق أهداف التوظيف الوطنية.

### المساهمة في رفاهية المجتمع عبر توفير المنتجات الأساسية

تسهم الشركة في دعم رفاهية المجتمع وتعزيز الأمن الغذائي من خلال استدامة توفير منتجات الدقيق والأعلاف، اعتماداً على قدراتها التشغيلية في مصانعها بالدمام والمدينة المنورة والخرج، بما يضمن تلبية احتياجات الأسر والمخابز والمزارع ويدعم استقرار الاقتصاد المحلي.

### تطوير المهارات

تلتزم الشركة بتطوير قدرات موظفيها عبر برامج تدريب وتأهيل شاملة، تشمل تنمية المهارات الفنية والسلوكية وبرامج الإرشاد لنقل المعرفة. كما تعزز ثقافة التعلم المستمر من خلال ورش العمل والدورات المهنية والشهادات، بما يدعم النمو المهني ويرفع كفاءة الكوادر.

### جذب موظفين جدد

تعزز الشركة استقطاب الكفاءات عبر تقديم حزم تعويضات ومزايا تنافسية، وبناء علامة قوية لصاحب العمل تبرز ثقافة الشركة وفرص التطور المهني. كما تشارك في معارض التوظيف وتتعقد شراكات مع الجامعات والمنصات الإلكترونية، تأكيداً لالتزامها بجذب المواهب وترسيخ مكانتها كبيئة عمل جذابة.

### حماية حقوق الموظفين

تلتزم الشركة بتوفير بيئة عمل عادلة وآمنة عبر تطبيق سياسات شفافة متوافقة مع أنظمة العمل، ومراجعة الرواتب دورياً لضمان تعويضات عادلة وتنافسية. كما تعزز الصحة والسلامة من خلال التدريب المستمر والبرامج الوقائية، وتوفر قنوات سرية لتلقي شكاوى الموظفين ومعالجتها بكفاءة، بما يدعم الثقة والاستقرار الوظيفي.

## مبادرات المسؤولية الاجتماعية

### تفاصيل المساهمات الاجتماعية للشركة في عام 2025م

مبادرة دعم ذوي الإعاقة (الموسم الثاني)

مبادرة دعم ذوي الإعاقة (الموسم الأول)

مبادرة تراحم

مبادرة نجود بخيرنا

المبادرة

جمعية الإرادة للموهوبين من ذوي الإعاقة

اللجنة الوطنية لرعاية السجناء والمفرج عنهم وأسرهم «تراحم»

وزارة الصناعة والثروة المعدنية

جهة الشراكة

ديسمبر

يونيو

مايو

أبريل

التاريخ

دعم فئات المجتمع وتمكين أصحاب الهمم، ساهمت شركة المطاحن الرابعة في دعم جمعية الإرادة للموهوبين من ذوي الإعاقة، وذلك تأكيداً على التزامها بدعم المبادرات التي تعزز الدمج المجتمعي، وتمكّن ذوي الإعاقة من إبراز مواهبهم وقدراتهم.

حملة «تراحم» خلال شهر رمضان، من خلال تقديم منتجاتها الغذائية عالية الجودة للأسر المحتاجة من ذوي السجناء والمفرج عنهم.

مبادرة حملة «نجود بخيرنا» لدعم الأسر المحتاجة خلال شهر رمضان المبارك من خلال تقديم منتجاتها ذات الجودة العالية.

التفاصيل



## مبادرات الاستدامة المستقبلية

تعمل الشركة على تعزيز الاستدامة عبر مبادرات مستقبلية تهدف إلى ضمان استمرارية الكفاءات، تطوير القيادات، وتعزيز الحوكمة والامتثال. كما تركز على رفع الوعي البيئي والتدريب، وتحسين كفاءة استهلاك الطاقة والمياه، واستكشاف استخدام مصادر الطاقة المتجددة وتقنيات خفض الانبعاثات، بما يدعم مستقبلاً مستداماً ومتوازناً للشركة والمجتمع.



## تعزيز السلامة المهنية

### إجراءات الأمن والسلامة المهنية لجميع الموظفين



### مؤشرات رئيسية للصحة والسلامة المهنية



\* يتم التعامل مع الحوادث وفق الإجراءات المعتمدة، عبر تقديم الإسعافات الأولية، والتحقيق في أسبابها، واتخاذ الإجراءات التصحيحية والوقائية لمنع تكرارها، مع الالتزام بأنظمة السلامة المهنية.

## المحتويات

- |     |   |     |   |
|-----|---|-----|---|
| 257 | القروض والالتزامات التمويلية.....       | 248 | أبرز ملامح النتائج المالية لعام 2025 م .. |
| 257 | المدفوعات المُستحقة للجهات الرسمية.     | 250 | رسالة المدير المالي.....                  |
| 258 | القوائم المالية وتقرير المراجع المُستقل | 252 | تطور القوائم المالية خلال خمس سنوات       |
|     |   | 254 | مؤشرات الأداء المالي الرئيسية.....        |
|     |   | 255 | قراءة تحليلية للنتائج السنوية:.....       |
|     |   | 255 | • قائمة الدخل.....                        |
|     |   | 256 | • قائمة المركز المالي.....                |

# الفصل السادس

تحليل الأداء المالي ومؤشراته  
« نتائج مالية تدعم الطموح وتحقق التوقعات »



# أبرز ملامح النتائج المالية لعام 2025م

مواصلة تحقيق نتائج قياسية على مستوى الإيرادات، إجمالي الربح، الربح التشغيلي، صافي الربح

## تطور النتائج المالية خلال 5 سنوات

(مليون ريال)



## ملامح النمو السنوي للنتائج المالية

(مليون ريال)



## التحليل الجغرافي للإيرادات حسب فروع الشركة

(مليون ريال)

النسبة من إجمالي	الإيرادات	الفرع
36.5%	241.37	الدمام
34.2%	225.65	المدينة المنورة
29.3%	193.39	الخرج
100%	660.41	الإجمالي



## رسالة المدير المالي



مليون ريال.

كما شهد الربح التشغيلي نمواً ملحوظاً ليبلغ 211.79 مليون ريال بالمقارنة مع 198.37 مليون ريال في العام السابق، مرتفعاً بنسبة 6.8 %، وهو ما يعكس كفاءة العمليات التشغيلية للشركة وقدرتها على تحقيق قيمة مضافة من أنشطتها المختلفة. أما على مستوى صافي النتائج، فقد حققت الشركة نمواً قوياً في ربح السنة بنسبة 17.5 % ليصل إلى 200.79 مليون ريال، وهو أداء يعكس تحسن مستويات الربحية واستمرار الشركة في تعزيز أدائها المالي. كما ارتفعت ربحية السهم لتبلغ 0.37 ريال مقارنة بـ 0.32 ريال في العام السابق، الأمر الذي يعكس تحقيق قيمة أكبر لمساهمي الشركة.

وفي ظل الأداء المالي القوي اعتمد مجلس إدارة الشركة خلال عام 2025م توزيع أرباح نقدية عن النصف الثاني من عام 2024م والنصف الأول من عام 2025م تمثل نحو 22 % من رأس المال أي ما يعادل 0.22 ريال للسهم

يسرني أن أستعرض معكم أبرز ملامح الأداء المالي لشركة المطاحن الرابعة خلال عام 2025م، والذي شهد استمرار الشركة في تحقيق نتائج قياسية، تعكس قوة نموذج أعمالها ونجاح استراتيجيتها في تعزيز النمو وتحسين الكفاءة التشغيلية. وقد جاءت هذه النتائج ثمرةً للجهود المتواصلة التي بذلتها الإدارة وفرق العمل المختلفة، إضافة إلى تركيز الشركة على تطوير خدماتها وتعزيز حضورها في السوق.

على مستوى الأداء التشغيلي، واصلت شركة المطاحن الرابعة تحقيق نمو مستقر في الإيرادات، حيث ارتفعت إيرادات العام إلى 660.41 مليون ريال مقارنة بـ 617.48 مليون ريال في العام السابق، مسجلة نمواً بنسبة 7 % . ويعكس هذا النمو استمرار الطلب على خدمات الشركة وقدرتها على توسيع نطاق أعمالها وتعزيز علاقاتها مع عملائها وشركائها. وفي الوقت ذاته، حافظت الشركة على إدارة فعالة للتكاليف، حيث ارتفعت تكلفة الإيرادات بنسبة أقل من معدل نمو الإيرادات، الأمر الذي انعكس إيجاباً على إجمالي الربح الذي ارتفع بنسبة 8.3 % ليصل إلى 306.38

بإجمالي يُقدر بنحو 118.8 مليون ريال.

وعلى صعيد المركز المالي، واصلت الشركة تعزيز متانة وضعها المالي، حيث ارتفع إجمالي الموجودات بنسبة 5.2 % ليصل إلى نحو 1.26 مليار ريال بنهاية العام. وقد سجلت الموجودات المتداولة نمواً ملحوظاً بنسبة 15.5 % لتبلغ 318.57 مليون ريال، ما يعكس تحسناً في مستويات السيولة وقدرة الشركة على دعم عملياتها التشغيلية وتمويل توسعاتها المستقبلية.

وفي المقابل، نجحت الشركة في خفض إجمالي المطلوبات بنسبة تتجاوز 4 %، نتيجة الإدارة المتوازنة لهيكل التمويل وتعزيز كفاءة استخدام الموارد المالية. وقد أسهم ذلك في ارتفاع حقوق الملكية بنسبة 11.4 % لتصل إلى نحو 795 مليون ريال، وهو ما يعزز القاعدة الرأسمالية للشركة ويدعم قدرتها على مواجهة التحديات والاستفادة من الفرص المتاحة في السوق.

إن هذه النتائج تعكس التزام الشركة بالانضباط المالي وتبني أفضل الممارسات في الإدارة والتخطيط، إضافة إلى تركيزها المستمر على تحسين الكفاءة التشغيلية وتعزيز الاستدامة المالية. كما تؤكد هذه المؤشرات قوة الأسس التي تستند إليها الشركة في مسيرتها نحو تحقيق مزيد من النمو والتوسع.

وانطلاقاً من هذه القاعدة المالية المتينة، نتطلع بثقة إلى المستقبل، حيث تواصل الشركة العمل على تطوير أعمالها وتعزيز قدراتها التشغيلية واستكشاف فرص النمو الجديدة. ونحن على ثقة بأن الاستراتيجية التي تنتهجها الشركة، إلى جانب كفاءة فريق العمل ودعم مجلس الإدارة، ستسهم في مواصلة تحقيق أداء إيجابي ومستدام خلال الأعوام القادمة، بما يحقق قيمة مضافة لمساهميننا ويعزز مكانة الشركة في السوق.

ربيع عبدالقادر منير نحاس

المدير المالي

# تطور القوائم المالية خلال خمس سنوات

(جميع المبالغ المدرجة بالريال السعودي)

2025	2024	2023	2022	2021	البيان
قائمة المركز المالي					
318,572,531	275,822,471	205,864,004	259,393,351	171,633,403	الموجودات المتداولة
940,429,601	921,454,715	951,178,650	986,978,873	863,802,954	الموجودات غير المتداولة
<b>1,259,002,132</b>	<b>1,197,277,186</b>	<b>1,157,042,654</b>	<b>1,246,372,224</b>	<b>1,035,436,357</b>	<b>مجموع الموجودات</b>
86,175,263	88,315,522	85,035,219	108,115,724	88,395,925	المطلوبات المتداولة
378,097,281	395,588,632	388,994,081	399,526,214	295,244,168	المطلوبات غير المتداولة
<b>464,272,544</b>	<b>483,904,154</b>	<b>474,029,300</b>	<b>507,641,938</b>	<b>383,640,093</b>	<b>مجموع المطلوبات</b>
794,729,588	713,373,032	683,013,354	738,730,286	651,796,264	حقوق الملكية
<b>1,259,002,132</b>	<b>1,197,277,186</b>	<b>1,157,042,654</b>	<b>1,246,372,224</b>	<b>1,035,436,357</b>	<b>مجموع حقوق الملكية والمطلوبات</b>
63,100,434	122,414,701	106,343,470	164,661,627	67,256,012	النقد وما في حكمه
0	0	0	0	0	إجمالي القروض
قائمة التدفقات النقدية					
233,951,429	268,982,952	167,216,505	254,572,388	57,639,320	صافي النقد من الأنشطة التشغيلية
150,780,911-	89,075,885-	4,421,407-	73,601,604-	20,773,299-	صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
142,484,785-	163,835,836-	221,113,255-	83,565,169-	19,740,765-	صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية

(جميع المبالغ المدرجة بالريال السعودي)

2025	2024	2023	2022	2021	البيان
قائمة الدخل					
660,405,945	617,484,534	558,090,113	578,319,339	336,297,891	الإيرادات
354,024,860-	334,452,999-	311,923,084-	318,204,654-	230,542,162-	تكلفة الإيرادات
<b>306,381,085</b>	<b>283,031,535</b>	<b>246,167,029</b>	<b>260,114,685</b>	<b>105,755,729</b>	<b>إجمالي الربح</b>
35,461,947-	25,701,439-	36,628,476-	32,023,454-	10,338,135-	مصروفات بيع وتوزيع
59,406,620-	59,176,051-	45,707,351-	38,534,142-	31,557,857-	المصروفات العمومية والإدارية
211,788,526	198,370,588	163,831,202	189,557,089	63,859,737	الربح التشغيلي
211,739,961	186,130,637	157,683,838	176,887,890	50,268,389	الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل
<b>200,792,678</b>	<b>170,931,353</b>	<b>142,816,987</b>	<b>163,041,428</b>	<b>50,062,638</b>	<b>ربح السنة</b>
200,156,556	170,759,678	142,629,750	162,803,350	50,062,638	إجمالي الدخل الشامل للسنة
0.37	0.32	0.26	0.30	0.09	ربحية السهم العائدة إلى مساهمي الشركة*

\* تم إعادة احتساب ربحية السهم للسنوات: 2021، 2022، 2023 بناء على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة وهو 540 مليون سهم.

## مؤشرات الأداء المالي الرئيسية

البيان	2021	2022	2023	2024	2025
نسب السيولة (%)					
رأس المال العامل (ريال)	83,237,478	151,277,627	120,828,785	187,506,949	232,397,268
نسبة التداول	194.16	239.92	242.09	312.31	369.68
نسبة النقدية	76.08	152.30	125.06	138.61	73.22
نسبة الملكية	62.95	59.27	59.03	59.58	63.12
نسب المديونية (%)					
معدل الديون الإجمالي	37.05	40.73	40.79	40.42	36.88
إجمالي الموجودات إلى حقوق الملكية (مرة)	1.59	1.69	1.69	1.68	1.58
معدل إجمالي المطلوبات إلى حقوق الملكية	58.86	68.72	69.40	67.83	58.42
نسب الربحية (%)					
هامش مجمل الربح	31.45	44.98	44.11	45.84	46.39
هامش صافي الربح	14.89	28.19	25.59	27.68	30.40
معدل العائد على الأصول	4.83	13.08	12.34	14.28	15.95
معدل العائد على حقوق الملكية	7.68	22.07	20.91	23.96	25.27

## قراءة تحليلية للنتائج السنوية

### قائمة الدخل

أظهرت النتائج المالية للشركة بنهاية عام 2025م أداءً إيجابياً مقارنة بالعام السابق، حيث سجلت معظم مؤشرات الربحية نمواً ملحوظاً مدعوماً بارتفاع الإيرادات وتحسن كفاءة التشغيل.

فقد ارتفعت إيرادات الشركة إلى نحو 660.41 مليون ريال في عام 2025م مقابل 617.48 مليون ريال في العام السابق، بزيادة قدرها 42.93 مليون ريال وبنسبة نمو 7%، ما يعكس تحسناً في حجم الأعمال والطلب على خدمات ومنتجات الشركة خلال العام.

وفي المقابل، ارتفعت تكلفة الإيرادات إلى 354.02 مليون ريال مقارنة بـ 334.45 مليون ريال في العام السابق، بزيادة بلغت 19.57 مليون ريال وبنسبة 5.9% والتي جاءت أقل من معدل نمو الإيرادات، وهو ما انعكس إيجاباً على هوامش الربحية.

ونتيجة لذلك، ارتفع إجمالي الربح إلى نحو 306.38 مليون ريال مقابل 283.03 مليون ريال في عام 2024م، بزيادة قدرها 23.35 مليون ريال بنمو نسبته 8.3%، مما يشير إلى تحسن نسبي في كفاءة إدارة التكاليف المباشرة المرتبطة بالنشاط.

كما سجل الربح التشغيلي نمواً ليصل إلى 211.79 مليون ريال مقارنة بـ 198.37 مليون ريال في العام

السابق، بزيادة قدرها 13.42 مليون ريال وبنسبة 6.8%، ما يعكس استقرار الأداء التشغيلي وقدرة الشركة على الحفاظ على مستويات جيدة من الربحية التشغيلية.

وعلى مستوى صافي الربح، حققت الشركة نمواً ملحوظاً حيث بلغ بنهاية العام 200.79 مليون ريال بالمقارنة مع 170.93 مليون ريال أرباح عام 2024م، بزيادة قدرها 29.86 مليون ريال بنمو نسبته 17.5%، وهي نسبة نمو تفوق معدل نمو الإيرادات، ما يدل على تحسن الكفاءة التشغيلية.

كما انعكس هذا الأداء الإيجابي على ربحية السهم التي ارتفعت إلى 0.37 ريال مقابل 0.32 ريال في العام السابق، بزيادة قدرها 0.05 ريال وبنمو نسبته 15.6%، وهو ما يُعزز جاذبية السهم للمستثمرين ويعكس تحسن العائد المحقق لهم.

وبوجه عام، تشير هذه النتائج إلى أن شركة المطاحن الرابعة نجحت خلال عام 2025م في تحقيق نمو متوازن في الإيرادات مع السيطرة النسبية على التكاليف، الأمر الذي انعكس في تحسن مستويات الربحية على مختلف المستويات، خاصة صافي الربح وربحية السهم، ما يعكس أداءً مالياً وتشغيلياً إيجابياً خلال الفترة محل المقارنة.

### التغير السنوي في البنود الرئيسية بقائمة الدخل

(مليون ريال)

أبرز بنود قائمة الدخل	2024	2025	التغير	التغير (%)
الإيرادات	617.48	660.41	42.93	7%
تكلفة الإيرادات	334.45-	354.02-	19.57	5.9%
إجمالي الربح	283.03	306.38	23.35	8.3%
الربح التشغيلي	198.37	211.79	13.42	6.8%
ربح السنة	170.93	200.79	29.86	17.5%
ربحية السهم (ريال)	0.32	0.37	0.05	15.6%

## القروض والالتزامات التمويلية

عالية في التعامل مع أي تغيرات في السوق ويعزز ميزتها التنافسية.

وفي الوقت ذاته، لا تستبعد الشركة اللجوء إلى القروض مستقبلاً كخيار تمويلي عند الحاجة، خاصة في حال تنفيذ توسعات كبيرة أو مشاريع استراتيجية، حيث يمكنها الحصول على تمويل خارجي بسهولة بفضل متانة وضعها المالي.

تعتمد الشركة في تمويل أنشطتها التشغيلية والتوسعية بشكل رئيسي على التمويل الذاتي والتدفقات النقدية الناتجة عن عملياتها، دون اللجوء إلى الاقتراض أو الاستدانة خلال الفترة الماضية، حيث تم تمويل التوسعات الإنتاجية ذاتياً.

يعكس هذا النهج قوة المركز المالي للشركة وقدرتها على توليد سيولة كافية لدعم نموها، كما يمنحها مرونة

وعلى صعيد الالتزامات، انخفض إجمالي المطلوبات إلى نحو 464.27 مليون ريال في عام 2025م مقابل 483.90 مليون ريال في العام السابق. ويعزى ذلك إلى انخفاض كل من المطلوبات المتداولة وغير المتداولة، وهو ما يشير إلى تحسن في هيكل المديونية وتراجع نسبي في الالتزامات طويلة الأجل.

وفي المقابل، سجلت حقوق الملكية نمواً ملحوظاً لتصل إلى 794.73 مليون ريال في عام 2025م مقارنة بـ 713.37 مليون ريال في العام السابق، بزيادة قدرها 81.36 مليون ريال وبنسبة نمو تبلغ 11.4%، وهو ما يعكس تعزيز القاعدة الرأسمالية للشركة، لا سيما في ظل الأرباح المحققة خلال العام.

وبوجه عام، تشير هذه النتائج إلى تحسن ملحوظ في المركز المالي للشركة، حيث ارتفعت الأصول بالتزامن مع انخفاض الالتزامات وزيادة حقوق الملكية، وهو ما يعكس قوة الهيكل التمويلي للشركة وتحسن مستوى الملاءة المالية، إضافة إلى تعزيز قدرتها على تمويل أنشطتها المستقبلية والتوسع في أعمالها اعتماداً على مواردها الذاتية بدرجة أكبر.

تعكس بيانات قائمة المركز المالي للشركة بنهاية عام 2025م تحسناً في مركزها المالي مقارنة بالعام السابق، حيث شهدت الشركة نمواً في إجمالي الأصول بالتزامن مع انخفاض في إجمالي المطلوبات وارتفاع ملحوظ في حقوق الملكية.

فعلى مستوى الموجودات، ارتفع إجمالي الموجودات إلى نحو 1.26 مليار ريال في عام 2025م مقارنة بـ 1.20 مليار ريال في العام السابق. ويعود هذا الارتفاع بشكل رئيسي إلى نمو الموجودات المتداولة التي سجلت زيادة ملحوظة لتبلغ 318.57 مليون ريال مقابل 275.82 مليون ريال في 2024م، ما يشير إلى تحسن في الأصول قصيرة الأجل مثل المخزون والذمم المدينة وودائع المراجعة، الأمر الذي يعزز قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل.

في المقابل، سجلت الموجودات غير المتداولة نمواً محدوداً لتصل إلى 940.43 مليون ريال مقارنة بـ 921.45 مليون ريال في عام 2024م، وهو ما يعكس استقراراً نسبياً في استثمارات الشركة طويلة الأجل وأصولها الثابتة.

## المدفوعات المُستحقة للجهات الرسمية

(جميع المبالغ المدرجة بالريال السعودي)

بيان	المُسدد في 2025	المُستحق ولم يُسدد حتى نهاية العام
ضريبة القيمة المضافة	35,714,388	6,735,991
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	4,951,035	523,025
الزكاة والضريبة	14,056,459	565,091
ضريبة الاستقطاع	294,315	6,981
تكاليف الموظفين المدفوعة، وتشمل (رسوم تجديد الإقامة - نقل الإقامة - رسوم خروج)	87,374,696	22,057,619

## التغير السنوي في البنود الرئيسية بقائمة المركز المالي

(مليون الريال)

أبرز بنود قائمة المركز المالي	2024	2025	التغير	التغير (%)
الموجودات المتداولة	275.82	318.57	42.75	15.5%
الموجودات غير المتداولة	921.45	940.43	18.98	2.1%
مجموع الموجودات	1,197.28	1,259.00	61.72	5.2%
المطلوبات المتداولة	88.32	86.18	-2.14	-2.4%
المطلوبات غير المتداولة	395.59	378.10	-17.49	-4.4%
مجموع المطلوبات	483.90	464.27	-19.63	-4.1%
حقوق الملكية	713.37	794.73	81.36	11.4%
مجموع حقوق الملكية والمطلوبات	1,197.28	1,259.00	61.72	5.2%

# القوائم المالية وتقرير المراجع المُستقل

شركة المطاحن الرابعة  
(شركة مساهمة سعودية)

القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م

الصفحة	المحتويات
-	تقرير مراجع الحسابات المستقل عن القوائم المالية
١	قائمة المركز المالي
٢	قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الأخر
٣	قائمة التغيرات في حقوق الملكية
٤	قائمة التدفقات النقدية
٤٢-٥	إيضاحات حول القوائم المالية

شركة المطاحن الرابعة  
(شركة مساهمة سعودية)

القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
مع  
تقرير مراجع الحسابات المستقل

## تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي شركة المطاحن الرابعة (شركة مساهمة سعودية) (بتبع)

أمور المراجعة الرئيسية (بتبع)	
إثبات الإيرادات	
يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم ٤-٨ بشأن السياسات المحاسبية والإيضاح رقم ٢٢ بشأن الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية	
أمر المراجعة الرئيس	كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا
<p>خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م، قامت الشركة بإثبات إيرادات من العقود المبرمة مع العملاء بمبلغ ٦٦٠,٤١ مليون ريال سعودي.</p> <p>يتم إثبات الإيرادات من العقود المبرمة مع العملاء في المرحلة الزمنية التي يتم فيها نقل السيطرة على البضاعة إلى العميل.</p> <p>تعد الإيرادات مؤشراً رئيساً لقياس الأداء، ويعني هذا وجود مخاطر كامنة من خلال إثبات الإيرادات بالزيادة عن قيمتها لزيادة الربحية والأرباح. وبالتالي، تم اعتبار إثبات الإيرادات أمر مراجعة رئيس.</p>	<p>تضمنت إجراءات مراجعتنا في هذا المجال، بين إجراءات أخرى، ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية الخاصة بإثبات الإيرادات الخاصة بالشركة وفقاً لمتطلبات إطار التقرير المالي المعمول به؛</li> <li>- تقييم التصميم والتنفيذ للضوابط الرقابية للشركة عند إثبات الإيرادات؛</li> <li>- تقييم الترتيبات التعاقدية وترتيبات العوائد الرئيسة بالأخذ بالاعتبار التوثيق الملازم والاتفاقيات مع العملاء على أساس العينة؛</li> <li>- اختبار، على أساس العينة، لمعاملات البيع التي تمت خلال السنة وفحص المستندات الداعمة لتقييم ما إذا تم إثباتها بالمبالغ الصحيحة؛</li> <li>- إعادة حساب وفحص، على أساس العينة، للخصومات والخصومات على الكميات وفقاً لعقود العملاء؛</li> <li>- اختبار عينة من معاملات المبيعات التي تمت قبل وبعد نهاية السنة لتقييم ما إذا كانت الإيرادات قد تم إثباتها في الفترة المحاسبية الصحيحة؛ و</li> <li>- تقييم مدى كفاية الإفصاحات ذات العلاقة وفقاً لمتطلبات إطار التقرير المالي المعمول به المدرجة في القوائم المالية.</li> </ul>

## KPMG Professional Services Company

16<sup>th</sup> Floor, Al Barchashi Tower  
6188 Prince Turki Road, Al Corniche  
P.O. Box 4803  
Al Khobar, 34412 - 3146  
Kingdom of Saudi Arabia  
Commercial Registration No 2051062328

Headquarters in Riyadh

## شركة كي بي إم جي للاستشارات المهنية مساهمة مهنية

الطابق ١٦ - برج البارشاش  
٦١٨٨ طريق الأمير تركي، الكورنيش  
ص.ب ٤٨٠٣  
الخبير ٣١٤١٢ - ٣١٤١٦  
المملكة العربية السعودية  
سجل تجاري رقم ٢٠٥١٠٦٢٣٢٨

المركز الرئيسي في الرياض

## تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي شركة المطاحن الرابعة (شركة مساهمة سعودية)

### الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية لشركة المطاحن الرابعة ("الشركة")، والتي تشمل قائمة المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م، وقوائم الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر، والتغيرات في حقوق الملكية، والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة مع القوائم المالية، بما في ذلك المعلومات ذات الأهمية النسبية عن السياسات المحاسبية والمعلومات التفسيرية الأخرى.

وفي رأينا، إن القوائم المالية المرفقة تعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي للشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م، وأداءها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

### أساس الرأي

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. ومسؤولياتنا بموجب تلك المعايير موضحة بمزيد من التفصيل في قسم "مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية" في تقريرنا هذا. ونحن مستقلون عن الشركة وفقاً للميثاق الدولي لسلوك وأداب المهنة للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلال الدولية) المعتمد في المملكة العربية السعودية، حسب ما ينطبق منه على مراجعة القوائم المالية للمنشآت ذات الاهتمام العام. وقد التزمنا أيضاً بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لذلك الميثاق. ونعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا.

### أمور المراجعة الرئيسية

أمور المراجعة الرئيسية هي تلك الأمور التي اعتبرناها، بحسب حكمنا المهني، الأكثر أهمية عند مراجعتنا للقوائم المالية للفترة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية ككل، وعند تكوين رأينا فيها، ولا نبدي رأياً منفصلاً في تلك الأمور.

## تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي شركة المطاحن الرابعة (شركة مساهمة سعودية) (بتبع)

## أمر آخر

تمت مراجعة القوائم المالية للشركة كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م من قبل مراجع حسابات آخر والذي أبدى رأياً غير معدل على تلك القوائم المالية بتاريخ ١٦ رمضان ١٤٤٦هـ، (الموافق ١٦ مارس ٢٠٢٥م).

## المعلومات الأخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي، ولكنها لا تتضمن القوائم المالية وتقريرنا عنها. ومن المتوقع أن يكون التقرير السنوي متاحاً لنا بعد تاريخ تقريرنا هذا.

ولا يغطي رأينا في القوائم المالية المعلومات الأخرى، ولن نُبدي أي شكل من أشكال استنتاجات التأكيد فيما يخص ذلك.

وبخصوص مراجعتنا للقوائم المالية، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المشار إليها أعلاه عندما تصبح متاحة، وعند القيام بذلك، نأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية، أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها محرقة بشكل جوهري.

عند قراءتنا للتقرير السنوي، عندما يكون متاحاً لنا، إذا تبين لنا وجود تحريف جوهري فيه، فإنه يتعين علينا إبلاغ الأمر للمكلفين بالحوكمة.

## مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين، والأحكام المعمول بها في نظام الشركات ونظام الشركة الأساس، وهي المسؤولة عن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية، لتمكينها من إعداد قوائم مالية خالية من تحريف جوهري، سواء بسبب غش أو خطأ.

وعند إعداد القوائم المالية، فإن الإدارة هي المسؤولة عن تقييم قدرة الشركة على البقاء كمنشأة مستمرة، وعن الإفصاح، بحسب ما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بالاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، ما لم تعترض الإدارة تصفية الشركة أو إيقاف عملياتها، أو ما لم يكن لدى الإدارة أي بديل واقعي آخر سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة، أي مجلس الإدارة، هم المسؤولون عن الإشراف على عملية التقرير المالي في الشركة.

## مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول عما إذا كانت القوائم المالية ككل خالية من تحريف جوهري سواء بسبب غش أو خطأ، وإصدار تقرير مراجع الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن أي تحريف جوهري عندما يكون موجوداً. ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتُعد جوهرياً إذا كان يمكن بشكل معقول توقع أنها ستؤثر بمفردها أو في مجموعها على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية.

وكجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. وعلينا أيضاً:

- تحديد وتقييم مخاطر التحريفات الجوهري في القوائم المالية، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة تلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا. ويعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز لإجراءات الرقابة الداخلية.

## تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي شركة المطاحن الرابعة (شركة مساهمة سعودية) (بتبع)

## مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية (بتبع)

• الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف، وليس بغرض إبداء رأي عن فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية بالشركة.

• تقييم مدى مناسبة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.

• استنتاج مدى مناسبة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم تأكد جوهري متعلق بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً كبيراً بشأن قدرة الشركة على البقاء كمنشأة مستمرة. وإذا تبين لنا وجود عدم تأكد جوهري، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، فإنه يتعين علينا تعديل رأينا. وتستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف الشركة عن البقاء كمنشأة مستمرة.

• تقييم العرض العام، وهيكل ومحتوى القوائم المالية، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية تعبر عن المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق عرضاً بصورة عادلة.

لقد أبلغنا المكلفين بالحوكمة، من بين أمور أخرى، بشأن النطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج المهمة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة في الرقابة الداخلية تم اكتشافها خلال المراجعة لشركة المطاحن الرابعة ("الشركة").

كما زدنا المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد بأننا قد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، وأبلغناهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد نعتقد بشكل معقول أنها تؤثر على استقلالنا، والإجراءات المتخذة للقضاء على التهديدات والإجراءات الوقائية، إذا تطلب ذلك.

ومن ضمن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد تلك الأمور التي اعتبرناها الأكثر أهمية عند مراجعة القوائم المالية للفترة الحالية، والتي تُعد أمور المراجعة الرئيسية. ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما نرى، في ظروف نادرة للغاية، أن الأمر ينبغي ألا يتم الإبلاغ عنه في تقريرنا لأن التبعات السلبية للقيام بذلك من المتوقع بدرجة معقولة أن تفوق فوائد المصلحة العامة المترتبة على هذا الإبلاغ.

شركة كي بي ام جي للاستشارات المهنية



محمد نجيب الخليوي

رقم الترخيص: ٤٨١




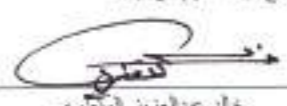

الخبر، في ١٥ مارس ٢٠٢٦م  
الموافق: ٢٩ رمضان ١٤٤٧هـ

شركة المطاحن الرابعة  
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة المركز المالي  
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(البيانات المدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

الموجودات	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
٧	٥٠١,١٢٩,٧٦٩	٥٠٤,٥٥٤,٤٨٢
٨	٣٢٨,٧٩٩,٥٨٩	٣٤٩,٨٠١,٤٢٤
٩	٥٨,٠٤٥,٦٤٨	٥٧,٦٦٨,٠٠٧
١٠	٥٢,٤٥٤,٥٩٥	٦,٤٣٠,٨٠٢
	٩٤٠,٤٢٩,٦٠١	٩٣٨,٤٥٤,٧١٥
١١	٦٢,٠٠٦,٤٩٤	٥٦,٩٣٥,٩٩٩
١٢	٢١,٣٩٧,٢١٤	٨,٤٠٩,٠٧٠
٢٦	٤,٧١٣,٨٥٢	٣,٠٤٨,٤٨٠
١٣	١١,١٩٠,٩٢٤	١٠,٩٥٤,١٥٢
١٤	١٥٦,١٦٣,٦١٣	٧٤,٠٦٠,٠٦٦
١٤	٦٣,١٠٠,٤٣٤	١٢٢,٤١٤,٧٠١
	٣١٨,٥٧٢,٥٣١	٢٧٥,٨٢٢,٤٧١
	١,٢٥٩,٠٠٢,١٣٢	١,١٩٧,٢٧٧,١٨٦
١٥	٥٤,٠٠٠,٠٠٠	٥٤,٠٠٠,٠٠٠
	(١,٢٣٣,١١٩)	(٥٩٦,٩٩٠)
	٢٥٥,٩٦٢,٧٠٠	١٧٣,٩٧٠,٠٢٢
	٧٩٤,٧٢٩,٥٨٨	٧١٣,٣٧٣,٠٣٢
١٧	٣٦٣,١٧٨,٥٧٣	٣٨١,١٧٧,٣٧٥
٢٦	٦,٩٥٢,٧٩١	٨,٧٨٩,٤٨٩
١٨	٧,٩٦٥,٩١٧	٥,٦٢١,٧٦٨
	٣٧٨,٠٩٧,٣٨١	٣٩٥,٥٨٨,٦٣٢
١٩	٢٩,٧٤٨,٣١١	٣٢,٥٥٦,٨٥٧
٢٩	١٠٦,٣٧٧	٥٨,٠٠٨
١٧	١٣,١٧٥,٢٣٧	١٢,٥٥٤,٢٨٢
٢١	٩,٥١٩,٩٥٣	٩,٨٥٨,٠٠٠
١٦	١٠٢,٣١٣	٢٨٩,٠١٥
٢٠	٢٧,٣١٩,٥٠٢	٢٥,٥٢٠,٣١٢
٢٦	٦,٢٠٦,٥٧٠	٧,٤٧٩,٠٤٨
	٨٦,١٧٥,٢٦٣	٨٨,٢١٥,٥٢٢
	٤٦٤,٢٧٢,٥٤٤	٤٨٣,٩٠٤,١٥٤
	١,٢٥٩,٠٠٢,١٣٢	١,١٩٧,٢٧٧,١٨٦

تم اعتماد هذه القوائم المالية من قبل مجلس الإدارة وتم التوقيع نوابه عنهم من قبل:

 ريان مصطفى المعطي (الرئيس المالي)  
 خالد عبدالعزيز المعطي (الرئيس التنفيذي)  
 بندر حامد العرجان (رئيس مجلس الإدارة)

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٣ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

شركة المطاحن الرابعة  
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الأخر  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(البيانات المدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

الإيرادات	٢٠٢٥ م	٢٠٢٤ م
٢٢	٦٦٠,٤٠٥,٩٤٥	٦١٧,٤٨٤,٥٣٤
٢٣	(٣٥٤,٠٢٤,٨٦٠)	(٣٣٤,٤٥٢,٩٩٩)
	٣٠٦,٣٨١,٠٨٥	٢٨٢,٠٣١,٥٣٥
٢٤	(٣٥,٤١١,٩٤٧)	(٢٥,٧٠١,٤٣٩)
٢٥	(٥٩,٤٠٦,٦٢٠)	(٥٦,١٧٦,٠٥١)
١٢	٢٧٦,٠٠٨	٢١٦,٥٤٢
	٢١١,٧٨٨,٥٢٦	١٩٨,٣٧٠,٥٨٨
١٧	(١١,١١٣,٤٧٥)	(١١,٤٣٤,٩٤٨)
١٤	٩,٨٩٣,٧٢٥	٧,٢٧٦,٧٤٠
	١,١٧١,١٨٥	(٨,٠٨١,٧٤٣)
	٢١١,٧٣٩,٩٦١	١٨٦,١٣٠,٦٣٧
٢٦	(٤,١٨٧,٠٦٠)	(٣,٤٤٥,٦٨٨)
٢٦	(٨,٥٩٦,٩٢١)	(٨,٧٦٩,٨٦٨)
٢٦	١,٨٣٦,٦٩٨	(٢,٩٨٣,٧٢٨)
	٢٠٠,٧٩٢,٦٧٨	١٧٠,٩٣١,٣٥٣
١٨	(٦٣٦,١٢٢)	(١٧١,٦٧٥)
	٢٠٠,١٥٦,٥٥٦	١٧٠,٧٥٩,٦٧٨
٢٨	٠,٣٧	٠,٣٢

تم اعتماد هذه القوائم المالية من قبل مجلس الإدارة وتم التوقيع نوابه عنهم من قبل:

 ريان مصطفى المعطي (الرئيس المالي)  
 خالد عبدالعزيز المعطي (الرئيس التنفيذي)  
 بندر حامد العرجان (رئيس مجلس الإدارة)

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٣ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

شركة المظنن لريادة  
(شركة مساهمة سعودية)  
قائمة التغيرات في حقوق الملكية  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025  
(البيانات المدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

المجموع	الأرباح المتوقعة	الأرباح المتوقعة في رأس المال	رأس المال	الإجماليات
٧٧٢,٥٧٣,٠٣٣	٧٧٢,٥٧٣,٠٣٣	-	٥٤٠,٠٠٠,٠٠٠	-
٣٠٠,٧٨٢,١٧٨	٣٠٠,٧٨٢,١٧٨	-	-	-
(٢٣١,١١٩)	(٢٣١,١١٩)	-	-	-
٣٠٠,٥٥١,٠٥٦	٣٠٠,٥٥١,٠٥٦	-	-	-
(١٧٨,٨٠٠,٠٠٠)	(١٧٨,٨٠٠,٠٠٠)	-	-	-
٧٨١,٧٢٤,٤٥٨	٧٨١,٧٢٤,٤٥٨	-	٥٤٠,٠٠٠,٠٠٠	-
٦٨٣,١٢٢,٣٥٤	١٤٣,٤٧٨,١١٦	(٤٣,٥٣١,٥)	٦٣٠,٩٦١,٨٢٠	-
٧٧٠,٩٦١,٣٥٣	٧٧٠,٩٦١,٣٥٣	-	-	-
(٧٧,٢٧٨)	-	(٧٧,٢٧٨)	-	-
٧٧٠,٧٥١,٧٧٨	٧٧٠,٩٦١,٣٥٣	-	-	-
(١٧٨,٨٠٠,٠٠٠)	-	(٧٧,٢٧٨)	-	-
٥٩١,٩٥١,٧٧٨	٥٩١,٩٥١,٧٧٨	-	٦٣٠,٩٦١,٨٢٠	-
(١٢٠,٤٠٠,٠٠٠)	-	(١٢٠,٤٠٠,٠٠٠)	-	-
٧٧٣,٥٥١,٧٧٨	٧٧٣,٥٥١,٧٧٨	-	٥٩١,٩٥١,٧٧٨	-

بدر حامد العوجان  
(رئيس مجلس الإدارة)

محمد عبد العزيز المقطري  
(الرئيس التنفيذي)

ريان مصطفى باعقل  
(الرئيس المالي)

لم تجد هذا القوائم المالية من قبل المحققين، ولم تفرغ فيها جميع من قبل:

كما في 31 ديسمبر 2025  
رياح السنة  
المصري القوي الأخرى للسنة  
مجموع الدخل المتاح للسنة  
توزيعات ربح  
كما في 31 ديسمبر 2025

شركة المظنن لريادة  
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التدفقات النقدية  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025  
(البيانات المدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

الإجماليات	31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>		
الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل	٢١١,٧٣٩,٩٦١	١٨١,١٢٠,٦٣٧
تعديلات:		
استهلاك مستلزمات والآلات ومعدات	٧	٣٦,٠٨٨,٤١٢
استهلاك موجودات حق الاستخدام	٨	١٦,٤٥٦,٧٦٥
إلغاء موجودات غير ملموسة	٩	٦٣٠,٨٤٧
التكلفة التمويلية على التزامات عقود الإيجار	١٧	١١,٤٣٤,٩٤٨
خسائر استخدام المستلزمات والآلات والمعدات		٣٧٤,٠٢٠
شطب المستلزمات والآلات والمعدات	٧	٤,١٠٢,٩٣٧
ربح من إنهاء عقد إيجار	٨,٦	-
رد خسائر تمويلية متوقعة عن نمم متبناة تجارية	١٢	(٢٧٦,٠٠٨)
مخصص التزامات المدفوعات المتعددة للموظفين	١٨	٢,٤٨٠,٠٨٣
الإيرادات التمويلية	١٤	(٩,٨٩٣,٧٢٥)
التغيرات في رأس المال العامل:		
المضروب		
الدمج الجديدة التجارية		
مدفوعات مقدما وموجودات متبناة أخرى		
المستحق من أطراف ذات علاقة		
نمم دائنة تجارية وأخرى		
المستحق إلى أطراف ذات علاقة		
مطلوبات المقرد		
مستوفيات مستحقة ومطلوبات أخرى		
التفقد الناتج من الأنشطة التشغيلية		
لتزامات المبالغ المستحقة للموظفين المستوفى	١٥	٢١٩,٠٨٦,٧٩٩
لرذالة وضريبة الدخل المتوقعة	١٦	(٥,٦٥٦,٠٩١)
صافي التدفق من الأنشطة التشغيلية	٢٣٣,٤٥١,٤٢٩	١٦٨,٩٨٢,١٥٩
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية</b>		
إضافات إلى مستلزمات والآلات ومعدات	٧	(١٢,٩٨٥,٢١٥)
إضافات إلى موجودات غير ملموسة	٩	(١,٥٧٨,٧٥٠)
الإيرادات التمويلية المسلمة		٩,٩٠٠,٣٥٩
مخصصات من استهلاك مستلزمات والآلات ومعدات	٧	٥٢٢,٤٣٢
مدفوعات مقدمة إلى المقاولين والموردين	١٠	(٦,٦٨٥,٦٤٣)
مدفوعات الشركة على دفعات مزاومة قصيرة الأجل	١٤	(٧١,٠٦٠,٠٦٦)
صافي التدفق المستخدم في الأنشطة الاستثمارية	(١٥٠,٧٨٠,٩١١)	(٨٩,٠٧٥,٨٨٥)
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية</b>		
المستد من التزامات عقود الإيجار	١٧	(١٢,٣٨٤,٦٠٨)
التكاليف التمويلية المدفوعة على التزامات عقود الإيجار	١٧	(١١,٩١٣,١٧٥)
توزيعات الأرباح المدفوعة	١٦	(١١٨,٩٨٩,٧٠٢)
صافي التدفق المستخدم في الأنشطة التمويلية	(١٤٢,٢٨٧,٥٦٥)	(١٢٢,٢٨٧,٥٦٥)
صافي التغير في النقد وما في حكمه		
النقد وما في حكمه كما في 1 يناير		
النقد وما في حكمه كما في 31 ديسمبر		
المعاملات غير النقدية الهامة:		
تعديل في موجودات حق الاستخدام مقابل التزامات عقود الإيجار		
إضافة إلى موجودات حق الاستخدام و التزامات عقود الإيجار		
تأثيرات هذه القوائم المالية من قبل مجلس الإدارة وتم توقيع أمانة عليه من قبل:		

ريان مصطفى باعقل (الرئيس المالي)  
خالد عبدالعزیز المقطري (الرئيس التنفيذي)  
بدر حامد العوجان (رئيس مجلس الإدارة)

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 33 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

شركة المطاحن الرابعة  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

١. معلومات عن الشركة

شركة المطاحن الرابعة ("الشركة") هي شركة مساهمة سعودية مسجلة في الدمام، بالمملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم ٢٥٠١١٠٨٥٦ وتاريخ ١٠ صفر ١٤٣٨هـ (الموافق ١٠ نوفمبر ٢٠١٦م) والرقم الموحد هو ٧٠٠٣٦٩٨٨٧٠. العنوان الوطني للشركة هو مبنى رقم ٦٧٢٩، طريق الملك سعود، حي الصفا، الدمام ٣٤٢٢٢، المملكة العربية السعودية.

تشمل الأنشطة المرخصة للشركة تعبئة وطحن القمح، تعبئة وطحن الذرة، تعبئة وطحن الشعير، تعبئة وطحن الجريش والسميد والبرغل، انتاج الشوفان، تعبئة وطحن الأرز وتبييضه، انتاج دقيق من الأرز، طحن الخضراوات البقولية المجففة والجوزيات المعدة للأكل وتعبئتها، صناعة دقيق وعجين للمخابز، صناعة أطعمة الإفطار من الحبوب على شكل رقائق يشمل كورن فليكس شيبس الخ، تصنيع منتفحات الذرة، صناعة النشا من الذرة، صناعة النشا من البطاطا، طحن الذرة المنداة، صناعة الخبز البلدي المحلي، صناعة الخبز ومنتجاته بواسطة المخابز الآلية، صناعة الفطائر بأنواعها، صناعة الجاتوه والبيتيفور والكعك بأنواعه، صناعة البسكويت بأنواعه، صناعة خبز الأكلات الشعبية ورقائق المعجنات النينة وتشمل المتاي، صناعة منتجات المخابز المجمدة، صناعة الحلويات الشعبية والشرقية بمختلف أنواعها، صناعة الأعلاف المركزة للحيوانات، صناعة أعلاف الماشية، صناعة المنتجات النباتية الثانوية كغذاء للحيوان، إعداد وطحن وكبس أعلاف الحيوانات، إنتاج أحجار الملح الخاصة بأغذية الحيوانات، صنع الإضافات العلفية غير الدوائية، صناعة أعلاف الدواجن، صناعة أعلاف الطيور، صناعة أعلاف الحيوانات الأليفة، النقل البري للبضائع، تشغيل مرافق التخزين لجميع أنواع البضائع باستثناء المواد الغذائية، خدمات شحن وتفريق السلع بصفة عامة، مخازن أغذية وأعلاف الحيوانات، التخزين في مستودعات صوامع الغلال والدقيق والمنتجات الزراعية، المخازن العامة التي تضم مجموعة متنوعة من السلع، التخزين في الموانئ والمناطق الجمركية أو الحرة، مخازن المواد الغذائية الجافة، البيع بالجملة للشعير، البيع بالجملة للحبوب ماعدا الشعير، البيع بالجملة لأعلاف الماشية الخاصة بالإضافات العلفية الدوائية، البيع بالجملة للأعلاف والإضافات العلفية غير الدوائية، البيع بالجملة لمنتجات المخابز، البيع بالجملة للأغذية والمشروبات، البيع بالتجزئة لمنتجات المخازن والحلويات السكرية، البيع بالتجزئة للشعير، تجارة الأغذية الخاصة والصحية، وأنشطة الخدمات الإدارية المتكاملة للمكاتب.

تأسست الشركة من قبل صندوق الاستثمارات العامة ("المالك السابق") بموجب قرار مجلس الوزراء رقم (٣٥) وتاريخ ٢٧ محرم ١٤٣٧هـ (الموافق ٩ نوفمبر ٢٠١٥م) القاضي بالموافقة على اتخاذ الإجراءات اللازمة لتأسيس أربع شركات مساهمة لمطاحن الدقيق وفقاً للتوزيع الجغرافي المقترح. على أن يتولى صندوق الاستثمارات العامة بالتنسيق مع الهيئة العامة للأمن الغذائي (سابقاً: المؤسسة العامة للحبوب) القيام بذلك وفقاً للمرسوم الملكي رقم ٦٢ وتاريخ ٤ شوال ١٤٣٥هـ (الموافق ٣١ يوليو ٢٠١٤).

نص قرار مجلس الوزراء رقم (٦٣١) على نقل ملكية الشركة إلى المركز الوطني للتخصيص وتكليفه بالقيام بالمهام التي كانت موكلة إلى صندوق الاستثمارات العامة بموجب قرار مجلس الوزراء رقم (١١٨) المؤرخ ٢١ صفر ١٤٤٠هـ (الموافق ٣٠ أكتوبر ٢٠١٨م). في ٢٥ ربيع الثاني ١٤٤٣هـ (الموافق ٣٠ نوفمبر ٢٠٢١م)، تم بيع كامل رأس مال الشركة البالغ ٤٧,٣٩٠,٣١٧ سهماً، بقيمة ١٠ ريال سعودي لكل سهم، إلى شركة الخليج لطحن الدقيق الصناعية ("المساهم") بسعر الشراء المحدد في اتفاقية بيع وشراء الأسهم في نفس التاريخ.

أبرمت الشركة اتفاقية شراء قمح مدعوم مع الهيئة العامة للأمن الغذائية، تقوم الهيئة بموجبها باستيراد القمح إلى المملكة العربية السعودية لأغراض إنتاج الدقيق المدعوم. وقد دخلت هذه الاتفاقية حيز النفاذ بتاريخ ٣ ربيع الثاني ١٤٣٨هـ (الموافق ١ يناير ٢٠١٧م). وتنص الاتفاقية على أن سعر شراء القمح المدعوم تم احتسابه وفقاً للقيمة النقدية لكل طن متري من القمح المدعوم التي حددتها حكومة المملكة العربية السعودية بواقع ١٨٠ ريالاً سعودياً للطن المتري منذ سنة ٢٠١٧م. كما أن لدى الشركة خيار استيراد القمح مباشرة أو الحصول عليه من السوق المفتوحة.

شركة المطاحن الرابعة  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

١. معلومات عن الشركة (يتبع)

في ١٥ ربيع الثاني ١٤٤٢هـ (الموافق ٣٠ نوفمبر ٢٠٢٠م) تم تجديد اتفاقية شراء القمح وتسري حتى تاريخ انتهاء ترخيص تشغيل مطاحن الشركة، مع إمكانية تمديد مدة العقد تلقائياً بحيث تتناسب مع مدة ترخيص الشركة. ويظل هذا الترخيص سارياً لمدة خمسة وعشرين سنة ميلادية، تحتسب من تاريخ إتمام نقل ملكية جميع أسهم المرخص لها إلى القطاع الخاص وقد اكتملت في ١٦ جمادى الأولى ١٤٤٢هـ (الموافق ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م).

في ١٩ رمضان ١٤٤٥هـ (الموافق ٢٤ مارس ٢٠٢٤م)، قررت الجمعية العامة للشركاء القيام بالطرح العام الأولي في السوق المالية السعودية (تداول) الذي وافقت عليه هيئة السوق المالية بتاريخ ٢٠ ذو الحجة ١٤٤٥هـ (الموافق ٢٦ يونيو ٢٠٢٤م) وقد نُشر إعلان رسمي في هذا الصدد. وقد اكتمل توزيع الحصص على المساهمين الجدد وبدأت التداول في الأسهم العادية للشركة في السوق المالية السعودية بتاريخ ٢٤ ربيع الثاني ١٤٤٦هـ (الموافق ٢٧ أكتوبر ٢٠٢٤م).

تعمل الشركة من خلال مركزها الرئيس في الدمام ومن خلال ثلاثة أفرع في المملكة العربية السعودية كما يلي:

رقم السجل التجاري	التاريخ	موقع الفرع
٢٥٠١١٠٨٥٦	١٠ صفر ١٤٣٨هـ (الموافق ١٠ نوفمبر ٢٠١٦م)	المركز الرئيس (الدمام)
٢٥٠١١١٨٢١	٣٠ جمادى الأولى ١٤٣٨هـ (الموافق ٢٧ فبراير ٢٠١٧م)	الدمام
٤٦٥٠٠٨٢٠٩٠	٣٠ جمادى الأولى ١٤٣٨هـ (الموافق ٢٧ فبراير ٢٠١٧م)	المدينة المنورة
١٠١١٠٢٤٣٥٤	٣٠ جمادى الأولى ١٤٣٨هـ (الموافق ٢٧ فبراير ٢٠١٧م)	الخرج

٢. أسس الإعداد

١-٢ بيان الالتزام

تم إعداد القوائم المالية المرفقة للمجموعة وفقاً لمعايير المحاسبة للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (يشار إليهم مجتمعين بـ "المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية").

٢-٢ أساس القياس

تم إعداد هذه القوائم المالية باستخدام مبدأ الاستحقاق المحاسبي، ومفهوم الاستمرارية ووفقاً لأساس التكلفة التاريخية، فيما عدا التزامات المنافع المحددة للموظفين المثبتة بالقيمة الحالية للالتزامات المستقبلية باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.

تم إعادة ترتيب وتصنيف أرقام المقارنة، عند الضرورة، بغرض المقارنة.

## شركة المطاحن الرابعة (شركة مساهمة سعودية)

### الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

## ٢. أسس الإعداد (يتبع)

### ٣-٢ عملة العرض والعملة الوظيفية

تم عرض هذه القوائم المالية بالريال السعودي الذي يعتبر عملة العرض والنشاط للشركة. تم تقريب كافة المبالغ لأقرب ريال سعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك.

## ٣. الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة

يتطلب إعداد القوائم المالية استخدام الإدارة لأحكام وتقديرات وافتراضات تؤثر في تطبيق السياسات المحاسبية والمبالغ المدرجة للإيرادات والمصروفات والموجودات والمطلوبات والإفصاحات المرفقة. إن عدم التأكد من هذه التقديرات والافتراضات يمكن أن يؤدي إلى نتائج تتطلب تعديلات جوهرية على القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات التي تتأثر بها في الفترات المستقبلية.

### التقديرات والافتراضات

فيما يلي الافتراضات الأساسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية الأخرى لحالة عدم التيقن حيال التقديرات بتاريخ قائمة المركز المالي التي تُشكّل مخاطر جوهرية مما ينشأ عنها تعديل جوهرية على القيم الدفترية للأصول والمطلوبات خلال السنة المالية التالية. استندت الشركة في افتراضاتها وتقديراتها إلى المؤشرات المتاحة عند إعداد القوائم المالية. إلا أن الظروف والافتراضات الحالية المتعلقة بالتطورات المستقبلية قد تتغير بسبب التغيرات أو الظروف السوقية التي تنشأ والخارجة عن سيطرة الشركة. وقد تنعكس هذه التغيرات في الافتراضات عند ظهورها.

## ١-٣ الأعمار الإنتاجية والقيمة المتبقية للممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير الملموسة

تقوم إدارة الشركة بتحديد العمر الإنتاجي التقديري لممتلكاتها وآلاتها ومعداتها وموجوداتها غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية المحددة لاحتساب الاستهلاك والإطفاء. يتم تحديد هذه التقديرات بعد دراسة الاستخدام المتوقع للموجودات أو الاستهلاك المادي الناشئ عن الاستعمال العادي. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية وطرق الاستهلاك والإطفاء والأعمار الإنتاجية سنوياً وسيتم تعديل مصروفات الاستهلاك والإطفاء في المستقبل عندما تعتقد الإدارة أن العمر الإنتاجي يختلف عن التقديرات السابقة ولضمان توافق طرق وفترة الاستهلاك والإطفاء مع النمط المتوقع للفوائد الاقتصادية من هذه الموجودات.

## ٢-٣ تحديد مدة الإيجار لعقود الإيجار ذات خيار الإنهاء - الشركة كمتأجر

تحدد الشركة مدة عقد الإيجار على أنها مدة عقد الإيجار غير القابلة للإلغاء، إضافة إلى أي فترات مشمولة بخيار تمديد عقد الإيجار إذا كان من المؤكد بصورة معقولة ممارسة هذا الخيار. ولدى الشركة العديد من عقود الإيجار التي تتضمن خيارات إنهاء. تقرر الشركة من خلال تقييمها لعقد الإيجار ما إذا كان من المعقول ممارسة خيار إنهاء عقد الإيجار. وهذا يعني أن الشركة تأخذ في الاعتبار جميع العوامل ذات العلاقة التي من شأنها خلق حافز اقتصادي لممارسة إما خيار إنهاء عقد الإيجار. وبعد تاريخ بدء الإيجار، تقوم الشركة بإعادة تقييم مدة عقد الإيجار في حالة وقوع حدث هام أو تغير في الظروف التي تقع تحت سيطرتها وتؤثر على قدرة الشركة على ممارسة أو عدم ممارسة خيار الإنهاء (على سبيل المثال، إنشاء التحسينات الجوهرية على المباني المستأجرة أو إعادة الهيكلة الجوهرية لعقد الإيجار).

## ٣-٣ تعديل صافي القيمة القابلة للتحقق للمخزون

تستند تقديرات صافي القيمة القابلة للتحقق للمخزون على أكثر الأدلة موثوقة في وقت استخدام التقديرات. وتأخذ هذه التقديرات بالاعتبار التقلبات في الأسعار أو التكاليف المرتبطة بشكل مباشرة بأحداث تقع بعد تاريخ المركز المالي بالقدر الذي يؤكد أن ظروف هذه الأحداث قائمة في نهاية السنة.

## شركة المطاحن الرابعة (شركة مساهمة سعودية)

### الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

## ٣. الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة (يتبع)

### ٣-٣ تعديل صافي القيمة القابلة للتحقق للمخزون (يتبع)

يتم إجراء تعديل لصافي القيمة القابلة للتحقق لمخزون قطع الغيار على أساس تعديلات صافي القيمة القابلة للتحقق للبضائع تامة الصنع ذات الصلة. يتم تخفيض قيمة قطع الغيار التي تزيد عن حاجة الشركة إلى قيمتها التقديرية كخردة بناءً على أسعار السوق. يستند تحديد قطع الغيار الزائدة وتقديرات قيمتها كخردة إلى الخبرة التاريخية، ومعدل دوران المخزون المتوقع، والحالة الحالية، والتوقعات المستقبلية فيما يتعلق باستهلاكها، ويتم مراجعتها في تاريخ كل تقرير مالي.

## ٤-٣ خطط المنافع المحددة

يتم تحديد خطة تقاعد المنافع المحددة للموظفين وغيرها من المنافع الطبية بعد انتهاء التوظيف والقيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة للموظفين استناداً إلى طريقة انتمان الوحدة المتوقعة كما هو محدد في معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩) "منافع الموظفين" باستخدام التقييمات الاكتوارية. ويتضمن التقييم الاكتواري وضع عدة افتراضات قد تختلف عن التطورات الفعلية في المستقبل. وتتضمن تحديد معدل الخصم والزيادة المستقبلية في الرواتب، ومعدل الوفيات والزيادة المستقبلية في المعاشات. ونظراً للتعقيدات التي ينطوي عليها التقييم وطبيعته طويلة الأجل، فإن التزامات المنافع المحددة تكون شديدة التأثر بالتغيرات في هذه الافتراضات. وتخضع كافة الافتراضات للمراجعة في كل تاريخ قوائم مالية.

## ٥-٣ الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

يحدث الانخفاض في القيمة عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المولدة للنقد قيمته القابلة للاسترداد والتي تمثل القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع أو القيمة المستخدمة، أيهما أعلى. ويستند احتساب القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد إلى المعطيات المتوفرة من معاملات المبيعات الملزمة في معاملات بشروط تجارية بحتة لموجودات مماثلة أو استناداً إلى الأسعار المعروضة في السوق ناقصاً التكاليف الإضافية لاستبعاد الأصل. يستند احتساب القيمة قيد الاستخدام إلى نموذج التدفقات النقدية المخصومة. تؤخذ التدفقات النقدية من الموازنة لفترة الخمس سنوات القادمة ولا تشمل على أنشطة إعادة الهيكلة التي لم تلتزم بها الشركة بعد أو الاستثمارات المستقبلية الهامة التي سوف تعزز من أداء الأصل لوحدة إنتاج النقد التي يتم اختبارها. إن القيمة القابلة للاسترداد متأثرة بمعدل الخصم المستخدم لنموذج التدفقات النقدية المخصومة وكذلك التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة ومعدل النمو المستخدم لأغراض الاستدلال.

## ٦-٣ تحديد معدل الخصم لاحتساب القيمة الحالية

تمثل معدلات الخصم تقييم السوق الحالي للمخاطر الخاصة بكل مصدر من مصادر التدفقات النقدية، مع مراعاة القيمة الزمنية للمال والمخاطر الفردية للموجودات ذات العلاقة التي لم تدرج في تقديرات التدفقات النقدية. يستند احتساب معدل الخصم إلى الظروف الخاصة بالشركة ويستمد من معاملات السوق الأخيرة والنظرة العامة على عوائد السوق.

## ٧-٣ إثبات الإيرادات - تقدير المقابل المتغير

تقوم الشركة بتقدير المقابل المتغير الذي سيدرج في سعر المعاملة الخاصة بكل اتفاقية لها مع العملاء. يتضمن العوض المتغير بشكل رئيسي الخصومات والخصومات الممنوحة للعملاء. تقوم الشركة بتقدير مخصصاتها للخصومات والخصومات بناءً على الشروط والأحكام التعاقدية الحالية بالإضافة إلى الخبرة التاريخية والتغيرات في ممارسات الأعمال وفترات الائتمان. تقوم الشركة بمراقبة المخصصات للخصومات والخصومات بشكل مستمر، وتجري تعديلات عندما ترى أن الخصومات الفعلية قد تختلف عن الاحتياطيات المحددة.

## شركة المطاحن الرابعة (شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ٤. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية

قامت الشركة بتطبيق السياسات المحاسبية المبينة أدناه بشكل ثابت على جميع الفترات المعروضة في هذه القوائم المالية، ما لم يذكر خلاف ذلك.

#### تصنيف المتداول وغير المتداول

تعرض الشركة الموجودات والمطلوبات في قائمة المركز المالي استناداً إلى تصنيفها إلى بنود متداولة/غير متداولة. تكون الموجودات متداولة عندما:

- يكون من المتوقع تحققه أو يُقصد بيعه أو استهلاكه في دورة التشغيل العادية؛
- يكون محتفظاً به بشكل رئيسي بغرض المتاجرة؛
- يتوقع أن يتحقق خلال اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير المالي؛ أو
- يكون في صورة نقد وما في حكمه ما لم تكن هناك قيود على التبادل أو الاستخدام لسداد التزام لفترة اثني عشر شهراً على الأقل من فترة التقرير المالي.

تقوم الشركة بتصنيف كافة الموجودات الأخرى كغير متداولة.

يكون الالتزام متداولاً عندما:

- يكون من المتوقع سدادها في دورة التشغيل العادية؛
- يكون محتفظاً به بشكل أساسي بغرض المتاجرة؛
- يكون مستحق السداد خلال اثني عشر شهراً من تاريخ التقرير المالي؛ أو
- أو عند عدم وجود حق غير مشروط لتأجيل سداد الالتزام لمدة لا تقل عن اثني عشر شهراً بعد فترة القوائم المالية.

وتصنف الشركة جميع المطلوبات الأخرى على أنها غير متداولة.

### ٤-١ الممتلكات والألات والمعدات

تظهر الممتلكات والألات والمعدات بالتكلفة بعد خصم الاستهلاك المتراكم والخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. تتضمن هذه التكلفة تكلفة استبدال جزء من الألات والمعدات. عند ضرورة استبدال أجزاء هامة من الألات والمعدات على فترات زمنية، فإن الشركة تقوم باستهلاك هذه الأجزاء بشكل فردي بناءً على أعمارها الإنتاجية المحددة. وبالمثل، عندما يتم إجراء فحص رئيسي، يتم إثبات تكلفته في القيمة الدفترية للألات والمعدات كاستبدال إذا تم استيفاء ضوابط الإثبات. يتم إثبات جميع تكاليف الإصلاح والصيانة الأخرى في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر حال تكبدها. يتم إثبات القيمة الحالية للتكلفة المتوقعة لإزالة الأصل (إن وجد) بعد إدراج استخدامه في تكلفة الأصل المعني في حالة استيفاء ضوابط إثبات المخصص.

يحتسب الاستهلاك بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدره للموجودات. وفيما يلي الأعمار الإنتاجية المقدره للموجودات بغرض احتساب الاستهلاك:

الفئات	الأعمار الإنتاجية	الفئات	الأعمار الإنتاجية
المباني	٢٥ سنة	الأثاث والتجهيزات	٦,٦٧-١٠ سنوات
الألات والمعدات	١٠ - ٢٥ سنة	قطع الغيار الرأسمالية	١٠ - ٢٥ سنة
أجهزة حاسب آلي	٦,٦٧ سنوات	السيارات	٥ سنوات

يتم احتساب استهلاك الألات على مدى الأعمار الإنتاجية لمكونات الموجودات الرئيسية. يتم التوقف عن إثبات أي بند من بنود الممتلكات والألات والمعدات وأي جزء هام تم إثباته في البداية وذلك عند الاستبعاد أو عند عدم وجود منافع اقتصادية مستقبلية متوقعة من الاستعمال أو الاستبعاد. يتم إثبات أي أرباح أو خسائر ناتجة عن إلغاء إثبات الأصل (المحتسبة بالفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل) في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر كربح أو خسارة عند استبعاد الممتلكات والألات والمعدات كجزء من الربح التشغيلي عند التوقف عن إثبات الأصل.

## شركة المطاحن الرابعة (شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ٤. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

#### ٤-١ الممتلكات والألات والمعدات (يتبع)

يتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية وطرق الاستهلاك للممتلكات والألات والمعدات وتعديلها عند اللزوم في نهاية كل سنة مالية.

لا يتم استهلاك المشروعات تحت الإنشاء وتُسجل بسعر التكلفة ناقصاً للخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت، وتصنف ضمن بند "الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ". يتم تحويل هذه الموجودات إلى الممتلكات والألات والمعدات وذلك عندما تكون تلك الموجودات متاحة للاستخدام المقصود منها.

#### ٤-٢ الموجودات غير الملموسة

تُقاسُ الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها بصورة مستقلة بالتكلفة عند الاعتراف المبدئي بها. تقيد تكلفة الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها نتيجة عملية تجميع أعمال بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ. وبعد الاعتراف المبدئي بها، تُدرج الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصاً للإطفاء المتراكم والخسائر المتراكمة الناشئة عن الانخفاض في القيمة. لا يتم رسملة الموجودات غير الملموسة المطورة داخلياً، فيما عدا تكاليف التطوير المرسملة، وتظهر المصروفات ذات العلاقة في الربح أو الخسارة للفترة التي تم تكبد المصروفات فيها.

يتم تقدير الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة كـ "محددة" أو "غير محددة" المدة.

إن الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية المحددة يتم إطفؤها على مدى أعمارها الاقتصادية الإنتاجية المقدره، كما يتم تقييمها لغرض تحديد الانخفاض في القيمة عندما يكون هناك مؤشر على أن الموجودات غير الملموسة قد تنخفض قيمتها. يتم مراجعة طريقة وفترة إطفاء الموجودات غير الملموسة التي لها عمر إنتاجي محدد في نهاية كل فترة تقرير على الأقل. ويُحاسبُ عن التغييرات في العمر الإنتاجي المتوقع أو الطريقة المتوقعة لاستنفاد المنافع الاقتصادية المستقبلية التي يتضمنها الأصل بغرض تعديل فترة أو طريقة الإطفاء، حسبما يكون ملائماً، ويُعتبر ذلك كتغييرات في التقديرات المحاسبية. يتم إدراج مصروفات الإطفاء على الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية المحددة في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر ضمن فئة المصروفات التي تتوافق مع وظيفة هذه الموجودات غير الملموسة.

يتم اختبار الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها سنوياً كما في إما بشكل فردي أو على مستوى الوحدة المدرة للنفدية، حسب الاقتضاء، وعندما تشير الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد تنخفض قيمتها.

يتم التوقف عن إثبات الأصل غير الملموس بعد الاستبعاد (في التاريخ الذي يحصل فيه المستلم على السيطرة) أو عند عدم توقع أي منافع اقتصادية من استخدامه أو استبعاده. إن الأرباح أو الخسائر الناتجة من التوقف عن الاعتراف ببند الممتلكات والألات والمعدات يتم قياسها بالفرق بين صافي عوائد الاستبعاد والقيمة المدرجة للأصل ويُعترف بها في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر.

#### برامج الحاسب الآلي

تتم رسملة تراخيص برامج الحاسب الآلي على أساس التكاليف المتكبدة عند شراء برنامج معين وإعداده للاستخدام. يتم تحميل الإطفاء على قائمة الربح أو الخسارة بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية البالغة ٦ إلى ١٠ سنوات.

#### العلامة التجارية

جرى الاستحواذ على العلامة التجارية "فوم" وتقييمها على أنها ذات عمر استخدام غير محدد. وهي مدرجة التكلفة ناقصاً الانخفاض في القيمة المتراكم، إن وجد.

## شركة المطاحن الرابعة (شركة مساهمة سعودية)

### الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

#### ٤. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

##### ٣-٤ عقود الإيجار

###### موجودات حق الاستخدام

تقوم الشركة بإثبات موجودات حق الاستخدام في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي، تاريخ توفر الأصل الأساسي للاستخدام). يتم قياس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة ناقصاً أي استهلاك متراكم وخسائر الانخفاض في القيمة، ويتم تعديلها لأي عمليات إعادة القياس للالتزامات عقود الإيجار. تشمل تكلفة موجودات حق الاستخدام على مبلغ التزامات عقد الإيجار المثبت والتكاليف المباشرة الأولية المتكبدة ومدفوعات عقد الإيجار التي تمت في أو قبل تاريخ البدء ناقصاً أي حوافز عقد إيجار مستلمة.

يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام المعترف بها على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر لها ومدة عقد الإيجار، ما لم تكن الشركة متأكدة بشكل معقول من الحصول على ملكية الأصل المؤجر في نهاية مدة عقد الإيجار. وتعرض موجودات حق الاستخدام إلى الانخفاض في القيمة. يتم إثبات القيمة الحالية للتكلفة المتوقعة لإزالة الأصل (إن وجد) بعد إدراج استخدامه في تكلفة الأصل المعني في حالة استيفاء ضوابط إثبات المخصص.

###### التزامات عقود الإيجار

في تاريخ بدء عقد الإيجار، تقوم الشركة بإثبات التزامات عقد الإيجار المقاسة بالقيمة الحالية لمدفوعات عقد الإيجار التي يتعين إجراؤها على مدى فترة عقد الإيجار.

تشتمل دفعات الإيجار على دفعات ثابتة (بما في ذلك الدفعات الثابتة في مضمونها) ناقصاً أي حوافز عقد إيجار مدينة ودفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل والمبالغ المتوقع دفعها بموجب ضمانات القيمة المتبقية.

كما تشتمل دفعات الإيجار على سعر ممارسة خيار الشراء التي تكون الشركة متأكدة بشكل معقول من ممارستها بالإضافة لدفعات الغرامات لإنهاء العقد إذا كانت شروط عقد الإيجار تظهر ممارسة الشركة لخيار الإنهاء. ويتم إثبات مدفوعات الإيجار المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشر أو سعر كمصروف في السنة التي يحدث فيها الحدث أو الشرط الذي يؤدي إلى سداد المدفوعات. عند احتساب القيمة الحالية لدفعات الإيجار، تستخدم الشركة معدل الاقتراض الإضافي في تاريخ بداية عقد الإيجار إذا كان معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار غير قابل للتحديد بسهولة. يتم بعد تاريخ بداية عقد الإيجار زيادة مبلغ التزامات عقود الإيجار ليعكس مدى الارتفاع في الفائدة ويتم تخفيضه ليعكس دفعات الإيجار التي تمت. بالإضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية للالتزامات عقود الإيجار إذا كان هناك تعديلاً أو تغييراً في مدة عقد الإيجار أو تغييراً في دفعات الإيجار الثابتة في جوهرها أو تغييراً في التقييم لشراء الأصل محل العقد.

##### ٤-٤ الأدوات المالية

إن الأداة المالية هي أي عقد ينشأ منه أصل مالي لمنشأة والتزام مالي أو سند حقوق ملكية لمنشأة أخرى.

تتكون الموجودات المالية للشركة من النقد وما في حكمه والذمم المدينة التجارية والأخرى والموجودات المالية المتداولة الأخرى والهوامش مقابل خطابات الضمان. تُصنّف الأصول المالية عند الاعتراف المبدئي وتُقاس لاحقاً بالتكلفة المُطْفَأة والقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

يعتمد تصنيف الموجودات المالية عند الاعتراف الأولي على خصائص التدفقات النقدية التعاقدية للأصل المالي ونموذج أعمال الشركة لإدارتها. تقوم الشركة في أولياً بقياس الأصل المالي بقيمته العادلة زائداً تكاليف المعاملات في حال كان الأصل المالي ليس بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. عند الإثبات الأولي، يتم تصنيف الأصل المالي على أنه مقاس بما يلي:

➤التكلفة المطفأة؛

➤القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر - استثمار في الحقوق الملكية؛ أو

➤القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة؛

لا يتم إعادة تصنيف الموجودات المالية لاحقاً لإثباتها الأولي، إلا في الفترة التي تقوم فيها الشركة بتغيير نموذج أعمالها بهدف إدارة الموجودات المالية.

## شركة المطاحن الرابعة (شركة مساهمة سعودية)

### الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

#### ٤. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

##### ٤-٤ الأدوات المالية (يتبع)

###### النقد وما في حكمه

يتألف النقد وما في حكمه من النقد لدى البنوك والنقد بالصندوق، والودائع قصيرة الأجل ذات الاستحقاق الأصلي ٩٠ يوماً والتي تكون عرضة لمخاطر تغيرات ضئيلة في القيمة.

لغرض قائمة التدفقات النقدية، يتكون النقد وما في حكمه من النقد لدى البنوك والنقد بالصندوق والودائع قصيرة الأجل، على النحو المبين أعلاه، الصافي بعد خصم أرصدة السحب على المكشوف القائمة (إن وجدت)، حيث أنها تعتبر جزءاً لا يتجزأ من إدارة النقد بالشركة.

###### الذمم المدينة التجارية والموجودات المالية المتداولة الأخرى

تقاس الذمم المدينة التجارية والموجودات المالية المتداولة الأخرى بالتكلفة المطفأة وتتكون من الذمم المدينة التجارية والأخرى.

###### المطلوبات المالية

يتم تصنيف المطلوبات المالية على أنها تقاس بالتكلفة المطفأة أو كمطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. تصنف المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا كانت مصنفة على أنها مقتناة بغرض المتاجرة أو كانت مشتقة أو مصنفة كذلك عند الإثبات الأولي. يتم تصنيف المطلوبات المالية على أنها محتفظ بها بغرض المتاجرة إذا تم اقتناءها بغرض بيعها في المستقبل القريب. تتضمن هذه الفئة الأدوات المالية المشتقة المبرمة من قبل الشركة والتي لم يتم تصنيفها كأدوات تحوط وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي (٩). تقاس المطلوبات المالية الأخرى بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

تتضمن المطلوبات المالية للشركة الذمم الدائنة التجارية والأخرى وبعض المصروفات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى ومطلوبات العقود والتزامات عقود الإيجار والمبالغ المستحقة إلى أطراف ذات علاقة. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م، يتم تصنيف جميع المطلوبات المالية للشركة بالتكلفة المطفأة.

###### مقاصة الادوات المالية

تُجرى مقاصة الموجودات المالية والمطلوبات المالية، ويُفصَح عن صافي المبالغ في قائمة المركز المالي عند وجود حق نافذ قانوناً في إجراء مقاصة المبالغ المُعترف بها، وهناك نية إمّا بتسويتها على أساس الصافي أو بيع الأصول وسداد الالتزامات في آن واحد.

##### ٥-٤ المخزون

تُقاس التكلفة كما يلي:

البضاعة تامة الصنع التكلفة المباشرة للمواد الخام بالإضافة إلى المصروفات غير المباشرة، والتي يتم تخصيص الأخيرة منها على أساس مستوى النشاط العادي.

القمح (مواد خام)

المتوسط المرجح والبالغ ١٨٠ ريال سعودي / طن متري (إيضاح ١)

قطع الغيار والمواد الخام الأخرى المتوسط المرجح

البضاعة في الطريق

تظهر البضاعة بالتكلفة زائداً مصروفات الشحن والمصروفات الأخرى ذات العلاقة.

يتم إثبات المخزون بسعر التكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. ويتكون صافي القيمة القابلة للاسترداد من سعر البيع التقديري خلال السياق الاعتيادي للأعمال بعد خصم التكاليف المقدرة للإكمال والتكاليف المقدرة الضرورية لإجراء البيع.

## شركة المطاحن الرابعة (شركة مساهمة سعودية)

### الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

#### ٤. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

##### ٥-٤ المخزون

يتم إجراء تعديل لصادفي القيمة القابلة للتحقق لمخزون قطع الغيار على أساس تعديلات صافي القيمة القابلة للتحقق للبضائع تامة الصنع ذات الصلة. يتم تخفيض قيمة قطع الغيار التي تزيد عن حاجة الشركة إلى قيمتها التقديرية كخردة بناءً على أسعار السوق. تتم مراجعة تحديد قطع الغيار الزائدة وتقديرات قيمتها كخردة في تاريخ كل تقرير مالي.

يتم إثبات مبلغ أي تخفيض للمخزون إلى صافي القيمة القابلة للتحقق وجميع خسائر المخزون كمصروف في الفترة التي حدث فيها التخفيض أو الخسارة. يجب إثبات مبلغ أي عكس لأي تخفيض للمخزون ناتج عن الزيادة في صافي القيمة القابلة للتحقق كتخفيض في مبلغ المخزون المسجل كمصروف في الفترة التي حدث فيها العكس.

##### ٦-٤ منافع الموظفين

###### التزامات قصيرة الأجل

إن المطلوبات المتعلقة بالأجور والرواتب، بما في ذلك المنافع غير النقدية والإجازات المتراكمة وتذاكر السفر وبدلات تعليم الأطفال وبدل الأثاث، المتوقع تسويتها بالكامل خلال اثني عشر شهراً بعد نهاية الفترة التي يتم فيها تقديم الخدمة ذات العلاقة بواسطة الموظفين يتم إثباتها فيما يتعلق بخدمات الموظفين حتى نهاية فترة التقرير ويتم قياسها بالمبالغ المتوقع دفعها عند تسوية المطلوبات. يتم عرض المطلوبات كالتزامات منافع الموظفين الحالية في قائمة المركز المالي ضمن المصروفات المستحقة والأخرى.

###### خطة المساهمة المحددة للموظفين

حددت الشركة خطط خطط المنافع المحددة مع المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية، حيث تساهم الشركة والموظفون بنسبة ثابتة من رواتبهم في تقاعد موظفيها. تطبق الشركة خطط منافع محددة بموجب نظام العمل السعودي استناداً إلى فترات خدمة الموظفين المتراكمة كما في تاريخ قائمة المركز المالي.

يتم تحديد تكلفة المنافع المقدمة بموجب خطة المنافع المحددة باستخدام طريقة وحدة الانتماء المخططة لكل خطة.

إن عمليات إعادة القياس، والتي تتكون من الأرباح والخسائر الاكتوارية وتأثير الحد الأقصى للأصل (مع استبعاد المبالغ المدرجة بصافي الفائدة على صافي التزام المنفعة المحددة) والعائد على موجودات الخطة (باستثناء المبالغ المدرجة بصافي الفائدة على صافي التزام المنفعة المحددة)، يتم إدراجها مباشرة في قائمة المركز المالي مع إدراج المبالغ المدينة أو الدائنة المقابلة في الأرباح المبقاة من خلال الدخل الشامل الآخر في نهاية السنة التي تنشأ فيها، لا يتم إعادة تصنيف عمليات إعادة القياس إلى الربح أو الخسارة في الفترات اللاحقة. يتم إثبات تكاليف الخدمة السابقة في الدخل في:

➤ تاريخ تعديل الخطة أو تقليصها؛ و

➤ التاريخ الذي تعترف فيه الشركة بتكاليف إعادة الهيكلة ذات العلاقة، أيهما أقرب.

يتم احتساب صافي الفائدة بتطبيق معدل الخصم على صافي التزام أو أصل المنافع المحددة. تقوم الشركة بإثبات التغيرات في صافي التزامات المنافع المحددة لتكاليف الخدمة التي تشمل تكاليف الخدمة الحالية، وتكاليف الخدمة السابقة، والأرباح والخسائر الناتجة عن التخفيضات، بالصافي من المصروف، والتسويات غير المعتادة تحت بند "المصروفات العمومية والإدارية"، في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر.

## شركة المطاحن الرابعة (شركة مساهمة سعودية)

### الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

#### ٤. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

##### ٧-٤ الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم الشركة بتاريخ كل تقرير مالي بإجراء تقييم لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن أصلاً ما قد تعرض للانخفاض في قيمته. وفي حالة وجود هذا المؤشر أو عند الحاجة إلى إجراء اختبار الانخفاض في القيمة السنوي للأصل، تقوم الشركة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل. إن القيمة القابلة للاسترداد للأصل هي القيمة العادلة للأصل أو الوحدة المولدة للنقد ناقصاً تكاليف الاستبعاد أو القيمة المستخدمة، أيهما أعلى. يتم تحديد المبلغ القابل للاسترداد لكل أصل على حدة إلا إذا كان الأصل لا ينتج تدفقات نقدية داخلية مستقلة بشكل كبير عن التدفقات النقدية الناتجة من الموجودات الأخرى أو مجموعة الموجودات. عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المولدة للنقد للقيمة القابلة للاسترداد فإن الأصل يعتبر منخفضاً ويتم تخفيضه إلى قيمته القابلة للاسترداد.

عند تقييم القيمة المستخدمة، تخصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل الخصم قبل الزكاة يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقد والمخاطر المحددة للأصل. وعند تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، تُؤخذ في الاعتبار معاملات السوق الأخيرة. وفي حال تعدد تحديد هذه المعاملات، تُستخدم طريقة تقييم ملائمة. وتؤكد هذه الحسابات من خلال مضاعفات التقييم وأسعار الأسهم المدرجة في السوق المالية للشركات المطروح أسهمها للتداول العام أو مؤشرات أخرى متاحة حول القيمة العادلة. يتم إثبات خسائر الانخفاض في قيمة العمليات المستمرة في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر ضمن فئات المصروفات وبما يتماشى مع وظيفة الأصل الذي انخفضت قيمته.

بالنسبة للموجودات بخلاف الشهرة، يتم إجراء تقييم بتاريخ كل تقرير مالي لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن خسائر الانخفاض في القيمة التي تم إثباتها سابقاً لم تعد موجودة أو قد انخفضت. وفي حالة وجود هذا المؤشر، يقوم الشركة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للموجودات أو الوحدات المولدة للنقد. يتم رد خسارة الانخفاض في القيمة التي تم إثباتها سابقاً فقط إذا كان هناك تغييراً في الافتراضات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد للأصل منذ إثبات آخر خسارة انخفاض في القيمة. ويكون رد خسائر الانخفاض محدوداً بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية للأصل قيمته القابلة للاسترداد ولا تتجاوز القيمة الدفترية التي تم تحديدها بالصافي بعد خصم الاستهلاك كما لو كان لم يتم الاعتراف بخسائر انخفاض للأصل في السنوات السابقة. يتم إثبات مبلغ الرد هذا في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر ما لم يتم إدراج الأصل بمبلغ معاد تقييمه، وفي هذه الحالة يتم معاملة مبلغ الرد كزيادة ناتجة عن إعادة التقييم.

##### ٨-٤ الإيرادات من العقود مع العملاء

تقوم الشركة بتصنيع الدقيق والأعلاف والنخالة (منتج ثانوي). يتم إثبات الإيرادات من بيع البضائع في المرحلة الزمنية التي يتم فيها نقل السيطرة على الأصل إلى العميل، ويكون ذلك عموماً عند تسليم البضائع. يتم إثبات الإيرادات بمبلغ يعكس العوض الذي يتوقع أن تحصل عليه الشركة مقابل تلك البضائع أو الخدمات.

بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي ١٥ - العقود مع العملاء، تقوم الشركة بإثبات الإيرادات عندما يتم استيفاء التزام الأداء، أي عندما يتم نقل السيطرة على السلع أو الخدمات التي تنطوي على التزام أداء محدد إلى العميل. توصلت الشركة إلى أنها أنها الطرف الأصيل في ترتيبات إيراداتها لأنها تسيطر عادة على البضائع أو الخدمات قبل نقلها إلى العميل.

يتضمن العوض المتغير بشكل رئيسي الخصومات والخصومات الممنوحة للعملاء. تقوم الشركة بتقدير مخصصاتها للخصومات والخصومات بناءً على الشروط والأحكام التعاقدية الحالية بالإضافة إلى الخبرة التاريخية والتغيرات في ممارسات الأعمال وفترات الانتماء. تقوم الشركة بمراقبة المخصصات للخصومات والخصومات بشكل مستمر، وتجري تعديلات عندما ترى أن الخصومات الفعلية قد تختلف عن الاحتماليات المحددة. يتم إثبات جميع الخصومات في الفترة التي يتم فيها إثبات المبيعات ذات الصلة على أنها تخفيض في الإيرادات.

٤. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

٩-٤ الزكاة وضريبة الدخل والضريبة المؤجلة

يتم تكوين مخصص للزكاة وفقاً للوائح هيئة الزكاة والضريبة والجمارك ("الهيئة"). تخضع الشركة لضريبة الدخل وفقاً للوائح هيئة الزكاة والضريبة والجمارك (الهيئة). يتم تحميل مخصص الزكاة وضريبة الدخل على قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر. يتم إثبات مطلوبات الزكاة الإضافية، إن وجدت، والتي تتعلق بالربوط على سنوات سابقة من قبل الهيئة في الفترة التي يتم فيها إصدار الربوط النهائية.

يُعتبر بضرريبة الدخل المؤجلة على جميع الفروق المؤقتة الرئيسية بين الدخل المحاسبي والدخل الخاضع للضريبة خلال السنة الذي تنشأ فيها هذه الفروق ويتم تعديلها عند رد الفروق المؤقتة ذات الصلة. يُعترف بالموجودات الضريبية المؤجلة على الخسائر المرحلة إلى الحد الذي يكون فيه من المحتمل وجود ربح خاضع للضريبة في المستقبل يمكن تعديل هذه الخسائر الضريبية المرحلة مقابلته. يتم تحديد ضرائب الدخل المؤجلة باستخدام معدلات ضريبة مطبقة في تاريخ قائمة المركز المالي والتي من المتوقع تطبيقها عند تحقق الموجودات الضريبية المؤجلة أو سداد مطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة.

تقوم الشركة باستقطاع ضرائب على بعض المعاملات مع الأطراف غير المقيمة في المملكة العربية السعودية وفقاً لمتطلبات نظام ضريبة الدخل السعودي.

١٠-٤ الربح التشغيلي

تنتج أرباح التشغيل من الأنشطة الرئيسية المستمرة لدى الشركة التي يتولد عنها إيرادات إضافة إلى الإيرادات والمصروفات الأخرى المتعلقة بالأنشطة التشغيل. ويُسنتنى من الربح التشغيلي تكاليف التمويل وإيرادات التمويل ومصروفات الزكاة والضريبة.

١١-٤ مصروفات البيع والتوزيع والمصروفات العمومية والإدارية

تشتمل مصروفات البيع والتوزيع والمصروفات العمومية والإدارية على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي لا تكون بالضرورة جزءاً من تكلفة الإيرادات. توزع التكاليف بين تكلفة الإيرادات ومصروفات البيع والتوزيع والمصروفات العمومية والإدارية، إن لزم الأمر، على أساس منتظم.

١٢-٤ تكاليف التمويل

تتضمن تكاليف التمويل تكلفة التمويل على القروض، وإطفاء تكلفة معاملات القروض، وتكلفة التمويل على التزامات عقود الإيجار، وتكلفة الفائدة على التزامات المنافع المحددة للموظفين، ومصروفات التمويل عند تكبدها من قبل الشركة.

٥. المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة

١-٥ المعايير والتفسيرات والتعديلات الصادرة

يتضمن هذا الجدول آخر تغييرات طرأت على المعايير والتي يجب تطبيقها على الفترة السنوية التي تبدأ في ١ يناير ٢٠٢٥م والمتاحة للتطبيق المبكر للفترة السنوية التي تبدأ في ١ يناير ٢٠٢٥م.

المعايير والتعديلات والتفسيرات	الوصف	يسري مفعولها اعتباراً من الفترات التي تبدأ في أو بعد التاريخ التالي
--------------------------------	-------	---

التعديلات على معيار المحاسبة الدولي ٢١ عدم قابلية التبادل ١ يناير ٢٠٢٥م

٥. المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة (يتبع)

٢-٥ المعايير والتفسيرات والتعديلات التي صدرت ولكن لم تطبق بعد

فيما يلي المعايير والتفسيرات والتعديلات الصادرة ولكنها غير سارية المفعول بعد حتى تاريخ إصدار هذه القوائم المالية. تعترم الشركة تطبيق هذه المعايير، إذا انطبق ذلك، عند سريانها.

المعايير والتعديلات والتفسيرات	الوصف	يسري مفعولها اعتباراً من الفترات التي تبدأ في أو بعد التاريخ التالي
تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي (٩) والمعيار الدولي للتقرير المالي (٧)	التعديلات على تصنيف وقياس الأدوات المالية - الإفصاحات	١ يناير ٢٠٢٦م
التحسينات السنوية على المعايير المحاسبية للمعايير الدولية للتقرير المالي- الإصدار (١١)		١ يناير ٢٠٢٦م
المعيار الدولي للتقرير المالي (١٨)	العرض والإفصاح في القوائم المالية	١ يناير ٢٠٢٧م
المعيار الدولي للتقرير المالي (١٩) "الشركات التابعة التي لا تخضع للمساءلة العامة: الإفصاحات"		١ يناير ٢٠٢٧م
التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي (١٠) ومعيار المحاسبة الدولي (٢٨)	بيع أو المساهمة بالموجودات بين المستثمر وشركته الزميلة أو المشروع المشترك	سيتم تحديده لاحقاً

المعايير والتفسيرات والتعديلات اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٥م ليس لها أي تأثير جوهري على القوائم المالية للشركة، أما بالنسبة للمعايير والتفسيرات والتعديلات الأخرى المذكورة أعلاه، تقوم الشركة حالياً بتقييم الآثار المترتبة على المعلومات المالية للشركة عند التطبيق.

٦. معلومات القطاعات

تعمل الشركة في ثلاثة مناطق في المملكة العربية السعودية والتي تعد قطاعاتها المفصّل عنها. تم تحديد هذه المناطق على أنها قطاع مفصّل عنه بشكل منفصل لأن الشركة قامت بإدارتها بشكل منفصل.

إن الرئيس التنفيذي هو صانع القرار التشغيلي الرئيس الذي يراقب النتائج التشغيلية لوحدات العمل بصورة منفصلة بغرض اتخاذ القرارات حول تخصيص الموارد وتقييم الأداء. ويتم تقييم أداء القطاع على أساس الربح أو الخسارة ويتم قياسه على أساس منتظم في القوائم المالية. كما أنّ الربح وإيرادات التمويل والذكاة وضريبة الدخل تُدار على مستوى المركز الرئيس، ولا يُورّع على القطاعات التشغيلية. جميع القطاعات المفصّل عنها لديها أنواع متشابهة من المنتجات. تسجل جميع التحويلات بين القطاعات خلال السنة بالتكلفة (٢٠٢٤م: نفس الشيء).

حددت الإدارة هذه الوحدات بناءً على مواقعها الجغرافية. فيما يلي ملخصاً يوضح عمليات كل تقرير قطاعي:

القطاعات المفصّل عنها	التشغيل
الدمام	انتاج الدقيق والعلف والنخالة
المدينة المنورة	انتاج الدقيق والنخالة
الخرج	انتاج الدقيق والنخالة

تراقب الإدارة النتائج التشغيلية لوحدات الأعمال بصورة منفصلة بغرض اتخاذ القرارات حول تخصيص الموارد وتقييم الأداء. ويتم تقييم أداء القطاع على أساس الربح ويتم قياسه على أساس منتظم في القوائم المالية. أسعار التحويل بين قطاعات التشغيل على التكلفة ويتم استرداد أي تكاليف نقل وتوزيع من القطاعات بطريقة مماثلة للمعاملات مع الغير.

شركة المطاحن الرابعة  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٦. معلومات القطاعات (يتبع)

إن المعلومات المالية المحددة لوحدها لا توضح أداءه. جميع المبالغ غير المخصصة تتعلق بالمركز الرئيسي ولا يمكن تخصيصها للقطاعات التشغيلية. يستخدم ربح القطاع قبل الضريبة لقياس الأداء نظراً لأن الإدارة ترى بأن هذه المعلومات هي الأنسب عند تقييم نتائج القطاعات المعنية التي تتعلق بالمنشآت الأخرى التي تعمل في نفس قطاع الأعمال.

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	الدمام	المدينة المنورة	الخرج	إجمالي القطاعات
صافي الإيرادات	٢٤١,٣٦٩,١٣٩	٢٢٥,٦٤٩,٨٠٤	١٩٣,٣٨٧,٠٠٢	٦٦٠,٤٠٥,٩٤٥
تكلفة المواد المستهلكة	(٨٠,٥٢٠,٤٨٢)	(٦٥,٣٤٧,٦٨٧)	(٧٩,٤٧٣,٦٥٠)	(٢٢٥,٣٤١,٨١٩)
مصروفات منافع الموظفين	(٢١,٥٩٦,٤٥٦)	(٢١,١٨٥,٦٤٩)	(١٣,٦٤١,٦٦٥)	(٥٦,٤٢٣,٧٧٠)
الاستهلاك والإطفاء	(١٦,٠٠٣,٨١٥)	(٢٢,٨٠٣,٥١١)	(١٤,٠٠٨,٥٤٢)	(٥٢,٨١٥,٨٦٨)
تكاليف التمويل	(٥,٨٤٩,٤٩٤)	(٤,٣٦٥,١٤٠)	(٤٦١,٧٢٣)	(١٠,٦٧٦,٣٥٧)
المصروفات الأخرى	(٢٣,٣٩٠,٥٢٠)	(٢٣,٢١٩,٥١٠)	(٢٠,٥٢٦,٠٨٧)	(٦٧,١٣٦,١١٧)
ربح القطاع قبل الزكاة وضريبة الدخل	٩٤,٠٠٨,٣٧٢	٨٨,٧٢٨,٣٠٧	٦٥,٢٧٥,٣٣٥	٢٤٨,٠١٢,٠١٤

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	الدمام	المدينة المنورة	الخرج	إجمالي القطاعات
صافي الإيرادات	٢٥٠,٣٦٢,٩٧١	١٩٦,٧٢٢,٢٣٤	١٧٠,٣٩٩,٣٢٩	٦١٧,٤٨٤,٥٣٤
تكلفة المواد المستهلكة	(٨٤,٦٩١,٨٤١)	(٥١,٧٥٠,٢٨١)	(٧٥,٨٨٨,٦٧٣)	(٢١٢,٣٣٠,٧٩٥)
مصروفات منافع الموظفين	(١٩,٨٤١,٨٢٢)	(٢٠,٤٦٥,٦٢٢)	(١٣,٨٦٤,٧٥٣)	(٥٤,١٧٢,١٩٦)
استهلاك وإطفاء	(١٥,٦٠٣,٩٣٨)	(٢٣,٠٥٩,٩٢٤)	(١٢,٩٢٠,٠٢٩)	(٥١,٥٨٣,٨٩١)
تكاليف تمويلية	(٦,٠٧٧,٥١٠)	(٤,٤٩٣,٨٧٩)	(٤٧٣,٩٣٨)	(١١,٠٤٥,٣٢٧)
مصروفات أخرى	(٢٤,٥٨٧,٨٣٨)	(١٩,٢٥٥,٩٦٥)	(١٢,٣٠٥,٤٧١)	(٥٦,١٤٩,٢٧٤)
ربح القطاع قبل الزكاة وضريبة الدخل	٩٩,٥٦٠,٠٢٢	٧٧,٦٩٦,٥٦٣	٥٤,٩٤٦,٤٦٥	٢٣٢,٢٠٣,٠٥٠

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	الدمام	المدينة المنورة	الخرج	إجمالي القطاعات
مجموع الموجودات	٢٨٥,٩٨٢,٠٧٤	٣٩٧,٨٠٥,١٥٥	٢٨٥,٨٧٠,٩٣٠	٩٦٩,٦٥٨,١٥٩
مجموع المطلوبات	١٨٥,١٤٦,٨٥٤	٢١١,٦٧٧,٢٠٤	٣٥,٩٤٣,٦٦٨	٤٣٢,٧٦٧,٧٢٦
إفصاحات أخرى:				
الممتلكات والألات والمعدات	٩٦,٧٥٢,٠٩٤	١٩٩,٤٠١,٨٧٦	٢٠٢,١٨٦,٥٠٥	٤٩٨,٣٤٠,٤٧٥
موجودات حق الاستخدام	١٤٣,٢٣٨,٣٧١	١٦٥,٢١٩,٩٧٥	١٧,٢٨٥,٨٢٤	٣٢٥,٧٤٤,١٧٠
الموجودات غير الملموسة	١٢,٢٤٠	١٠,٠٤٦	١٠,٠٤٦	٣٢,٣٣٢
المخزون	٣١,٢٨١,٥٨٠	٢١,٤٥٨,٥٥٨	٩,٢٣٥,١٩٤	٦١,٩٧٥,٣٣٢

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	الدمام	المدينة المنورة	الخرج	إجمالي القطاعات
مجموع الموجودات	٢٧٥,١٩١,٢٤٣	٤٠٨,٩٥٩,٦٩٩	٢٣٨,٤١١,٣٨٦	٩٢٢,٥٦٢,٣٢٨
مجموع المطلوبات	٢٠٨,٢٨٨,٥٢٩	٢٢٤,٥٥٥,٤٨٨	٤٨,٨٧٦,١٣٨	٤٨١,٧٢٠,١٥٥
إفصاحات أخرى:				
الممتلكات والألات والمعدات	٨٧,١٤٨,٣٣٥	٢١٠,٦٦٤,٩٢٩	٢٠٣,٣٦٥,٢٦٣	٥٠١,١٧٨,٥٢٧
موجودات حق الاستخدام	١٥٠,٧٤٣,١٣٠	١٧٣,٠٨٧,٥٩٤	١٨,١٠٨,٩٥٩	٣٤١,٩٣٩,٦٨٣
الموجودات غير الملموسة	١٤,٧٩٨	١١,٩٢٩	١١,٩٢٩	٣٨,٦٥٦
المخزون	٢٧,٩٢٧,١٠٨	٢٠,١٢٨,٩١٣	٨,٨٣٩,٣٤٣	٥٦,٨٩٥,٣٦٤

شركة المطاحن الرابعة  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٦. معلومات القطاعات (يتبع)

٦-١ مطابقة معلومات تقارير القطاعات مع المبالغ الواردة في القوائم المالية

١) الربح قبل الضريبة

٢٠٢٤ م	٢٠٢٥ م	إجمالي الربح قبل الضريبة لتقارير القطاعات
٢٣٢,٢٠٣,٠٥٠	٢٤٨,٠١٢,٠١٤	المبالغ غير المخصصة
(٢٠,١٦٧)	(٤٠,٥٩٤)	تكلفة المواد المستهلكة
(٣٣,٥٠٢,٣٨٣)	(٣٠,٩٥٠,٩٢٦)	مصروفات منافع الموظفين
(١,٥٩٢,١٦٤)	(٢,٣٥٧,٦١٨)	الاستهلاك
(٣٨٩,٦٢٠)	(٤٣٧,١١٨)	تكاليف تمويلية
٧,٢٧٦,٧٤٠	٩,٨٩٣,٧٢٥	الإيرادات التمويلية
(١٧,٨٤٤,٨١٩)	(١٢,٣٧٩,٥٢٢)	مصروفات أخرى
١٨٦,١٣٠,٦٣٧	٢١١,٧٣٩,٩٦١	الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل

٢) مجموع الموجودات

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	مجموع موجودات القطاعات المفصح عنها
٩٢٢,٥٦٢,٣٢٨	٩٦٩,٦٥٨,١٥٩	المبالغ غير المخصصة
٢٧٤,٧١٤,٨٥٨	٢٨٩,٣٤٣,٩٧٣	
١,١٩٧,٢٧٧,١٨٦	١,٢٥٩,٠٠٢,١٣٢	

٣) مجموع المطلوبات

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	مجموع موجودات القطاعات المفصح عنها
٤٨١,٧٢٠,١٥٥	٤٣٢,٧٦٧,٧٢٦	المبالغ غير المخصصة
٢,١٨٣,٩٩٩	٣١,٥٠٤,٨١٨	
٤٨٣,٩٠٤,١٥٤	٤٦٤,٢٧٢,٥٤٤	

شركة المطاحن الراجحة  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(المبالغ المدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٧. الممتلكات والآلات والمعدات (تبع)

المجموع	أعمال رأسمالية تحت التنفيذ (ب)	سيارات	أجهزة حاسب آلي	أثاث وتزكيات	آلات ومكينات	مبان (أ)
٧٥٥,٣٠٠,٣٢٥	٧,٤٩٠,٢٥٢	٢,٥٨٧,٥٦١	٧,١٩٥,٩٤٦	٤,٣١٨,٤٣٧	٤٩١,٢٩٩,٦٣٠	٢٤٦,٤٠٨,٤٩٩
١٣,٩٨٥,٢١٥	٨,٨٨٢,٣٧٤	-	٩٤٥,١٧٨	٤٨,٥٥٧	٤١,٠٩١,٠٦٦	-
(٢,٠٦١,١٥٦)	-	(١٧)	(٢٠٣)	-	(١,٧٤٠,٦٨٦)	(٣٢٠,٢٥٠)
(٤,٤٠٢,٩٣٧)	(٤,٤٠٢,٩٣٧)	-	-	-	-	-
-	(٨,٢٠٩,٣٤٧)	-	٦٩٧,٥٠٤	٩٣,٠٠٠	٦,٠٨٩,٥٤٤	١,٣٢٩,٢٩٩
٧٦٢,٨٢١,٤٤٧	٣,٧٦٠,٣٤٢	٢,٥٨٧,٥٤٤	٨,٨٣٨,٤٢٥	٤,٤٥٩,٩٩٤	٤٩٩,٧٥٧,٥٩٤	٢٤٣,٤١٧,٥٤٨
٢٢٣,٣٣٣,٢٢٦	-	١,٩٤٠,٨٢٠	٣,٣٥١,٠٧٠	٢,٥٢٧,٤٤٢	١٦٠,٧٥١,٨٢٠	٥٤,٧٦٢,٠٧٤
٣٦,٠٨٨,٤٤٢	-	٤٧٣,٨١٠	٩٩٩,٣٥٨	٣٣١,٤٧٦	٢٥,١٣٨,٧٠٣	٩,١٤٥,٠٩٥
(١,١٥٤,٧٠٣)	-	-	(٢٠١)	-	(١,١٣٣,٢٦٦)	(٢١,٢٦٦)
٢٥٨,٢٦٦,٩٦٥	-	٢,٤١٤,٦٣٠	٤,٣٥٠,٢٢٧	٢,٨٥٨,٩١٨	١٨٤,٧٥٧,٢٩٧	٦٣,٨٨٥,٨٩٣
٥٠٤,٥٥٤,٤٨٢	٣,٧٦٠,٣٤٢	١٧٢,٩١٤	٤,٤٨٨,١٩٨	١,٦٠١,٠٧٦	٣١٥,٠٠٠,٢٩٧	١٧٩,٥٣١,٦٥٥

٢٠

شركة المطاحن الراجحة  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(المبالغ المدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٧. الممتلكات والآلات والمعدات

المجموع	أعمال رأسمالية تحت التنفيذ (ب)	سيارات	أجهزة حاسب آلي	أثاث وتزكيات	آلات ومكينات	مبان (أ)
٧٦٢,٨٢١,٤٤٧	٣,٧٦٠,٣٤٢	٢,٥٨٧,٥٤٤	٨,٨٣٨,٤٢٥	٤,٤٥٩,٩٩٤	٤٩٩,٧٥٧,٥٩٤	٢٤٣,٤١٧,٥٤٨
٣٤,٥٢٥,٥٤٨	٢٧,٢١٣,٥٩٨	-	٥٥٤,٧١٧	١٥٩,٧٩٦	٦,٠٤٥,٥٩٨	٥٠١,٨٣٩
-	(٨,٨٨٦,٢٤٠)	-	٥٢٢,٤٣٢	١,٦٧٤,٥٠٠	٢,٤٥١,٣٨٠	٣,٢٢٧,٩٢٨
(١,٩٩٣,٩١٥)	-	-	(١,٤٧١,٧٥٧)	(٤٤,٦٧٥)	(٢٢٩,٦٨٣)	(١٤٥,٨٠٠)
٧٩٥,٣٥٣,٠٨٠	٢٢,٠٨٧,٧٠٠	٢,٥٨٧,٥٤٤	٨,٤٥٣,٨١٧	٦,١٤٧,٦١٥	٥٠٩,٠٢٤,٨٨٩	٢٤٧,٥٠١,٥١٥
٢٥٨,٢٦٦,٩٦٥	-	٢,٤١٤,٦٣٠	٤,٣٥٠,٢٢٧	٢,٨٥٨,٩١٨	١٨٤,٧٥٧,٢٩٧	٦٣,٨٨٥,٨٩٣
٣٧,٤٩٢,٣١٤	-	١٧٢,٩٠٦	١,٢٤٥,٨٧٧	٦٦٩,٦٦٨	٢٥,٩٣٢,٠٦٦	٩,٤٧١,٧٩٧
(١,٥٣٥,٩٦٨)	-	-	(١,٣٤٢,٥٧١)	(٥٧,٥٣٧)	(١٠٧,٦٠٢)	(٢٨,٢٥٨)
٢٩٤,٢٢٣,٣١١	-	٢,٥٨٧,٥٣٦	٤,٢٥٣,٥٣٣	٣,٤٧١,٠٤٩	٢١٠,٥٨١,٧٦١	٧٣,٣٢٩,٤٣٢
٥٠١,٢٩٩,٧٦٩	٢٢,٠٨٧,٧٠٠	٨	٤,٢٠٠,٢٨٤	٢,٦٦٦,٥٦٦	٢٩٨,٤٤٣,١٢٨	١٧٣,٧٢٢,٠٨٣

التكلفة

في ١ يناير ٢٠٢٥ م  
إضافات خلال السنة  
تحويلات  
استبعاد  
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م

الإستهلاك المتراكم

في ١ يناير ٢٠٢٥ م  
مُحتمل للسنة  
الإستبعادات  
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م

صافي القيمة الدفترية

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م

شركة المطاحن الرابعة  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٧. الممتلكات والألات والمعدات (يتبع)

(أ) إن المباني مقامة على أراضٍ مستأجرة من الهيئة العامة للأمن الغذائي (سابقاً: المؤسسة العامة للحبوب) بإيجار سنوي قدره ١٢,٨٤ مليون ريال سعودي. تبلغ مدة عقد الإيجار الأولية ٢٥ سنة ميلادية تبدأ من ٣ ربيع الثاني ١٤٣٨هـ (الموافق ١ يناير ٢٠١٧) والتي تم تعديلها سنة ٢٠٢١ لتطابق مدة ترخيص مطاحن الدقيق (٣٠ نوفمبر ٢٠٤٦م). يجدد عقد الإيجار تلقائياً بشرط تجديد ترخيص الطحن للشركة.

(ب) تتكون المشروعات تحت التنفيذ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م، بشكل رئيس من المشروعات التالية:

- (١) توسعة مطحنة الدقيق ومصنع إنتاج الأعلاف في فرع الخرج والمتوقع الانتهاء منه بحلول يونيو ٢٠٢٧م ويونيو ٢٠٢٦م على الترتيب.
- (٢) مشروع تنفيذ أعمال الأمن والسلامة بفرع الدمام الذي وصلت مرحلة الإنجاز فيه حوالي ٨٦٪ كما في تاريخ التقرير المالي ويتوقع الانتهاء منه بحلول مارس ٢٠٢٦م. علاوة على ذلك، خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، تم شطب مبلغ ٤,٤٠ مليون ريال سعودي متعلق بهذا المشروع، لأنه لم يستوف متطلبات الهيئة العليا للأمن الصناعي في المملكة العربية السعودية.
- (٣) مشروعات مناولة النخالة منها مناطق تحميل النخالة بكميات كبيرة في الدمام ومن المتوقع الانتهاء منها بحلول أكتوبر ٢٠٢٦م.
- (٤) ويجري حالياً العمل على استبدال وحدة ماتادور بألة فصل الدقيق في خط معالجة الدقيق في فرع الدمام، ومن المتوقع الانتهاء منها بحلول يونيو ٢٠٢٦م.

أفصح عن الالتزامات الرأسمالية المتعلقة بهذه المشروعات في الإيضاح (٢٧).

لا توجد أي موجودات غير عاملة بشكل مؤقت (٢٠٢٤م: لاشيء). تم استهلاك موجودات تبلغ تكلفتها ٧,٩٤ مليون ريال سعودي بالكامل كما في نهاية السنة (٢٠٢٤م: ٧,٨٠ مليون ريال سعودي).

تم توزيع مصروفات الاستهلاك للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر كما يلي:

٢٠٢٤م	٢٠٢٥م
٣٢,٤٥٢,٠٦٨	٣٣,٧٤٢,١٧٠
٤٣٤,١٠٣	١٧٩,٢٧٠
٣,٢٠٢,٢٧١	٣,٥٧٠,٨٧٤
٣٦,٠٨٨,٤٤٢	٣٧,٤٩٢,٣١٤

تكلفة الإيرادات (إيضاح ٢٣)  
مصروفات بيع وتوزيع (إيضاح ٢٤)  
مصروفات عمومية وإدارية (إيضاح ٢٥)

٨. موجودات حق الاستخدام

أبرمت الشركة اتفاقيات إيجار مع الهيئة العامة للأمن الغذائي (سابقاً "المؤسسة العامة للحبوب") لاستئجار صوامع وأراضٍ ومبانٍ. تبلغ مدة الإيجار الأولية ٢٥ سنة ميلادية تبدأ من ٣ ربيع الثاني ١٤٣٨هـ (الموافق ١ يناير ٢٠١٧م)، والتي تم تعديلها في ديسمبر ٢٠٢١م لتتناسب مع مدة ترخيص مطاحن الدقيق حتى ٣٠ نوفمبر ٢٠٤٦م وهي قابلة للتجديد تلقائياً مع تجديد ترخيص مطاحن الدقيق الشركة. لا تنتقل هذه عقود ملكية الموجودات إلى المؤجر في نهاية عقد الإيجار. تبلغ الأعمار الإنتاجية المقدرة لموجودات حق الاستخدام ٢٥ سنة وتنتهي في ٣٠ نوفمبر ٢٠٤٦م. إن التزامات الشركة بموجب عقود الإيجار مكفولة بحيازة المؤجر للموجودات المستأجرة.

شركة المطاحن الرابعة  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٨. موجودات حق الاستخدام (يتبع)

بالنسبة لعقود الإيجار، يحظر على الشركة التنازل عن الموجودات المستأجرة وتأجيرها من الباطن.

تقوم الشركة بتأجير مكاتب وسكن للموظفين بموجب فترات تعاقدية مدتها سنة واحدة. تم تصنيف هذه العقود على أنها عقود إيجار قصيرة الأجل. اختارت الشركة عدم الاعتراف بموجودات حقوق الاستخدام والتزامات الإيجار لهذه العقود. فيما يلي بيان بالقيم الدفترية لموجودات حق الاستخدام المُعترف بها والحركة عليها خلال السنة:

التكلفة	الصوامع	الأراضي	المباني	المجموع
في ١ يناير ٢٠٢٤م	٢٠٣,٧٥٦,٢٨٣	٢٣٠,٢٥١,٩١٧	٥,٣٠٤,٧٤٣	٤٣٩,٣١٢,٩٤٣
إضافات خلال السنة	-	-	٣,٧٦٧,١٤٢	٣,٧٦٧,١٤٢
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	٢٠٣,٧٥٦,٢٨٣	٢٣٠,٢٥١,٩١٧	٩,٠٧١,٨٨٥	٤٤٣,٠٨٠,٠٨٥
أثر التعديل	-	-	(١٣١,٣٠٥)	(١٣١,٣٠٥)
إنهاء (إيضاح ٨-١)	-	(٥,٤٤٩,٨٩٤)	-	(٥,٤٤٩,٨٩٤)
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م	٢٠٣,٧٥٦,٢٨٣	٢٢٤,٨٠٢,٠٢٣	٨,٩٤٠,٥٨٠	٤٣٧,٤٩٨,٨٨٦
الاستهلاك المتراكم	الصوامع	الأراضي	المباني	المجموع
في ١ يناير ٢٠٢٤م	٤١,٤٤٧,٩١٦	٣٤,٥٥٦,٩٩٨	٨١٦,٩٨٢	٧٦,٨٢١,٨٩٦
مُحمّل للسنة	٧,٠٥٦,٨٨٥	٩,٠٠٦,٧١٩	٣٩٣,١٦١	١٦,٤٥٦,٧٦٥
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	٤٨,٥٠٤,٨٠١	٤٣,٥٦٣,٧١٧	١,٢١٠,١٤٣	٩٣,٢٧٨,٦٦١
مُحمّل للسنة	٧,٠٥٦,٨٨٥	٩,٠٠٧,٣٢٢	٧٨٤,٨٧٥	١٦,٨٤٩,٠٨٢
إنهاء (إيضاح ٨-١)	-	(١,٤٢٨,٤٤٦)	-	(١,٤٢٨,٤٤٦)
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م	٥٥,٥٦١,٦٨٦	٥١,١٤٢,٥٩٣	١,٩٩٥,٠١٨	١٠٨,٦٩٩,٢٩٧
صافي القيمة الدفترية	الصوامع	الأراضي	المباني	المجموع
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	١٥٥,٢٥١,٤٨٢	١٨٦,٦٨٨,٢٠٠	٧,٨٦١,٧٤٢	٣٤٩,٨٠١,٤٢٤
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م	١٤٨,١٩٤,٥٩٧	١٧٣,٦٥٩,٤٣٠	٦,٩٤٥,٥٦٢	٣٢٨,٧٩٩,٥٨٩

٨-١ خلال السنة، أنهت الشركة اتفاقية الإيجار المبرمة مع الهيئة العامة للأمن الغذائي الخاصة بأرض المركز الرئيسي القديم في ميناء الدمام. تم التوقف عن إثبات موجودات حق الاستخدام المرتبطة بهذا الإيجار، والتي تبلغ قيمتها الدفترية ٤,٠٢ مليون ريال سعودي، والتزامات عقود الإيجار المرتبطة بها بقيمة ٤,٩٥ مليون ريال سعودي، عند إنهاء اتفاقية الإيجار. يبلغ الربح الناتج عن إنهاء عقد الإيجار ٠,٨٤ مليون ريال سعودي.

٨-٢ لغرض إعداد قائمة التدفقات النقدية، فيما يلي الحركة على موجودات حق الاستخدام خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر:

٢٠٢٤م	٢٠٢٥م
١٦,٤٥٦,٧٦٥	١٦,٨٤٩,٠٨٢
-	٤,٠٢١,٤٤٨
-	١٣١,٣٠٥
١٥,٥٥٤,٤٠٦	١٥,٥٥٤,٤٠٧
٩٥,٩٩٠	٩٦,٥٩٣
٨٠٦,٣٦٩	١,١٩٨,٠٨٢
١٦,٤٥٦,٧٦٥	١٦,٨٤٩,٠٨٢

٨-٣ تم توزيع الاستهلاك المُحمّل للسنة كما يلي:

تكلفة الإيرادات (إيضاح ٢٣)  
مصروفات بيع وتوزيع (إيضاح ٢٤)  
مصروفات عمومية وإدارية (إيضاح ٢٥)

شركة المطاحن الرابعة  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٩. الموجودات غير الملموسة

التكلفة	البرامج	البرامج تحت التنفيذ	العلامة التجارية	المجموع
في ١ يناير ٢٠٢٤ م	٤٠٤,٨٨٨	٦,٥٦٠,٣٧٧	٥٠,١٠٢,٥٠٠	٥٧,٠٦٧,٧٦٥
الإضافات	٤٩,٦٠٠	١,٥٢٨,٧٥٠	-	١,٥٧٨,٣٥٠
التحويلات	٨,٠٨٩,١٢٧	(٨,٠٨٩,١٢٧)	-	-
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٨,٥٤٣,٦١٥	-	٥٠,١٠٢,٥٠٠	٥٨,٦٤٦,١١٥
الإضافات	١٠٨,١٧٣	١,١٠١,٥٦٠	-	١,٢٠٩,٧٣٣
تحويلات	١,١٠١,٥٦٠	(١,١٠١,٥٦٠)	-	-
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	٩,٧٥٣,٣٤٨	-	٥٠,١٠٢,٥٠٠	٥٩,٨٥٥,٨٤٨

الاستهلاك المتراكم

في ١ يناير ٢٠٢٤ م	٣٤٧,٢٦١	-	-	٣٤٧,٢٦١
مُحمّل للسنة	٦٣٠,٨٤٧	-	-	٦٣٠,٨٤٧
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٩٧٨,١٠٨	-	-	٩٧٨,١٠٨
مُحمّل للسنة	٨٣٢,٠٩٢	-	-	٨٣٢,٠٩٢
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	١,٨١٠,٢٠٠	-	-	١,٨١٠,٢٠٠

صافي القيمة الدفترية

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	٧,٩٤٣,١٤٨	-	٥٠,١٠٢,٥٠٠	٥٨,٠٤٥,٦٤٨
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٧,٥٦٥,٥٠٧	-	٥٠,١٠٢,٥٠٠	٥٧,٦٦٨,٠٠٧

برامج الحاسب الآلي

يتم تحميل الإطفاء على المصروفات العمومية والإدارية. العمر الإنتاجي المتبقي لبرامج الحاسب الآلي في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م يقارب ٤,٢٥ سنوات.

البرامج تحت التطوير

تمثل برامج الحاسب الآلي تحت التطوير التكاليف المتكبدة فيما يتعلق بمشروع SAC الذي يتضمن تنفيذ نظام تخطيط موارد المؤسسة الجديد مصمم لإنشاء التقارير المالية والإدارية من منصة SAP ERP الحالية.

العلامة التجارية

استحوذت الشركة على العلامة التجارية "فوم" من الهيئة العامة للأمن الغذائي (سابقاً: المؤسسة العامة للحبوب) في مارس ٢٠٢٢ م. بعد الاستحواذ، تقوم الشركة ببيع المنتجات تحت اسم العلامة التجارية في جميع أنحاء المملكة بحقوق حصريّة. جرى إثبات العلامة التجارية المستحوذ عليها على أنها موجودات غير ملموسة وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي (١٧) "الموجودات غير الملموسة" وجرى إثباتها أولاً بالتكلفة وصُنفت على أنها ذات عمر إنتاجي غير محدد وأدرجت بالتكلفة مطروخاً منها أي خسائر متراكمة في القيمة، إن وجدت.

أجرت الشركة اختبار انخفاض قيمة على العلامة التجارية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م وتوصلت إلى عدم وجود خسائر انخفاض في القيمة. تم تقدير هذا باستخدام طريقة الإعفاء من حقوق الامتياز، وقد نتج عنه مبلغ قدره ٩٢,٨٧ مليون ريال سعودي (٢٠٢٤ م: ٨٦,٨٠ مليون ريال سعودي). يعكس هذا التقييم القيمة الحالية لحقوق الامتياز التي كان من الممكن دفعها في حالة ترخيص العلامة التجارية. ستواصل الإدارة مراقبة الأوضاع الاقتصادية وأداء العلامة التجارية لتحديد أي مؤشرات محتملة على الانخفاض في القيمة في المستقبل.

شركة المطاحن الرابعة  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٩. الموجودات غير الملموسة (يتبع)

فيما يلي الافتراضات الرئيسية المستخدمة في حسابات الحساسية للتغيرات في الافتراضات:

معدل حق الامتياز:

جرى تطبيق معدل حقوق امتياز مرجعي يبلغ ١,٩٪ (٢٠٢٤ م: ١,٩٪). قد يؤدي النقص بنسبة ٠,٨٨٪ (٢٠٢٤ م: ٠,٨١٪) إلى انخفاض في القيمة.

افتراضات الإيرادات:

تستند الإيرادات المتوقعة إلى متوسط الإيرادات المحققة خلال الثلاث سنوات التي تسبق فترة الميزانية، ويفترض أن تظل متسقة بشكل عام خلال فترة التوقعات. قد يؤدي النقص في الإيرادات بنسبة ٥٣,٩٪ (٢٠٢٤ م: ٤٢,٣٪) إلى انخفاض في القيمة.

الحصة السوقية:

تتوقع الإدارة أن تتحسن حصة الشركة في سوق التجزئة خلال فترة التوقعات.

معدل الخصم:

يُحدد معدل الخصم من المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال للشركة. يؤدي النقص في معدل الخصم قبل الضريبة إلى ١٩,٨٠٪ (٢٠٢٤ م: ١٩,١٨٪) إلى انخفاض القيمة.

معدل النمو:

يتم توقع التدفقات النقدية على مدى فترة تنبؤ مدتها خمس سنوات بمعدل نمو نهائي قدره ٢٪ (٢٠٢٤ م: ٢٪) يتم تطبيقه بعد ذلك.

١٠. السلف إلى المقاولين والموردين

تمثل الدفعات المقدمة إلى المقاولين والموردين المصنفة كموجودات غير متداولة مدفوعات مقابل ماكينات ومعدات بما في ذلك أعمال التركيب والهندسة وغيرها من الخدمات المرتبطة بالمشروع. تم إثبات هذه المبالغ على أنها دفعات مقدمة حتى تتسلم الشركة الموجودات أو الخدمات ذات الصلة. فيما يلي الحركة على الدفعات المقدمة إلى المقاولين والموردين:

٢٠٢٤ م	٢٠٢٥ م	
٢,٧٤٥,١٥٩	٩,٤٣٠,٨٠٢	في بداية السنة
٩,٣٨٤,٨٠٢	٥٠,٦٤٠,٩١٧	مدفوعات خلال السنة
(٢,٦٩٩,١٥٩)	(٧,٦١٧,١٢٤)	تحويل إلى ممتلكات وآلات ومعدات
٩,٤٣٠,٨٠٢	٥٢,٤٥٤,٥٩٥	في نهاية السنة

١١. المخزون

١-١١ يتكون المخزون مما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م	
٣٠,٢١٣,٧٣٨	٣٣,١١٢,١٢٦	مواد خام
٨,٥٧٥,٠٩٦	٥,٥٠١,٣٦٩	البضاعة تامة الصنع
٥٤,٤٦١	٧٧,٢٤٠	بضاعة بالطريق
٣٠,٨٤٥,٧٢٥	٣٥,٧٣٤,٦١٨	قطع غيار وأخرى
(١٢,٧٥٣,٠٢١)	(١٢,٤١٨,٨٥٩)	بخصم: تسويات صافي القيمة القابلة للتحقق للمخزون
٥٦,٩٣٥,٩٩٩	٦٢,٠٠٦,٤٩٤	

٢-١١ خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م، بلغ المخزون الذي تم إثباته كمصرف مبلغ ٢٢٥,٣ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م: ٢١٢,٣ مليون ريال سعودي) وأدرج ضمن تكلفة الإيرادات. علاوة على ذلك، قامت الشركة بشطب قطع غيار بلغت قيمتها ٠,٣٣ مليون ريال سعودي على أنها خردة (٢٠٢٤ م: لاشيء).

شركة المطاحن الرابعة  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

١٢. الذمم المدينة التجارية

تتكون الذمم المدينة التجارية مما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م
٩,٠٧٦,٨٩٤	٢١,٧٨٩,٠٣٠
(٦٦٧,٨٢٤)	(٣٩١,٨١٦)
٨,٤٠٩,٠٧٠	٢١,٣٩٧,٢١٤

الذمم المدينة التجارية

يخصم: مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة من الذمم المدينة التجارية

إن الذمم المدينة غير مُحَمَّلة بفوائد ومدتها عادة ٣٠ إلى ٦٠ يوماً. بناءً على الخبرة السابقة، من المتوقع أن يتم تحصيل جميع الذمم المدينة التي لم تتخفص قيمتها بالكامل. علماً بأنه عادة الشركة الحصول على ضمانات على الحسابات المدينة؛ ولذلك فإن الغالبية العظمى منها مكفولة بضمان سندات لأمر. يرجى الرجوع إلى إيضاح (٣٠) حول مخاطر الائتمان للذمم المدينة والذي يبيّن كيفية قيام الشركة بإدارة وقياس النوعية الائتمانية للذمم المدينة التي لم تتجاوز موعد استحقاقها ولم تتخفص قيمتها.

يوجد ٥ عملاء يمثلون ما نسبته أكثر من ٦٣٪ (٢٠٢٤م: ٧١٪) من إجمالي الذمم المدينة. فيما يلي الحركة على مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة:

٢٠٢٤م	٢٠٢٥م
٨٨٤,٣٦٧	٦٦٧,٨٢٤
(٢١٦,٥٤٣)	(٢٧٦,٠٠٨)
٦٦٧,٨٢٤	٣٩١,٨١٦

في بداية السنة

رد خلال السنة

في نهاية السنة

١٣. المدفوعات مقدماً والموجودات المتداولة الأخرى

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م
٣,٨٠٩,٧٥٣	٣,٥٣٠,٧٦٥
٣,٤٤٧,٩١٤	٣,٤٤٧,٩١٤
٢,٨٩٤,٣٠٥	٣,٤٢٣,٦٦٦
٧١٦,٤٢٦	٧٠٩,٧٩٢
٨٥,٧٥٤	٧٨,٧٨٧
١٠,٩٥٤,١٥٢	١١,١٩٠,٩٢٤

مصروفات مدفوعة مقدماً

هامش مقابل خطابات ضمان

دفعات مقدّمة إلى الموردين (إيضاح ١٣-١)

فائدة مستحقة على ودائع

أخرى

١٣-١ تمثل الدفعات المقدمة إلى موردين مدفوعات مقدّمة لشراء مواد ومستهلكات وخدمات سيتم استلامها في إطار دورة التشغيل العادية للشركة.

١٤. النقد وما في حكمه

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م
١٠٨,١٦١,٩٧٤	٥٩,٥٦٦,٢٩١
١٤,١٧٩,٤٥٩	٣,٤٢٤,٧٢٧
٧٣,٢٦٨	١٠٩,٤١٦
١٢٢,٤١٤,٧٠١	٦٣,١٠٠,٤٣٤

ودائع مرابحة قصيرة الأجل

النقد لدى البنك

نقد بالصندوق

تودع ودائع المرابحة قصيرة الأجل لدى البنوك لفترات متفاوتة تتراوح بين يوم واحد وثلاثة أشهر، بناءً على المتطلبات النقدية الفورية للشركة وتحقق الفائدة بمعدل متغير بناءً على سعر الإيداع اليومي في البنك.

شركة المطاحن الرابعة  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

١٤. النقد وما في حكمه (يتبع)

ودائع المرابحة قصيرة الأجل (تتجاوز مدتها ٩٠ يوماً)

تُعرض الودائع التي تتجاوز فترة ٩٠ يوماً بمبلغ ١٥٦,١٦ مليون ريال سعودي (٢٠٢٤م: ٧٤,٠٦ مليون ريال سعودي) بشكل منفصل عن النقد وما في حكمه في قائمة المركز المالي.

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م، أدرجت إيرادات التمويل من ودائع المرابحة قصيرة الأجل بقيمة ٩,٨٩ مليون ريال سعودي (٢٠٢٤م: ٧,٢٨ مليون ريال سعودي) ضمن قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر. يتراوح معدل الفائدة على هذه الودائع بين ٢,٩٦٪ و ٦,١٠٪ (٢٠٢٤م: ٤,٢٠٪ و ٦,١٠٪).

١٥. رأس المال

بلغ رأس مال الشركة المصرح به والمصدر والمدفوع بالكامل كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م مبلغ ٥٤٠,٠٠٠ ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م: ٥٤٠,٠٠٠ ريال سعودي) ويتكون من ٥٤٠,٠٠٠ سهم (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م: ٥٤٠,٠٠٠ سهم) قيمة كل منها ١ ريال سعودي.

٢٠٢٥م	٢٠٢٤م	النسبة المئوية	٢٠٢٥م	٢٠٢٤م
٧٠٪	٧٠٪	٧٠٪	٣٧٨,٠٠٠,٠٠٠	٣٧٨,٠٠٠,٠٠٠
٣٠٪	٣٠٪	٣٠٪	١٦٢,٠٠٠,٠٠٠	١٦٢,٠٠٠,٠٠٠
١٠٠٪	١٠٠٪	١٠٠٪	٥٤٠,٠٠٠,٠٠٠	٥٤٠,٠٠٠,٠٠٠

شركة الخليج لطحن الدقيق الصناعية

افراد عاديين

فيما يلي الإفصاح عن حصة المساهم الرئيس، شركة الخليج لطحن الدقيق الصناعية:

نسبة الملكية	شركاء في المساهم الرئيس
٣٣,٣٣٪	شركة أسواق عبدالله العثيم
٣٣,٣٣٪	الشركة المتحدة لصناعة الأعلاف
٣٣,٣٣٪	شركة الانا الدولية المحدودة
١٠٠٪	

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، أقر مساهمو الشركة قرارًا للجمعية العامة غير العادية للشركة في اجتماعها المنعقد بتاريخ ١٤ جمادى الآخرة ١٤٤٥هـ (الموافق ٢٧ ديسمبر ٢٠٢٣) بشأن زيادة رأس مال الشركة من ٤٧٣,٩٠ مليون ريال سعودي إلى ٥٤٠ مليون ريال سعودي من خلال تحويل مبلغ ٤٠,٠٢ مليون ريال سعودي من حساب "الأرباح المبقاة" ومبلغ ٢٦,٠٨ مليون ريال سعودي من حساب "الاحتياطي النظامي" على الترتيب. تم الانتهاء من الإجراءات النظامية في هذا الصدد بعد نهاية السنة المالية في ٢٧ جمادى الآخرة ١٤٤٥هـ (الموافق ٩ يناير ٢٠٢٤م).

١٦. توزيعات الأرباح المستحقة

في اجتماعها المنعقد بتاريخ ٢٩ ذو القعدة ١٤٤٦هـ (الموافق ٢٧ مايو ٢٠٢٥م)، فوضت الجمعية العامة العادية للشركة مجلس الإدارة بتوزيع أرباح مرحلية على أساس ربع سنوي أو نصف سنوي للسنة المالية ٢٠٢٥م.

١-١٦ في ٧ رمضان ١٤٤٦هـ (الموافق ٧ مارس ٢٠٢٥م)، قرر مجلس الإدارة توزيع أرباح نقدية مرحلية بواقع ٠,١١ ريال سعودي للسهم الواحد بما يعادل ٥٩,٤ مليون ريال سعودي للنصف الثاني من السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م. سُدّد المبلغ في ٩ إبريل ٢٠٢٥م.

٢-١٦ بتاريخ ٥ صفر ١٤٤٧هـ (الموافق ٣٠ يوليو ٢٠٢٥م)، اعتمد مجلس الإدارة توزيع أرباح نقدية مرحلية بمبلغ ٠,١١ ريال سعودي للسهم الواحد بقيمة إجمالية قدرها ٥٩,٤ مليون ريال سعودي للنصف الأول من السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م. سُدّد المبلغ في ٤ سبتمبر ٢٠٢٥م.

شركة المطاحن الرابعة  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

١٦. توزيعات الأرباح المستحقة (بتبع)

٣-١٦ النسبة للسنة المكونة من اثني عشر شهراً المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، قرر مجلس الإدارة توزيع أرباح نقدية مرحلية على النحو التالي:

- ١٤ مليون ريال سعودي في ٢٧ رجب ١٤٤٥هـ (الموافق ٨ فبراير ٢٠٢٤م)؛ و  
- ٦٧ مليون ريال سعودي في ١ ذو القعدة ١٤٤٥هـ (الموافق ٩ مايو ٢٠٢٤م)؛  
- ٥٩,٤ مليون ريال سعودي في ٢٧ ربيع الآخر ١٤٤٦هـ (الموافق ٣٠ أكتوبر ٢٠٢٤م).

يرجى الرجوع إلى الإيضاح (٣٢) للاطلاع على توزيعات الأرباح المقترحة التي تم الإعلان عنها بعد تاريخ التقرير المالي.

٤-١٦ فيما يلي الحركة في توزيعات الأرباح مستحقة الدفع:

٢٠٢٤م	٢٠٢٥م
-	٢٨٩,٠١٥
١٤٠,٤٠٠,٠٠٠	١١٨,٨٠٠,٠٠٠
(١٤٠,١١٠,٩٨٥)	(١١٨,٩٨٦,٧٠٢)
٢٨٩,٠١٥	١٠٢,٣١٣

في بداية السنة  
المعلن خلال السنة  
المدفوع خلال السنة  
في نهاية السنة

١٧. التزامات عقود الإيجار

فيما يلي القيم الدفترية للالتزامات لعقود الإيجار والحركات عليها خلال السنة:

٢٠٢٤م	٢٠٢٥م
٤٠٢,٢٥٤,٤١٨	٣٩٣,٧٣١,٦٥٧
١١,٤٣٤,٩٤٨	١١,١١٣,٤٧٥
-	(١٣١,٣٠٥)
-	(٤,٨٦١,٩٣٤)
٣,٧٦٧,١٤٢	-
(٢٣,٧٢٤,٨٥١)	(٢٣,٤٩٨,٠٨٣)
٣٩٣,٧٣١,٦٥٧	٣٧٦,٣٥٣,٨١٠

في بداية السنة  
تراكم فائدة  
تعديل عقد الإيجار  
إنهاء  
الإضافات خلال السنة  
مدفوعات خلال السنة  
في نهاية السنة

١٧-١ فيما يلي التوزيع بين التزامات الإيجار المتداولة وغير المتداولة:

٢٠٢٤م	٢٠٢٥م
١٢,٥٥٤,٢٨٢	١٣,١٧٥,٢٣٧
٣٨١,١٧٧,٣٧٥	٣٦٣,١٧٨,٥٧٣
٣٩٣,٧٣١,٦٥٧	٣٧٦,٣٥٣,٨١٠

المتداول  
غير المتداول

١٧-٢ المبالغ المدرجة في قائمة الربح أو الخسارة:

٢٠٢٤م	٢٠٢٥م
١١,٤٣٤,٩٤٨	١١,١١٣,٤٧٥
٧٤١,٠٧٥	٧٣٤,٤٢٤
١٢,١٧٦,٠٢٣	١١,٨٤٧,٨٩٩

مصروف فوائد على التزامات عقود الإيجار  
المصروف من عقود إيجار قصيرة الأجل (إيضاح ٢٣ و ٢٤)

١٧-٣ المبالغ المدرجة في قائمة التدفقات النقدية:

٢٠٢٤م	٢٠٢٥م
١٢,٢٨٩,٩٠٣	١٢,٣٨٤,٦٠٨
١١,٤٣٤,٩٤٨	١١,١١٣,٤٧٥
٢٣,٧٢٤,٨٥١	٢٣,٤٩٨,٠٨٣

المسدد من التزامات عقود الإيجار  
تكلفة التمويل المدفوعة من عقود الإيجار

١٨. التزامات المنافع المحددة للموظفين

القيمة الحالية للالتزام المنافع المحددة

٢٠٢٤م	٢٠٢٥م
٥,٦٢١,٧٦٨	٧,٩٦٥,٩١٧

شركة المطاحن الرابعة  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

١٨. التزامات المنافع المحددة للموظفين (بتبع)

فيما يلي الافتراضات المالية الرئيسية المستخدمة لحساب التزامات المنافع المحددة:

٢٠٢٤م	٢٠٢٥م
%٥,٥٠	%٥,١٠
%٥,٠٠	%٥,٠٠

الافتراضات المالية

معدل الخصم  
معدل الزيادة في الرواتب

الافتراضات السكانية

٢٠٢٤م	٢٠٢٥م
%١٥	%١٥
%١,٠٥ إلى %٠,٠٨	%١,٠٥ إلى %٠,٠٨

معدل ترك الخدمة  
معدل الوفيات

فيما يلي الحركة على التزامات المنافع المحددة للموظفين:

٢٠٢٤م	٢٠٢٥م
٣,٩١٩,٩٩٣	٥,٦٢١,٧٦٨
٢,٢٩٣,٨٨٣	٢,٤٧٧,٧٤٢
١٨٦,٢٠٠	٣٠٩,١٩٦
٢,٤٨٠,٠٨٣	٢,٧٨٦,٩٣٨

صافي المطلوبات في بداية السنة  
تكلفة الخدمة الحالية  
مصروفات الفوائد  
مبلغ معترف به في قائمة الربح أو الخسارة

إعادة القياس

٢٠٢٤م	٢٠٢٥م
٤٥,٢١٣	٢١٠,٢١٢
١٢٦,٤٦٢	٤٢٥,٩١٠
١٧١,٦٧٥	٦٣٦,١٢٢
(٩٤٩,٩٨٣)	(١,٠٧٨,٩١١)
٥,٦٢١,٧٦٨	٧,٩٦٥,٩١٧

تغير في الافتراضات المالية  
تعديلات الخبرة  
المبلغ المثبت في الدخل الشامل الأخر  
المنافع المدفوعة خلال السنة  
في نهاية السنة

تحليل الحساسية

حُدِّدَت تحليلات الحساسية المذكورة أدناه بناءً على طريقة تستقرئ التأثير على التزام المنافع المحددة كنتيجة لتغيرات معقولة في الافتراضات الرئيسية وقعت في نهاية فترة التقرير المالي. يستند تحليل الحساسية إلى التغير في افتراض جوهري، مع بقاء جميع الفرضيات الأخرى ثابتة. وقد لا يمثل تحليل الحساسية تغيراً فعلياً في التزامات المنافع المحددة؛ ذلك أنه من غير المرجح أن تنشأ التغيرات في الافتراضات بمعزل عن بعضها البعض. تم تطبيق نفس الطريقة لتحليل الحساسية كما هو الحال عند احتساب التزام المنافع المحدد المدرج.

فيما يلي حساسية مطلوبات المنافع المحددة للتغيرات في الافتراضات الرئيسية المرجحة:

٢٠٢٤م	٢٠٢٥م
٥,٩٧٣,٥٠٤	٨,٤٥١,٠٠٩
٥,٣٠١,٥٥٧	٧,٥٢٣,٣٣٠
٥,٢٥٦,٣٥٣	٧,٤٥٧,٥٦٤
٦,٠٣٢,١٣٣	٨,٥٣٥,٨١٥

معدل الزيادة في الرواتب

زيادة بنسبة ١٪  
نقص بنسبة ١٪

معدل الخصم

زيادة بنسبة ١٪  
نقص بنسبة ١٪

شركة المطاحن الرابعة  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

١٨. **التزامات المنافع المحددة للموظفين (يتبع)**

فيما يلي تواريخ استحقاق التزامات المنافع المحددة:

٢٠٢٤ م	٢٠٢٥ م
٦٤٦,٣٥٥	٨٧١,٣١٢
٢,٤٢٣,٦١٠	٣,٤٨٤,٧٩٣
٥,٦١٢,٣٥١	٧,٤١٧,٩٤٥

خلال الاثني عشر شهراً القادمة (فترة التقرير المالي السنوي المقبلة) بين سنتين و ٥ سنوات بعد ٥ سنوات

يبلغ متوسط مدة التزامات المنافع المحددة في نهاية فترة التقرير المالي ٧ سنوات (٢٠٢٤ م: ٧ سنوات).

١٩. **الذمم الدائنة التجارية والأخرى**

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م
٣٢,٣٣٤,٣٠٤	٢٩,٧٤١,٩٨٢
٢٢٢,٥٥٣	٦,٣٢٩
٣٢,٥٥٦,٨٥٧	٢٩,٧٤٨,٣١١

ذمم دائنة تجارية  
ذمم دائنة أخرى

لا يترتب على الذمم الدائنة التجارية فائدة ويتم تسويتها عادةً خلال ٣٠ إلى ٦٠ يوماً.

٢٠. **المصروفات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى**

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م
١٢,٥٩٨,٤٥٠	١٤,٠٩١,٧٠٢
٤,٠٠٠,٠٠٠	٤,٠٠٠,٠٠٠
١,٢٠٩,٣٢٢	٢,٩٤٨,٩٥٨
٢٢٦,١٢٩	٢,٥٠١,٨٠٤
١,٣٨٦,٠٤١	١,٦٥٩,٣٤٦
١,٨٤٨,٨٣٢	١,٤٩٤,٢٨٩
٣٠٨,٠٠٠	٥٨٢,٤٧٥
٢,٩٧٥,٩٥٢	-
٩٦٧,٥٨٦	٣٧,٩٢٨
٢٥,٥٢٠,٣١٢	٢٧,٣١٦,٥٠٢

تكاليف موظفين مستحقة  
غرامات وجزاءات مستحقة (إيضاح ٢٠-١)  
خصومات عملاء مستحقة  
ضريبة القيمة المضافة المستحقة  
مصروفات الخدمات المستحقة  
تكاليف نقلات مستحقة  
أتعاب مهنية مستحقة  
أتعاب مجلس الإدارة واللجان المنبثقة المستحقة  
مستحقات أخرى

٢٠-١ تتعلق الغرامات والجزاءات بالمطالبة الواردة من الهيئة العامة للأمن الغذائي بتاريخ ١٨ شعبان ١٤٤٦ هـ (الموافق ١٧ فبراير ٢٠٢٥ م) بخصوص المعاينة التي تمت بتاريخ ٢١ ربيع الثاني ١٤٤٦ هـ (الموافق ٢٤ أكتوبر ٢٠٢٤ م) والتي تزعم أن الشركة لم تمتثل لنظام مطاحن إنتاج الدقيق. وقد اعترضت الإدارة على المطالبة وقدمت ردماً بتاريخ ٤ رمضان ١٤٤٦ هـ (الموافق ٤ مارس ٢٠٢٥ م). اتخذت إدارة الشركة توجهاً احترازياً فيما يخص هذه المسألة فكونت مخصصاً بمجموع مبلغ قدره ٤ ملايين ريال سعودي في القوائم المالية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م. بتاريخ ٥ فبراير ٢٠٢٦ م، تم استلام حكم المحكمة الإدارية الذي أكد المخالفة بالمبلغ الكامل. كما في تاريخ اعتماد القوائم المالية، تقوم الإدارة بتقييم أسسها التنظيمية للاعتراض على حكم المحكمة.

٢١. **مطلوبات العقود**

تمثل مطلوبات العقود دفعات مقدمة من العملاء تتعلق بصورة رئيسة بالعرض المدفوع مقدماً من العملاء لتسليم بضائع خلال فترة مستقبلية. فيما يلي الحركة على مطلوبات العقود:

٢٠٢٤ م	٢٠٢٥ م
١٠,٥٠٨,٥٨٩	٩,٨٥٨,٠٠٠
٦٢٥,٨٢٠,٠٤١	٥٢٣,١٦٧,٨٨٨
(٦٢٦,٤٧٠,٦٣٠)	(٥٢٣,٥٠٥,٩٣٥)
٩,٨٥٨,٠٠٠	٩,٥١٩,٩٥٣

في بداية السنة  
مقبوضات خلال السنة  
الإيرادات المثبتة خلال السنة  
في نهاية السنة

شركة المطاحن الرابعة  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٢. **الإيرادات**

تبيع الشركة بضائعها بناءً على أوامر بيع من العملاء، والتي يتم تأمين غالبيتها بموجب مقبوضات مقدمة بقيمة البضائع. فيما يلي تفصيل الإيرادات حسب نوع البضائع:

٢٠٢٤ م	٢٠٢٥ م
٦١٧,٤٨٤,٥٣٤	٦٦٠,٤٠٥,٩٤٥

مبيعات بضائع

**الأسواق الجغرافية الرئيسية**

٢٠٢٤ م	٢٠٢٥ م
٦١٧,٤٨٤,٥٣٤	٦٦٠,٣٤٩,٩١٧
-	٥٦,٠٢٨
٦١٧,٤٨٤,٥٣٤	٦٦٠,٤٠٥,٩٤٥

محلي  
تصدير

**نوع القطاع**

٢٠٢٤ م	٢٠٢٥ م
٥٧٦,٢٤٦,٨٧٦	٦١٥,٨٢٤,٦٠١
١٥,٥٦١,٠١٥	١٦,٩٩٢,٤٠٩
٢٥,٦٧٦,٦٤٤	٢٧,٥٨٨,٩٣٥
٦١٧,٤٨٤,٥٣٤	٦٦٠,٤٠٥,٩٤٥

قطاع الشركات  
متاجر كبرى  
قطاع الأفراد

**توقيت إثبات الإيرادات**

يتم إثبات بيع البضائع من قبل الشركة في وقت ما، ويتم الوفاء بالتزام الأداء عند فترة محددة عند تسليم البضائع إلى العميل.

٢٣. **تكلفة الإيرادات**

تتكون تكلفة الإيرادات مما يلي:

٢٠٢٤ م	٢٠٢٥ م
٢١٢,٣٤٤,٧٣٨	٢٢٥,٣٨٢,٤١٣
٤٢,٢٦٣,١٤٢	٤٠,٧٥٨,٠١٢
٣٢,٤٥٢,٠٦٨	٣٣,٧٤٢,١٧٠
١٦,٨٤٥,٢٧٨	١٨,٤٠٣,٨٢٤
١٥,٥٥٤,٤٠٦	١٥,٥٥٤,٤٠٧
٥,٧١٢,٨٠٠	٥,٩٢٣,٥٨١
٣,٠٢٢,٣٠٣	٣,٦٧٧,٢٩٥
١,٥٥١,٣٧٣	٣,١٩١,٠١٦
٢,٨٨٤,٢٤٣	٢,٤٩٢,٩٧١
٧٠٢,٩٩٩	٦٩١,٢٥٠
١,٠٢٨,٥١١	٤٢٧,٨٨٥
١,٠٢٩,٧٢٠	٧٠٦,٣٠٩
٣٣٥,٣٩١,٥٨١	٣٥٠,٩٥١,١٣٣
٧,٦٣٦,٥١٤	٨,٥٧٥,٠٩٦
٣٤٣,٠٢٨,٠٩٥	٣٥٩,٥٢٦,٢٢٩
(٨,٥٧٥,٠٩٦)	(٥,٥٠١,٣٦٩)
٣٣٤,٤٥٢,٩٩٩	٣٥٤,٠٢٤,٨٦٠

المواد المستهلكة  
تكاليف موظفين  
استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح ٧)

محروقات وكهرباء  
استهلاك موجودات حق استخدام (إيضاح ٨)

المواصلات

صيانة

اشتركاكات

تأمين

إيجار

أتعاب استشارات

التكاليف المباشرة الأخرى

البضاعة تامة الصنع في بداية السنة

البضاعة تامة الصنع في نهاية السنة

شركة المطاحن الرابعة  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٤. مصرفات البيع والتوزيع

٢٠٢٤ م	٢٠٢٥ م	
١١,٦٤٣,٣٤٢	١٥,٩٢٧,٧٨٨	مصرفات النقل والشحن
٧,٧٧٣,٦٢٤	١٠,١١٠,٧٧٢	تكاليف موظفين
٢,٢٥٢,٩٦٢	٥,٢٩٧,٨٢٥	تكاليف التسويق والإعلان
١,٣٠٧,٥٩٠	١,٥٣٤,٢٨٨	خدمات دعم مبيعات
٤١٨,٢٥٢	٧٣٠,٥٨٢	تأمين
٥٠٥,٤٦٧	٣٨٧,٧٨٦	محروقات وكهرباء
٤٣٤,١٠٣	١٧٩,٢٧٠	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح ٧)
٩٥,٩٩٠	٩٦,٥٩٣	استهلاك موجودات حق استخدام (إيضاح ٨)
٣٨,٠٧٦	٤٣,١٧٤	إيجار
٥٩,٩١٧	-	أتعاب مهنية واستشارات
١,١٧٢,١١٦	١,١٥٣,٨٦٩	مصرفات أخرى
٢٥,٧٠١,٤٣٩	٣٥,٤٦١,٩٤٧	

٢٥. المصرفات العمومية والإدارية

٢٠٢٤ م	٢٠٢٥ م	
٣٧,٦٣٧,٨١٤	٣٦,٥٠٥,٩١٢	تكاليف موظفين
٥,٦٥٥,٠٤١	٤,٢٦٥,٢٣٨	أتعاب مهنية وقانونية (إيضاح ٢٥-١)
٣,٢٠٢,٢٧١	٣,٥٧٠,٨٧٤	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات (إيضاح ٧)
٣,٣٤٠,٢٦٥	٣,٥٥٠,١٧٥	نفقات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة والمكافآت والبدلات
٩٧٢,٨٤١	٢,٥٣٨,١٦٢	محروقات وكهرباء
١,٧٠٤,١٧٧	٢,٠٠٩,٩٧٨	تأمين
١,٧٣٧,٣١٤	١,٤٣٩,٩٣٧	صيانة
٨٠٦,٣٦٩	١,١٩٨,٠٨٢	استهلاك موجودات حق استخدام (إيضاح ٨)
٨٦١,٨١٦	٩٩٧,١٩٧	الاتصالات
٦٣٠,٨٤٧	٨٣٢,٠٩٢	إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح ٩)
٢,٦٢٧,٢٩٦	٢,٤٩٨,٩٧٣	مصرفات أخرى
٥٩,١٧٦,٠٥١	٥٩,٤٠٦,٦٢٠	

١-٢٥ تتضمن الأتعاب القانونية والمهنية أتعاب مراجعة تبلغ قيمتها ٠,٦٥ مليون ريال سعودي (٢٠٢٤ م: ٠,٨٦ مليون ريال سعودي).

٢٦. الزكاة وضريبة الدخل والضريبة المؤجلة

يتكون مصرفات الزكاة وضريبة الدخل المحمل للسنة مما يلي:

٢٠٢٤ م	٢٠٢٥ م	
٣,٤٤٥,٦٨٨	٤,١٨٧,٠٦٠	مصرفات الزكاة
٨,٧٦٩,٨٦٨	٨,٥٩٦,٩٢١	ضريبة الدخل
٢,٩٨٣,٧٢٨	(١,٨٣٦,٦٩٨)	الضريبة المؤجلة
١٥,١٩٩,٢٨٤	١٠,٩٤٧,٢٨٣	

الزكاة

تخضع الشركة للزكاة على أساس الوعاء الزكوي ويتم احتسابها وفقاً للوائح الزكاة المعمول بها في المملكة العربية السعودية. تم احتساب مخصص الزكاة للسنة الحالية وفقاً للأسس التالية:

شركة المطاحن الرابعة  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٦. الزكاة وضريبة الدخل والضريبة المؤجلة (يتبع)

الزكاة (يتبع)

٢٠٢٤ م	٢٠٢٥ م	
٩٣٣,٣٧٦,٨٦٢	٩٦٧,٢٢١,٣٨٢	إضافات إلى الوعاء الزكوي
١٨٦,١٣٠,٦٣٧	٢١١,٧٣٩,٩٦٠	الدخل الخاضع للزكاة للسنة
(٩٤٢,٨٦٩,٦٥٣)	(٩٧٦,٤٩٨,٣٨٥)	الاقتطاعات من وعاء الزكاة
١٧٦,٦٣٧,٨٤٦	٢٠٢,٤٦٢,٩٥٧	وعاء الزكاة
-	٢١١,٨٦٥,٢٧٥	الحد الأدنى لوعاء الزكاة
١٣٣,٣٠٨,٥٨٣	١٦٢,٤٣٤,٩٨٨	وعاء الزكاة عن حصص المساهمين السعوديين بنسبة ٧٦,٦٧٪ (٢٠٢٤ م: ٧٥,٤٧٪).
٣,٤٤٥,٦٨٨	٤,١٨٧,٠٦٠	مصرفات الزكاة

وتعود الفروق بين النتائج المالية والنتائج الخاضعة للزكاة بصورة رئيسية إلى التعديلات على بعض التكاليف / المطالبات بناءً على اللوائح المالية ذات العلاقة.

ضريبة الدخل

تخضع الشركة لضريبة الدخل بنسبة ٢٠٪ من الربح الخاضع للضريبة المتعلقة بالمساهم غير السعودي وتحتسب وفقاً للوائح الضريبية المعمول بها في المملكة العربية السعودية.

٢٠٢٤ م	٢٠٢٥ م	
١٨٦,١٣٠,٦٣٧	٢١١,٧٣٩,٩٦٠	الربح المحاسبي للسنة
٣٦,٠٨٨,٤٤٢	٣٧,٤٩٢,٣١٤	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
(٢١٦,٥٤٣)	-	مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
-	-	مخصص أصناف خردة
-	١٢٥,٣١٥	مصرفات غير قابلة للخصم
٢,٤٨٠,٠٨٣	٢,٧٨٦,٩٣٩	مخصص التزامات المنافع المحددة للموظفين
(٨٠,٥٨٥,٤٥٩)	(٦٦,٨١٩,٥٥٠)	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات وفقاً لمعدلات الهيئة
(٩٤٩,٩٨٣)	(١,٠٧٨,٩١١)	التزامات المنافع المحددة المدفوعة للموظفين
(٣,٨٦٠,٨١٠)	-	عكس قيد مخصص بنود بطيئة الحركة
١٣٩,٠٨٦,٣٦٧	١٨٤,٢٤٦,٠٦٧	
٤٣,٤٨٩,٣٤٢	٤٢,٩٨٤,٦٠٧	الربح الخاضع للضريبة عن حصص المساهمين غير السعوديين بنسبة ٢٣,٣٣٪ (٢٠٢٤ م: ٣١,٥٣٪).
٨,٧٦٩,٨٦٨	٨,٥٩٦,٩٢١	مصرفات ضريبة الدخل بواقع ٢٠٪

فيما يلي الحركة على مخصص الزكاة وضريبة الدخل خلال السنة:

المجموع	ضريبة الدخل	الزكاة	
٩١٩,٥٨٣	(١,٨٢٦,١٨٣)	٢,٧٤٥,٧٦٦	في ١ يناير ٢٠٢٤ م
١٢,٢١٥,٥٥٦	٨,٧٦٩,٨٦٨	٣,٤٤٥,٦٨٨	مُحَمَّل للسنة
(٥,٦٥٦,٠٩١)	(٢,٩١٠,٣٢٥)	(٢,٧٤٥,٧٦٦)	مدفوعات خلال السنة
٧,٤٧٩,٠٤٨	٤,٠٣٣,٣٦٠	٣,٤٤٥,٦٨٨	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
١٢,٧٨٣,٩٨١	٨,٥٩٦,٩٢١	٤,١٨٧,٠٦٠	مُحَمَّل للسنة
(١٤,٠٥٦,٤٥٩)	(١٠,٦١٠,٧٧١)	(٣,٤٤٥,٦٨٨)	مدفوعات خلال السنة
٦,٢٠٦,٥٧٠	٢,٠١٩,٥١٠	٤,١٨٧,٠٦٠	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م

شركة المطاحن الرابعة  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٦. **الزكاة وضريبة الدخل والضريبة الموجلة (يتم)**

الوضع الزكوي

خضعت الشركة للزكاة والضريبة الدخل ابتداءً من ١ ديسمبر ٢٠٢١ لأن رأس المال كان سابقاً من صندوق الاستثمارات العامة وفقاً لقرار هيئة الزكاة والضريبة والجمارك ("الهيئة"). قدمت الشركة إقرار الزكاة وضريبة الدخل عن الفترة من ١ ديسمبر ٢٠٢١ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ وللسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، إلا أن الهيئة لم تصدر الربط بعد. خلال الفترة، تسلمت الشركة خطاباً من هيئة الزكاة والضريبة والجمارك ("الهيئة") تطلب فيه معلومات إضافية تتعلق بإقرار الزكاة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م. كما في تاريخ اعتماد هذه القوائم المالية، لم تصدر الهيئة أي ربط بعد.

الضريبة الموجلة

يتم إثبات الضرائب الموجلة لجميع الفروق المؤقتة الخاضعة للضريبة ولجميع الفروق المؤقتة القابلة للاستقطاع، والإعفاءات غير المستخدمة المُرحلة، والخسائر الضريبية غير المستخدمة المرحلة وذلك بالقدر الذي يحتمل أن تتوفر فيه أرباحاً خاضعة للضريبة يمكن استخدامها لقاء تلك الموجودات.

٢٠٢٤م	٢٠٢٥م
٩,٩٩٠,١٩١	٧,٩٣٧,٨١٨
(٣٥٤,٤٧٢)	(٣٧١,٦٩٠)
(٤٢,١٠٩)	(١٨,٢٨٢)
(٨٠٤,١٢١)	(٥٩٥,٠٥٥)
٨,٧٨٩,٤٨٩	٦,٩٥٢,٧٩١

ممتلكات وألات ومعدات

مخصص التزامات المنافع المحددة للموظفين

مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة

مخصص المخزون

فيما يلي الحركة على مطلوبات الضريبة الموجلة خلال السنة:

٢٠٢٤م	٢٠٢٥م
٥,٨٠٥,٧٦١	٨,٧٨٩,٤٨٩
٢,٩٨٣,٧٢٨	(١,٨٣٦,٦٩٨)
٨,٧٨٩,٤٨٩	٦,٩٥٢,٧٩١

في بداية السنة

المحمل للسنة المسجل في الربح أو الخسارة

في نهاية السنة

يتم حساب المبالغ اللازمة لدفع الزكاة المربوطة بحصة المساهمين السعوديين وما يعادلهم والضريبة المربوطة بحصة المساهمين غير السعوديين وما يعادلهم وفقاً للوائح المعمول بها في المملكة العربية السعودية.

٢٧. **الارتباطات والالتزامات المحتملة**

الارتباطات المحتملة

لدى الشركة ارتباطات محتملة تتعلق بإجراءات ومطالبات قضائية رفعها موظفون وجهات تنظيمية. نشأت هذه الارتباطات المحتملة في سياق النشاط الاعتيادي. ولا يتوقع أن تنشأ أي التزامات إضافية جوهرية نتيجة لهذه الارتباطات المحتملة، باستثناء المبلغ المسجل ضمن المصروفات المستحقة.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م، قدمت الشركة ضمانات بنكية بقيمة ٣,٤٥ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م: ٣,٤٥ مليون ريال سعودي) لصالح الهيئة العامة للأمن الغذائي لتأجير صوامع وأراضٍ في الدمام والمدينة المنورة والخرج.

الارتباطات الرأسمالية

تبلغ الارتباطات الرأسمالية المتعلقة بالمشروعات تحت التنفيذ الجارية ٢٤٨,٣ مليون ريال سعودي (٢٠٢٤م: ١٧,٦٣ مليون ريال سعودي).

شركة المطاحن الرابعة  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٨. **ربحية السهم**

ربحية السهم الأساس والمخفض

تم احتساب ربحية السهم الأساس والمخفض على أساس الأرباح القابلة للتوزيع العائدة إلى المساهمين في الأسهم العادية والمتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة في تاريخ القوائم المالية. لم تكن هناك معاملات أخرى تتضمن أسهماً عادية أو أسهماً عادية محتملة ما بين تاريخ القوائم المالية وتاريخ اعتماد القوائم المالية.

٢٠٢٥م	٢٠٢٤م
٢٠٠,٧٩٢,٦٧٨	١٧٠,٩٣١,٣٥٣
٥٤٠,٠٠٠,٠٠٠	٥٤٠,٠٠٠,٠٠٠
٠,٣٧	٠,٣٢

ربح السنة

المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية

ربحية السهم - الأساسية والمخفضة

٢٩. **المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة**

تتمثل الأطراف ذات العلاقة في المساهمين الذين يتمتعون بنفوذ جوهري وموظفي الإدارة العليا للمجموعة والمنشآت التي تخضع للسيطرة أو للتأثير الجوهري من قبل هذه الأطراف (أطراف ذات علاقة أخرى). تمثل الأطراف ذات العلاقة الأخرى أطرافاً بالإضافة إلى متطلبات معيار المحاسبة الدولي (٢٤). يتم اعتماد شروط المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة من قبل إدارة الشركة. وتتم المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة على أساس الترتيبات التعاقدية المبرمة معهم.

اسم الطرف ذو العلاقة

شركة الخليج لطحن الدقيق الصناعية

شركة أسواق عبدالله العثيم

الشركة المتحدة لصناعة الأعلاف

شركة الانا الدولية المحدودة

الشركة المتحدة للأعلاف المحدودة

شركة الرياض للصناعات الغذائية

شركة الغذاء النقي

شركة أسواق عبدالعزيز العثيم

مصنع زود للمعجنات والمخابز - فرع شركة أسواق عبدالله العثيم

طبيعة العلاقة

الشركة الأم

مساهم بالشركة الأم

مساهم بالشركة الأم

مساهم بالشركة الأم

طرف ذو علاقة آخر

طرف ذو علاقة آخر

طرف ذو علاقة آخر

طرف ذو علاقة آخر

طرف ذو علاقة آخر

المعاملات مع أعضاء الإدارة العليا

لأغراض متطلبات الإفصاح الواردة في معيار المحاسبة الدولي ٢٤ "الإفصاحات المتعلقة بالأطراف ذات الصلة"، فإن عبارة "موظفو الإدارة العليا" (أي الأشخاص الذين لديهم السلطة والمسؤولية لتخطيط أنشطة الشركة وتوجيهها والتحكم فيها) تشير إلى مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي والمديرين التنفيذيين الآخرين للشركة. تشمل التعويضات المقدمة إلى أعضاء الإدارة العليا بالشركة على الرواتب والمنافع الأخرى. تمثل المبالغ المفصح عنها في الجدول المبالغ المثبتة كمصروفات خلال الفترة المالية المتعلقة بموظفي الإدارة العليا. فيما يلي مكافآت موظفي الإدارة العليا للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر:

٢٠٢٥م	٢٠٢٤م
٨,٥١١,٤٥٠	٨,٧٨٠,٨٩٧
٥٩٢,٠٢٩	٣٦٧,٠٨٤
٩,١٠٣,٤٧٩	٩,١٤٧,٩٨١

مكافآت موظفين قصيرة الأجل

منافع بعد انتهاء الخدمة

بلغت أتعاب ومكافآت وبدلات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة خلال الفترة ٣,٥٥ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م: ٣,٣٤ مليون ريال سعودي).



شركة المطاحن الرابعة  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٣٠. الأدوات المالية (يتبع)

أهداف وسياسات إدارة مخاطر الأدوات المالية (يتبع)

التقد وما في حكمه (يتبع)

التصنيف	البنوك	
	طويل الأجل	قصير الأجل
بنك الرياض	A-1	P-1
البنك السعودي الفرنسي	A-1	P-1
البنك الأهلي السعودي	Aa3	P-1
البنك السعودي الأول	A-1	P-1
وكالة التصنيف	وكالة موديز	وكالة موديز
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م	٢١٦,٢٤٤,٦٩٥	١٩١,٧٥٨,١٠٣
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	٢,٩٠٨,٤٩٣	٤,٢٧٠,٢٧٤
وكالة موديز	١,٤٤٢	-
وكالة موديز	-	٣٧٣,١٢٥
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م	٢١٩,١٥٤,٦٣٠	١٩٦,٤٠١,٥٠٢

الذمم المدينة

يتأثر تعرض الشركة لمخاطر الائتمان بصورة رئيسية بالخصائص الفردية لكل عميل. إلا أن الإدارة تضع باعتبارها أيضاً العوامل التي قد يكون لها تأثير على مخاطر الائتمان لقاعدة العملاء، بما في ذلك مخاطر التعثر المرتبطة بالقطاع والدولة التي يزاوّل فيها العملاء أنشطتهم.

تسعى الشركة إلى الحد من تعرضها لمخاطر الائتمان من الذمم المدينة عن طريق إنشاء والحفاظ على أسلوب يعتمد على النقدية في ممارسة الأعمال. نظراً لأنه يتم استلام الدفعة المقدمة من العميل قبل أي توريد للبضائع، فإن الشركة غير معرضة لأي مخاطر ائتمانية من هذا القبيل على الذمم المدينة.

تقويم الخسارة الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة والذمم المدينة الأخرى: وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي (٩)، يتم استخدام الطريقة المبسطة لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة والتي تستخدم مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر لجميع الموجودات المالية التي تقاس بالتكلفة المطفأة.

مخاطر الائتمان

تستند معدلات الخسائر المتوقعة إلى معلومات سداد الذمم المدينة وذلك على مدى فترة مناسبة وما يقابلها من خسائر ائتمانية تاريخية تم التعرض لها خلال هذه الفترة. يتم تعديل معدلات الخسارة التاريخية بحيث تعكس المعلومات الحالية والمستقبلية حول عوامل الاقتصاد الكلي التي تؤثر في قدرة العملاء على تسوية الذمم المدينة. حددت الشركة الناتج المحلي الإجمالي للمملكة العربية السعودية (الدولة التي تقدم خدماتها فيها) ليكون أكثر العوامل ملاءمة، وبالتالي تُعدل معدلات الخسائر التاريخية استناداً إلى التغيرات المتوقعة في هذه العوامل.

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م	معدل الخسارة الائتمانية المتوقعة	إجمالي القيمة الدفترية	الخسائر الائتمانية المتوقعة
المتداولة	١,٠٢٪	٢٠,٠٣١,٧٩٧	٢٠٣,٥٤٤
١ من إلى ٩٠ يوماً	١٢,٧٢٪	١,٠٧٦,٨١٥	١٣٦,٩٥٣
أكثر من ٩٠ يوم	٧,٥٤٪	٦٨٠,٤١٨	٥١,٣١٩
الإجمالي		٢١,٧٨٩,٠٣٠	٣٩١,٨١٦

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	معدل الخسارة الائتمانية المتوقعة	إجمالي القيمة الدفترية	الخسائر الائتمانية المتوقعة
المتداول	٠,٤٢٪	٧,٨١٧,٨٧٦	٣٢,٧٥٩
١ - ٩٠ يوماً	٤٥,٥٦٪	١,١٤٦,٠٤٠	٥٢٢,٠٨٧
أكثر من ٩٠ يوماً	١٠٠,٠٠٪	١١٢,٩٧٨	١١٢,٩٧٨
المجموع		٩,٠٧٦,٨٩٤	٦٦٧,٨٢٤

شركة المطاحن الرابعة  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٣٠. الأدوات المالية (يتبع)

أهداف وسياسات إدارة مخاطر الأدوات المالية (يتبع)

مخاطر السوق

مخاطر السوق هي مخاطر تذبذب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية بسبب التغيرات في أسعار السوق. تتكون مخاطر السوق من ثلاثة أنواع من المخاطر هي: مخاطر أسعار الفائدة ومخاطر العملة ومخاطر الأسعار الأخرى مثل مخاطر أسعار الأسهم ومخاطر السلع. تتضمن الأدوات المالية المتأثرة بمخاطر السوق ذمم مدينة.

مخاطر معدلات الفائدة

مخاطر معدلات الفائدة تمثل المخاطر الناجمة عن تذبذب قيمة الأدوات المالية بسبب التغيرات في معدلات العملات السائدة في السوق. لا تتعرض الشركة لمخاطر أسعار العملات حيث لا يوجد لديها مطلوبات محملة فوائد. تمتلك الشركة استثمارات في ودائع مريحة قصيرة الأجل يترتب عليها معدل فائدة متغير، ومع ذلك فإن الأثر ليس جوهرياً على القوائم المالية (٢٠٢٤م: لا شيء).

مخاطر العملات الأجنبية

تتمثل مخاطر العملات الأجنبية في التقلبات التي تطرأ على القيمة العادلة للمخاطر أو تدفقاتها النقدية المستقبلية نتيجة للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. يتعلق تعرض الشركة لمخاطر التغيرات في أسعار تحويل العملات الأجنبية بشكل أساسي بأنشطتها التشغيلية (عندما تكون الإيرادات أو المصروفات مدرجة بعملة أجنبية). ومع ذلك، نظراً لأن الشركة تتعامل بشكل رئيس بالدولار الأمريكي واليورو (غير جوهري)، وأغلبها بالدولار الأمريكي، وهو مربوط أمام الريال السعودي، فإن تعرض الشركة لمخاطر العملات الأجنبية غير جوهري. لا توجد حساسية لمخاطر العملات الأجنبية بسبب تأثيرها الضئيل على القوائم المالية.

مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي المخاطر المتمثلة في عدم مقدرة الشركة على الوفاء بالتزامات السداد عند استحقاقها. تسعى الشركة للحد من مخاطر السيولة لتتمكن من الوفاء بمتطلبات التدفقات النقدية التشغيلية الخاصة بها، وتمويل النفقات الرأسمالية وخدمة الديون المستحقة. ويهدف منهج الشركة في إدارة السيولة إلى ضمان أن يكون لديها دائماً السيولة الكافية، قدر الإمكان، للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، في ظل الظروف العادية والظروف الحرجة، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو تعرض سمعة الشركة للخطر.

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م	القيمة الدفترية	أقل من سنة واحدة	١ - ٥ سنوات	أكثر من ٥ سنوات	مجموع المبلغ التعاقدية
ذمم دائنة تجارية	٢٩,٧٤١,٩٨٢	٢٩,٧٤١,٩٨٢	-	-	٢٩,٧٤١,٩٨٢
مصروفات مستحقة ومطلوبات اخرى	٢٤,٣٢٩,٦١٦	٢٤,٣٢٩,٦١٦	-	-	٢٤,٣٢٩,٦١٦
مبلغ مستحق إلى أطراف ذات علاقة	١٠٦,٣٧٧	١٠٦,٣٧٧	-	-	١٠٦,٣٧٧
توزيعات أرباح مستحقة الدفع	١٠٢,٣١٣	١٠٢,٣١٣	-	-	١٠٢,٣١٣
التزامات عقود الإيجار	٣٧٦,٣٥٣,٨١٠	٢٤,١٤٧,٩٩٤	٩٧,٦٠٩,٨٠٦	٩٧,٦٠٩,٨٠٦	٤٩٩,٤٤٢,٠٧٧
	٣٠,٦٣٤,٠٩٨	٧٨,٤٢٨,٢٨٢	٧٨,٤٢٨,٢٨٢	٩٧,٦٠٩,٨٠٦	٥٥٣,٧٢٢,٣٦٥

شركة المطاحن الرابعة  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٣٠. الأدوات المالية (يتبع)

أهداف وسياسات إدارة مخاطر الأدوات المالية (يتبع)

مخاطر السيولة (يتبع)

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	القيمة الدفترية	أقل من سنة واحدة	١ - ٥ سنوات	أكثر من ٥ سنوات	مجموع المبلغ التعاقدى
٣٢,٥٥٦,٨٥٨	٣٢,٥٥٦,٨٥٨	-	-	-	٣٢,٥٥٦,٨٥٨
٢٢,٣٣٦,٧٥٩	٢٢,٣٣٦,٧٥٩	-	-	-	٢٢,٣٣٦,٧٥٩
٥٨,٠٠٨	٥٨,٠٠٨	-	-	-	٥٨,٠٠٨
٢٨٩,٠١٥	٢٨٩,٠١٥	-	-	-	٢٨٩,٠١٥
٣٩٣,٧٣١,٦٥٧	٣٩٣,٧٣١,٦٥٧	٢٣,٧٢٤,٨٥١	٩٧,١٦٧,٧٠٥	٤٠١,٨٩٧,١٣٧	٥٢٢,٧٨٩,٦٩٣
٤٤٨,٩٧٢,٢٩٧	٤٤٨,٩٧٢,٢٩٧	٧٨,٩٦٥,٤٩١	٩٧,١٦٧,٧٠٥	٤٠١,٨٩٧,١٣٧	٥٧٨,٠٣٠,٣٣٣

إدارة رأس المال

لغرض إدارة رأس مال الشركة، يتضمن رأس المال المصدر وجميع احتياطات حقوق الملكية الأخرى. الهدف الأساسي من إدارة رأس مال الشركة هو زيادة عائدات المساهمين.

تدير الشركة هيكل رأسمالها وتقوم بتعديله مع الأخذ في الاعتبار التغيرات في الظروف الاقتصادية ومتطلبات التعهدات المالية. ومن أجل الحفاظ على هيكل رأس المال أو تعديله، يمكن للشركة تعديل توزيعات الأرباح المدفوعة إلى الشركاء أو إعادة رأس المال إلى الشركاء أو إصدار حصص جديدة. كما تقوم الشركة بمراقبة رأس المال باستخدام نسبة المديونية، وهي صافي الدين مقسوماً على إجمالي رأس المال زائداً صافي الدين. تدرج الشركة ضمن صافي الدين الذمم الدائنة والمصروفات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى والمبالغ المستحقة إلى أطراف ذات علاقة والتزامات عقود الإيجار ناقصاً النقد لدى البنوك.

لم تكن هناك تغييرات في الأهداف والسياسات والإجراءات الخاصة بإدارة رأس المال خلال السنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م.

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	نعم دائنة تجارية وأخرى
٣٢,٥٥٦,٨٥٧	٢٩,٧٤٨,٣١١	٢٩,٧٤٨,٣١١
٢٥,٥٢٠,٣١٢	٢٧,٣١٦,٥٠٢	٢٧,٣١٦,٥٠٢
٥٨,٠٠٨	١٠٦,٣٧٧	١٠٦,٣٧٧
٣٩٣,٧٣١,٦٥٧	٣٧٦,٣٥٣,٨١٠	٣٧٦,٣٥٣,٨١٠
(١٩٦,٤٧٤,٧٧٠)	(٢١٩,٢٦٤,٠٤٧)	(٢١٩,٢٦٤,٠٤٧)
٢٥٥,٣٩٢,٠٦٤	٢١٤,٢٦٠,٩٥٣	٢١٤,٢٦٠,٩٥٣
٧١٣,٣٧٣,٠٣٢	٧٩٤,٧٢٩,٥٨٨	٧٩٤,٧٢٩,٥٨٨
٩٦٨,٧٦٥,٠٩٦	١,٠٠٨,٩٩٠,٥٣٠	١,٠٠٨,٩٩٠,٥٣٠
٪٢٦	٪٢١	٪٢١

حقوق المساهمين  
مجموع رأس المال والديون  
نسبة الرفع المالي

شركة المطاحن الرابعة  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٣٠. الأدوات المالية (يتبع)

الأدوات المالية – القيم العادلة

الموجودات المالية

فيما يلي معلومات حول الموجودات المالية التي تحتفظ بها الشركة:

٢٠٢٤ م	٢٠٢٥ م	الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة:
١٩٦,٤٠١,٥٠٢	٢١٩,١٥٤,٦٣١	أرصدة بنكية وودائع قصيرة الأجل
٨,٤٠٩,٠٧٠	٢١,٣٩٧,٢١٤	الذمم المدينة التجارية
٣,٠٤٨,٤٨٠	٤,٧١٣,٨٥٢	المستحق من أطراف ذات علاقة
٤,٢٥٠,٠٩٤	٤,٢٣٦,٤٩١	الموجودات المالية المتداولة الأخرى
٢١٢,١٠٩,١٤٦	٢٤٩,٥٠٢,١٨٨	

المطلوبات المالية

فيما يلي معلومات حول المطلوبات المالية التي تحتفظ بها الشركة:

٢٠٢٤ م	٢٠٢٥ م	المطلوبات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة:
٣٩٣,٧٣١,٦٥٧	٣٧٦,٣٥٣,٨١٠	التزامات عقود الإيجار
٣٣,٥٦٣,٥٠٢	٢٩,٧٤٨,٣١١	ذمم دائنة تجارية وأخرى
٥٨,٠٠٨	١٠٦,٣٧٧	المستحق إلى أطراف ذات علاقة
٩,٥٨٨,٠٠٠	٩,٥١٩,٩٥٣	مطلوبات العقود
٢٤,٥١٣,٦٦٧	٢٧,٣١٦,٥٢٠	مصروفات مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى
٤٦١,٧٢٤,٨٣٤	٤٤٣,٠٤٤,٩٧١	

تسلسل القيمة العادلة

القيمة العادلة هي السعر الذي سيتم استلامه لبيع أصل ما أو سداده لتحويل التزام ما في معاملة متكافئة بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس. تتكون الأدوات المالية من الموجودات المالية والمطلوبات المالية. تتكون الموجودات المالية للشركة من الأرصدة لدى البنوك والودائع قصيرة الأجل والذمم المدينة التجارية والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة والموجودات المتداولة الأخرى. تتكون مطلوباتها المالية من الذمم الدائنة التجارية والأخرى، وبعض المصروفات المستحقة والمطلوبات الأخرى، والالتزامات بموجب عقود التأجير التمويلي، والمبالغ المستحقة إلى الأطراف ذات العلاقة.

قُدرت الإدارة أن القيمة العادلة للأرصدة لدى البنوك والودائع قصيرة الأجل والذمم المدينة التجارية والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة والموجودات المتداولة الأخرى والذمم الدائنة التجارية والأخرى وبعض المصروفات المستحقة والمطلوبات الأخرى والتزامات عقود الإيجار والمبالغ المستحقة إلى الأطراف ذات العلاقة تقارب قيمتها الدفترية، ويرجع ذلك إلى حد كبير إلى آجال الاستحقاق قصيرة الأجل لهذه الأدوات.

تُصنّف كافة الأدوات المالية، التي يُعْتَرَف بقيمتها العادلة أو يُفصَح عنها، ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة على أساس مدخلات المستوى الأدنى والهامة لقياس القيمة العادلة ككل، وذلك على النحو التالي:

المستوى ١ - أسعار السوق المدرجة (غير المعدلة) في أسواق نشطة للموجودات والمطلوبات المماثلة؛

المستوى ٢ - قياس القيمة العادلة باستخدام مدخلات بخلاف الأسعار المتداولة المدرجة في المستوى الأول الذي يمكن ملاحظته إما بصورة مباشرة أو بصورة غير مباشرة؛ أو

المستوى ٣ - أساليب تقييم يكون فيها أدنى مستوى من المدخلات الهامة لقياس القيمة العادلة غير قابل للملاحظة.

شركة المطاحن الرابعة  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٣٠. الأدوات المالية (يتبع)

الأدوات المالية – القيم العادلة (يتبع)

بالنسبة للموجودات والمطلوبات المدرجة بالقيمة العادلة على أساس متكرر، تحدد الشركة ما إذا كانت التحويلات قد تمت بين المستويات في التسلسل الهرمي عن طريق إعادة تقييم فئات التصنيف (بناءً على أدنى مستوى من المدخلات الهامة لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة تقرير مالي.

لا توجد أدوات مالية مدرجة بالقيمة العادلة ولم تكن هناك تحويلات بين مستويات قياس القيمة العادلة في سنة ٢٠٢٥م وسنة ٢٠٢٤م. ولم يكن هناك أي تحويلات بين أي من مستويات التسلسل الهرمي للقيمة العادلة في فترة المقارنة.

٣١. إعادة التصنيف

تم إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة لتتوافق مع عرض هذه القوائم المالية للسنة الحالية، عند اللزوم. أُعيد تصنيف المعلومات المالية أدناه في فترة المقارنة لتتوافق مع عرض الفترة الحالية، كما هو موضح أدناه:

قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر المصروفات العمومية والإدارية الخسائر الائتمانية المتوقعة من الذمم المدينة التجارية الإيرادات مصروفات بيع وتوزيع	كما تم إدراجه سابقاً للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	مبلغ إعادة التصنيف	المبالغ المعاد تصنيفها للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م
	(٥٨,٩٥٩,٥٠٨)	(٢١٦,٥٤٣)	(٥٩,١٧٦,٠٥١)
	-	٢١٦,٥٤٣	(٢١٦,٥٤٣)
	٦٢٩,٠٢٧,٣٩٩	(١١,٥٤٢,٨٦٥)	٦١٧,٤٨٤,٥٣٤
	(٣٧,٢٤٤,٣٠٤)	١١,٥٤٢,٨٦٥	(٢٥,٧٠١,٤٣٩)
قائمة المركز المالي ذمم دائنة تجارية وأخرى مصروفات مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى دفعات مقدمة إلى مقاولين وموردين مدفوعات مقدماً وموجودات متداولة أخرى الجزء غير المتداول من التزامات عقود الإيجار الجزء المتداول من التزامات عقود الإيجار	كما تم إدراجه سابقاً للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	مبلغ إعادة التصنيف	المبالغ المعاد تصنيفها للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م
	٣٣,٣٤٠,٩٤٩	(٧٨٤,٠٩٢)	٣٢,٥٥٦,٨٥٧
	٢٤,٧٣٦,٢٢٠	٧٨٤,٠٩٢	٢٥,٥٢٠,٣١٢
	-	٩,٤٣٠,٨٠٢	٩,٤٣٠,٨٠٢
	٢٠,٣٨٤,٩٥٤	(٩,٤٣٠,٨٠٢)	١٠,٩٥٤,١٥٢
	٣٧٠,٠٠٦,٨٠٦	١١,١٧٠,٥٦٩	٣٨١,١٧٧,٣٧٥
	٢٣,٧٢٤,٨٥١	(١١,١٧٠,٥٦٩)	١٢,٥٥٤,٢٨٢

فيما يلي طبيعة عمليات إعادة التصنيف المذكورة أعلاه :

- تم إعادة تصنيف بعض بنود المصروفات لتتماشى مع طريقة العرض للسنة الحالية.
- تم إعادة تصنيف تكاليف النقل على أنها انخفاض في الإيرادات بدلاً من عرضها ضمن مصروفات البيع والتوزيع.
- تم إعادة تصنيف الدفعات المقدمة للمقاولين والموردين المتعلقة بالموجودات غير المتداولة من دفعات مقدمة إلى دفعات مقدمة إلى المقاولين والموردين.
- تم إعادة تصنيف بعض الأرصدة المستحقة الدفع من الذمم الدائنة التجاريّة إلى المصروفات المستحقة.

أدت عمليات إعادة التصنيف المذكورة أعلاه إلى زيادة في التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية بمبلغ ٦,٦٩ مليون ريال سعودي، وإلى نقص في التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية بمبلغ ٦,٦٩ مليون ريال سعودي، وتمت هذه العمليات لتتوافق مع عرض السنة الحالية.

شركة المطاحن الرابعة  
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م  
(المبالغ المُدرجة بالريال السعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٣٢. الأحداث اللاحقة

بتاريخ ٥ فبراير ٢٠٢٦م، تسلمت الشركة حكم المحكمة الإدارية بشأن قضية الهيئة العامة للأمن الغذائية (راجع إيضاح ٢٠-١) الذي أكد المخالفة بالمبلغ الكامل. أمام الشركة فترة ٦٠ يوماً لتقديم اعتراض على هذا الحكم. كما في تاريخ اعتماد هذه القوائم المالية، تعمل الشركة على تقييم موقفها القانوني وتقوم بتقييم أسسها التنظيمية للاعتراض على قرار المحكمة.

اقترح مجلس إدارة الشركة، في اجتماعه المنعقد بتاريخ ٥ مارس ٢٠٢٦م (الموافق ١٦ رمضان ١٤٤٧هـ)، توزيع أرباح نقدية مرحلية بقيمة ٧٠,٢٠٠,٠٠٠ ريال سعودي على مساهميها عن النصف الثاني من سنة ٢٠٢٥م، بواقع ٠,١٣ ريال سعودي للسهم الواحد. وسيتم الحصول على موافقة مساهمي الشركة على توزيعات الأرباح المقترحة في اجتماع الجمعية العامة السنوي القادم. ولا تتضمن القوائم المالية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م تأثير توزيعات الأرباح المقترحة المذكورة، وسيُدرج في القوائم المالية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٦م.

بتاريخ ٥ مارس ٢٠٢٦م (الموافق ١٦ رمضان ١٤٤٧هـ)، قرر مجلس إدارة الشركة التوصية للجمعية العامة بتوزيع أرباح نقدية مرحلية إلى مساهميها عن النصف الثاني من سنة ٢٠٢٥م بواقع ٠,١٣ ريال سعودي للسهم الواحد، بإجمالي ٧٠,٢٠٠,٠٠٠ ريال سعودي.

نتج عن التطورات الجيوسياسية المتغيرة في الشرق الأوسط زيادة في حالة عدم التأكد الاقتصادي والتشغيلي في جميع أنحاء المنطقة. مازال الوضع متقلباً وقد تتبدل الظروف بسرعة. تسببت هذه التطورات في حالة إضافية من عدم التأكد في البيئة التشغيلية للشركة. بالنسبة للقوائم المالية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م، فإن تأثيرات هذه التطورات في التقرير المالي لا تستوجب التعديل بطبيعتها. قامت الشركة بمتابعة تأثير هذه التطورات عن كثب، وقامت بتنفيذ عدد من تدابير الطوارئ التي تتضمن الاحتفاظ بمستويات كافية من المخزون، ومراجعة الطرق اللوجستية البديلة، ومراقبة جداول تنفيذ المشروعات عن كثب، ومتطلبات السيولة ورأس المال العامل. أما بالنسبة لأعمال الشركة، فقد تسبب هذه التطورات في حدوث اضطرابات في توريد المواد الخام الرئيسية، وتحديات في الخدمات اللوجستية والشحن، وحالات تأخير في تنفيذ المشروعات. ونتيجة لذلك، وبحسب كيفية تطور الوضع، قد يكون لهذه التطورات تأثير سلبي في الأداء المالي للمجموعة. ونظراً لأن الوضع يتطور بسرعة ومازال غير مؤكد، فإن تأثيرات هذه التطورات عُرضة لمستويات جوهرية من عدم التأكد، مع مجموعة كاملة من التداعيات المحتملة غير المعروفة في الوقت الحالي.

لم تحدث أي أمور حتى وبما في ذلك تاريخ اعتماد القوائم المالية من قبل مجلس الإدارة قد تؤثر جوهرياً على القوائم المالية والإفصاحات المتعلقة بها للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م.

٣٣. اعتماد القوائم المالية

تم اعتماد هذه القوائم المالية والتصريح بإصدارها من قبل مجلس إدارة الشركة بتاريخ ١٦ رمضان ١٤٤٧هـ (الموافق ٥ مارس ٢٠٢٦م).



التقرير السنوي 2025

التقرير السنوي 2025